Ϡ Ϩ Ϟ Ϡ 601118 Ϡ Ϩ Ϡ Ϡ

2025

У Ґ Л Y˛ ч Y ЖЌ ф ˆ ¤ ñ a æ
Ї э ⁞ Ґ ·

ү Ґ Л ѓ е Y Y˛ ˛

Ь Ő˛ Y Ь Л˛ й Ґ Л é ¤ ñ ф ˆ

ﻱ Ґ Л Ж Ј ў ˛ ɔ Ж ч˛ Ж ˛ ў ЖЌ
' ф ˆ è Ь ˆ ñ

ч Y˛ ¤ ˆ ¯ ∫ Ґ

Ґ Л 2025 ¯ ∫ й' a ч ¯ a a ЛҐ

ˆ Ґ Л æ Х Ґ ¤ ч è Ґ Л∫ Y :
□ √ a

Ґ ґ

√ □ a
ˆ è ч , ч ґ a Ґ Л

Ц ї æ п ч è ы Ґ ´ ¤

ї

ѓ ї æ ч ¤ k ф ¤

ї

Ç ї æ ` ЛЭ Y ф Ґ Л ˆ ñ Ґ

ї

ˆ ¤ a æ Ґ Л ҥ ҥ : Ґ Л æ ˆ è ¤
Ґ Л æ ҥ è ч ї Л ч Ь б∫ è
“ ч ” ∫

У è ы

□ √ a

ִ ִ

ִ ִ ִ ִ ִ

У Ѽ Ѧ ҽ

Ѽ Ѧ è ɻ	´ ҥ н ҷ ` Ѽ Ѧ
Ѽ Ѧ è	´
Ѽ Ѧ ɻ	CHINA HAINAN RUBBER INDUSTRY GROUP CO.,LTD.
Ѽ Ѧ ɻ ӈ̃	HAINAN RUBBER GROUP
Ѽ Ѧ Ҷ ӝ	ɻ

Ү ӝ Ո

Ү ˛ ⁚ ⁿ Ү Ь Ҷ

γ ⊿ ˛ ђ ‡ б è ف ђ ‡ Ł ˆ è ' ¯ Ո ұ Э Ѽ ∧ п

' ң ą

□ √ a

Ь ą̃ ˛ ђ ‡ '

□ √ a

Ç 2025 ĵ ў Ł

´ Æ' Ĩ ' Ж

	У 1-3 `	γ 4-6 `	Ь 7-9 `	ني 10-12 `
н ώ	8,251,091,695.05	12,020,851,539.29	10,302,526,848.02	11,662,681,840.60
¸ – ұ Э Ѽ ∧ п	-108,376,973.15	-67,670,261.09	-99,131,406.94	172,147,545.17
¸ – ұ Э Ѽ ∧ п ⊿	-103,833,635.23	-115,098,509.94	-119,113,411.32	-637,128,915.28
¸ ╟ ң	530,186,647.65	1,560,091,662.92	-473,516,081.52	888,069,226.83

ώ ɖ ɖ Ⴑ	485,407,362.60	б Ѽ Ѧ н Ꞵ ᵽ Ѽ ى Ⴑ У ñ ɱ ɻ Ѽ Ѧ ң :
ɖ ɖ	135,210,790.72	б Ѽ Ѧ н Ꞵ ᵽ Ѽ ى Ⴑ У ñ ɱ ɻ Ѽ Ѧ ң :

ˊ У н ώ ą

			´ Æ' Ъ Ї ' Ж		
			é е ą	Э	é е ą
н ώ		4,223,715.19		4,200,416.60	
н ώ л		135,024.67	è ы ķ ҏ ώ ώ ҏ ώ ч è ы б ў н Ь Ӯ ώ	109,564.23	ы ķ ҏ ώ ώ ҏ ώ ч è ы ў ώ
н ώ л ˊ н ώ	%	3.20	/	2.61	
У б ў н Ь Ӯ н Ь ώ					
1. ң ↑ ҏ ң Ң ӈ н Ь ώ Л ч ώ ў н Ь ώ п ұ Э Ҳ л ώ	ш	135,024.67	è ы ķ ҏ ώ ώ ҏ ώ ч è ы б ў н Ь Ӯ ώ	109,564.23	ы ķ ҏ ώ ώ ҏ ώ ў ώ
2. а é н Ь ώ ώ' ˬ Л ч Э У ˬ н Ь ң ώ ф ķ н ф ή н Ь ώ й ҏ ў ң ҏ н Ь	–				
3. ˬ Л ч Э У ˬ н Ь ң ώ					
4. б Э Ҳ л н Ь Ӯ Ӯ Ң ң ώ					
5. ӈ У ⁸ Ю ˊ н л Ҳ л ˥ л ώ					
6. Л н Ь н Ь ң					

ώ				
б ў н Ь Ҳ н Ь ώ	**135,024.67**		**109,564.23**	
ү а έ ӷ н ώ				
1. ʖ ´ н Ӌ Ӌ Ү ң ώ				
2. а έ н Ь Ӌ ң ώ Ո Ӌ Ӌ ¯ ц è ы Ӌ ң Ӌ ώ				
3. Ӌ ˊ Ҳ ї н Ь ң ώ				
4. ˚ Ո Ҳ ї ˊ Ӌ ʏ ´ н л Ҳ ʌ н Ь ң ώ				
5. è ñ ч ώ				
6. è ы а έ ӷ н л Ӌ Ү ң ώ				
а έ ӷ н ώ				
Ь б ў н Ь Ҳ а έ ӷ н è ы ώ				
н ώ л	**4,088,690.52**		**4,090,852.37**	

ˆ γ ˝ ˚ , Ώ Λ ⊣ ` ƒ : Λ ' ¯

□ √ a

ˆ Ь Ώ ΐ ΄ ḣ

√ □ a

	ˊ Æ ' Ĩ ' Ж ¯			
	⅄	⅂ м	м	⅄ ╟ ;
	ң ḍ	-2,520,562.06	31,713,603.60	34,234,165.66	92,143,151.01

è Ы é o

Ѽ Ѧ Ю Ѽ Ѧ Ѽ Ѧ ҽ ѫ Ш Ж ҷ ᵍ ҏ ᵏ ҟ ҕ У ў н Ь ѝ
Ж . ѭ Ռ ҥ б ѓ Л Ч Ҙ ҥ н Ь ґ Ж ѭ ҥ 2640 Ъ
ҥ 360 Ъ ҷ “ ” “ ” “ ” Ж é ҏ : Ғ Ю
Ѽ Ѧ ´ Ж р ˙ Ѽ Ѧ (ЛЮ “ Ѽ Ѧ ”) Ж р ҥ 2 Ъ ї ҷ
ҥ ҏ ұ ѷ Э ҏ ѯ “ D ” “ HNRT ” ҥ ҏ ә
Ѽ Ѧ ╕ ҥ ҏ ѵ Ҙ У Ռ ҥ ҥ ҏ ѓ ↑
Ю ѓ Ռ ҟ Ь Э ѓ н ҏ ᵏ ҟ Ѧ ɔ ̈ ʊ ↑ ̈ ф ѷ Ѧ ҏ
é ᵏ ҟ

ҽ ╕

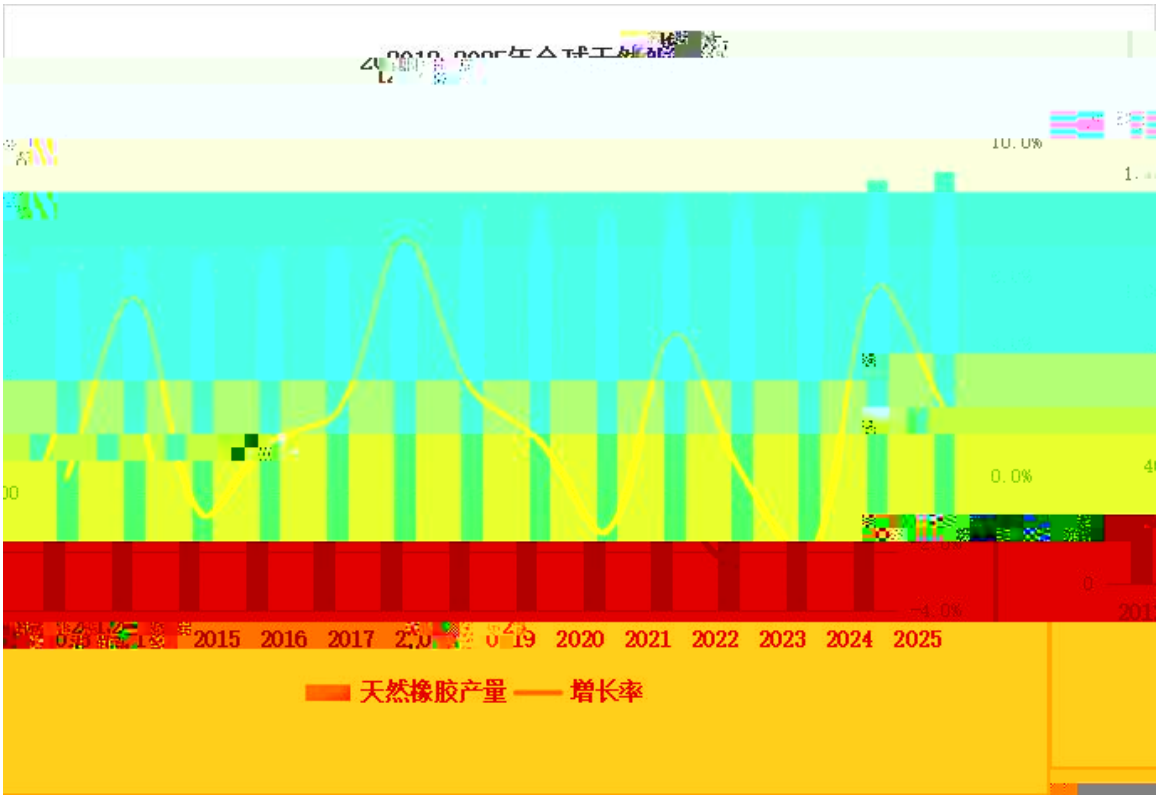
Ѽ Ѧ Ю Ѽ Ѧ ҥ ҙ ´ н ѓ У “ Ь ” Ѽ Ѧ é FSC-COC ҥ н
Ռ У ╕ Ѧ ҥ ҏ ҥ 2 Ъ

Ч ѓ

Ѽ Ѧ Ѽ Ѧ R1 Ѽ Ѧ Л Ч Ѧ ˜Ң н Ю HeveaGIoba1 NCE HASL CMCI ѓ
Ѧ ѓ 337 Ъ ї (ѝ ҷ KM Ѽ Ѧ Ռ ART Ѽ Ѧ) Ѽ Ѧ ѓ ў ҷ
Ռ ѣ Ч ѓ ҥ ҏ ҽ א ´ ҽ ф Э ҽ ѫ Ш ў
ѿ ґ ҟ

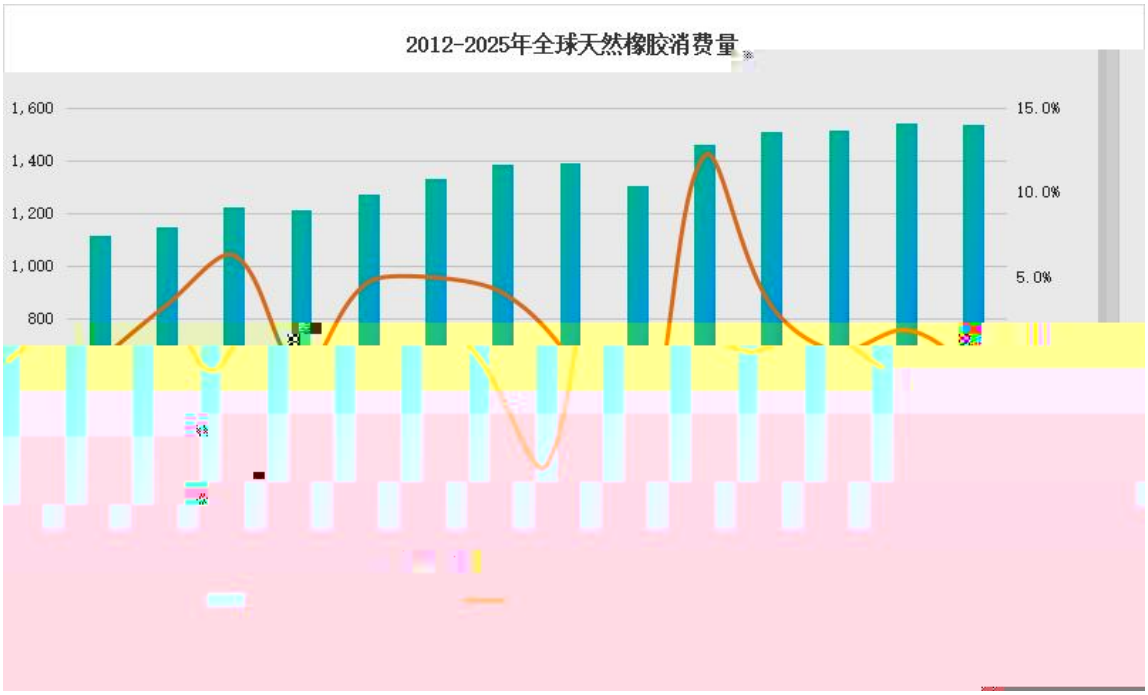
Ѽ ҷ

Ѽ Ѧ Ғ ұ ѿ ҥ н … → ҷ Ռ ҥ
→ 4.0 ҷ . У ҵ



γ ѽ

ANRPC 2025 ѽ Ю 0.4% 1538.2 Ъ ǐ è è
è ف 700.8 Ъ ǐ ﻝ 0.3% ˊ ѽ 45.6%’.
143.9 Ъ ǐ ﻝ 0.8% ˊ ѽ 9.4%’ ف 118.1 Ъ ǐ ﻝ
ˆ 1.4% ˊ ѽ 7.7%’ شمم ˛ 125 Ъ ǐ ﻝ 2024
58 Ъ ǐ 115.5% ANRPC عج˛ б 2025 12 ⊣
عج˛ б 2026 2





Ч ˈ □
2025 ˈ ۷ k ۷ ע б ╠ Ѽ ۷ ╠ө
Э Ң ў ғ Ѧ ˈ Ш ҹ 13400-18100 Ї / ї ╕ ҿ SICOM TSR20 ў
ғ Ѧ Ш ҹ 1500-2100 Ї / ї 2025 12 31 ' Э Ң ў ғ
Ѧ ˈ 15625 Ї / ї] 17700 Ї / ї Ю 2075 Ї / ї 11.72% ╕ ҿ SICOM TSR20
ў ғ Ѧ 1800 Ї / ї] 1949 Ї / ї Ю 149 Ї / ї 7.65%
1 ˛ 3 ҹ • Ю k ҷ Ո ˈ Ѽ ۷ ɔ
ҽ ╠ ˈ ÿ Æ ш 4 3 ф ѽ ╕ ˜ Ѽ ғ
ҽ Ѧ ╕ k ˈ ҹ ă Ю
ÆЮ 5 Э è ۷ ҽ ˈ
ш ˘ ' 5 Ю ۷ ý a Ч ф Ң ۷ ḥ ҷ ˛ ˈ
Ѽ ш 7 ` ۷ ą̈ ˘ ╠ ك ҏ ˈ ɛ ۷ Э ˈ ۷ Ѧ ҷ ф ą̈
1 Ѧ ғ a Ч ˈ ш 12 Э ╠ ك ҏ
۷ ╠ ώ ҽ ╠ ˈ Э



Ь ą б¶

2025 ´ ҙ “ ң ` ”Ң ╗ у ф у ”
е ч ώ è ѿ ¯ л " л Л
Л ч ɔ ч ´ н ˆ ˘

У . у ң н ѫѫ ѭѭ ѭѭ

´ ң ƈ Ш . у ɔ ɻ ч л
; è Ш ѫ ң Ғ ң Ш ђ у ҙ ’ ¯
ÿ п ң ƈ Ш ѭѭ ҙ “ ك+ ” ч
”Ң н’ ╟ ѫѫ ѭѭ л 25 ѫѫ ѭѭ ˆ Ѽ ∧ ˆ ч ѭѭ Ш ѫѫ л у ѫѫ
ѭѭ ˆ Ѽ ∧ ѫѫ ѭѭ ҙ ɻ ’ ѭѭ л ˜ ɻ ˆ ч Ю ’ ╗
ѭѭ Ѽ ∧ ¯ Ғ Ո ч

ү у ˜ ɻ ц ѿ ң н ˘

ђ у ҙ Ո ѫѫ 30 Ъ ч ђ у ҙ 1000 ч
GT1 ҙ ˆ 800 ч ѫѫ ˙ Ь’ 7.36 Ъ ч ѧ 15
Ղ ɻ ’ ╟ ╗ ч ѕр ˘ ⁸ ѧ ф ѧ̈ э е ң ҷ у
б ң ҷ ҙ е ђ ѧ ф ѧ̈ ѫѫ ң ҷ ’
ң ╖ ң у ҷ ∫ 80%Л Э ѧ б ж ¯ ’ ╗
. ҽ ╗ ң ɻ Ѽ ѫѫ ὰ Ш ѫѫ ᵏ б ѿ Ь Ғ
Ѵ б ң ҷ ы ’ ɻ ѿ ᵏ Ո ˚ ѧ̈ ´ н ҷ 400
м ж ˆ ╗ 2025 ң ˚ → ŭ ╟ G “ ң ” ѿ ң н ɻ
Ѽ

Ь у ѧ̈

´ н EUDR ђ ы 25 Ъ ї (ŭ ч KM Ѽ ∧ Ո ART
Ѽ ∧) ╗ 2.5 Й ї ’ ╗ л ѿ Ч 5.3% ╖ ч
´ ´ … ḡ ⁿ ч ¯ … ´ ḡ ⁿ ч ¯ æ
æ’ ╖ ѭѭ ф ́ ḡ н Ь й ´ ѫѫ ⁸ … ѧ ’

[redacted]

[redacted]

				┘ ╟ R %
		Э ┘		
н ώ		42,237,151,922.96	42,004,166,045.25	0.55
н		41,174,758,892.01	40,411,156,872.67	1.89
ر		258,306,573.92	314,584,246.34	-17.89
		1,459,630,102.00	1,568,531,673.62	-6.94
Ⴑ		672,641,323.39	691,348,334.86	-2.71
┤		36,078,157.48	33,134,563.03	8.88
	╟ ӊ	’ 2,504,831,455.88	1,555,279,515.71	61.05
	╟ ӊ	’ -425,734,911.77	-635,080,996.78	a
	╟ ӊ	’ -2,482,279,315.34	1,279,551,716.07	a
		5,334,512.35	17,389,926.00	-69.32
Ѽ ї ׳ ḥ ┘ ╟		60,786,233.81	11,456,600.98	430.58
ą ˜ ḥ		-30,055,406.51	81,518,0 33 ھ	

			%	Э ˜ %	Э ˜ %	Э ˜ %
ң ҕ	40,679,298,460.03	40,030,258,112.03	1.60	0.03	1.81	˜ 1.72 э ǂ
	207,606,749.05	174,032,490.01	16.17	-14.13	-13.80	˜ 0.33 э ǂ
ў н Ŀǂ ѡ Ш ą						
ǂ ѡ Ш	н ώ	н	– %	н ώ Э ˜ %	н Э ˜ %	– Э ˜ %
ą̈	22,227,381,064.47	22,113,519,239.93	0.51	0.49	2.52	˜ 1.96 э ǂ
	18,659,524,144.61	18,090,771,362.11	3.05	-0.70	0.79	˜ 1.43 э ǂ

ў н Ŀǂ н ǂ ң ҕ ǂ ѡ Ш ǂ ر ą

(2). ң ąǂ

√ □ a

ң
ў ң ҕ ˊ Æ ң ر Э ˜ Э ˜ Э ˜
% % %

ң ң ҕ Ъ ǐ 10.42 10.67 1.53



ҥ ҏ		27,324,326,287.20	68.26	26,947,568,018.34	68.54	1.40	
ҥ ҏ		7,951,935.51	4.57	13,203,390.99	6.54	-39.77	ҕ ѵ Ю ҂ Ѧ , ӝ Ю
ҥ ҏ		73,360,894.72	42.15	78,289,662.06	38.78	-6.30	
ҥ ҏ	[8]	15,079,193.67	8.66	10,604,930.74	5.25	42.19	╕ ҂ ѵ ╕

ǂ è ы ą

(5). ҃ ў Ѽ ѵ ╟ Ѧ تن ѵ ע

□ √ a

(6). Ѽ Ѧ ҃ ą̈ н Ь ҥ ҏ Ь ч ѵ ע ѼѲ ą

□ √ a

(7). ў ҕ ҁ ў k ك ą

ұ ѵ У [8] ж [8] k ك ӥ ѵ У k ك Ѧ " ѵ ѵ У ف ҥ [8]

Ю " ҁ k ك ҽ ѵ У [8] ѧ Ѧ " ą
Ѽ Ѧ ѵ ѵ У [8] ж [8] k ك ѵ ѵ У ف ҥ [8] ӥ ѵ У k ك Ѧ "

Ѽ Ѧ ў ҕ ҁ ў k ك ą

√ □ a

ӎ ч ɻ ҕ 586,843.58 Ъ Ї ´ ҕ 13.89% è è ӎ ч ɻ ҕ è Ѳ ҕ 0 Ъ Ї ´ ҕ 0%

ӎ ч ɻ k ك 444,523.01 Ъ Ї ´ 11.42% è è ӎ ч ɻ k ك è Ѳ 88,261.91 Ъ Ї ´ 2.27%

҃ ą̈ ɻ ´ э ҕ R ӎ ɻ è ҷ ш ŋ ұ

□ √ a

҃ ą̈ ɻ ´ э k ك R ӎ ɻ k ك è ҷ k ك ш ŋ

Ɣ k ك

□

ر.	258,306,573.92	314,584,246.34	-17.89
	1,459,630,102.00	1,568,531,673.62	-6.94
Ŀ	672,641,323.39	691,348,334.86	-2.71

4 ∨ ώ

(1). ∨ ώ ά

√ □ a

´ Æ'

ӊ ѕр R’ → 2024 30 ¨Ң н ӷ ӄ Ӏ б 8 1 ڤ ñ 3 н ñ 1 ѩ ñ Л Ч 1 н ñ ѓ ç ч ’ ж ¯ 16 ˚ è è ч ж ¯ 5 ˚ ѕр ж ¯ 11 ˚ ’ ж ¯ 16 ˚ è è ч ж ¯ 8 ˚ ѕр ж ¯ 7 ˚ ж ¯ 1 ˚

(4). ч ӝ˘ ч ӌ у Ӏ ҷ Ч Ҩ Ӏ ч :

□ √ a

5

□ √ a

(γ) ў н Ь ¯ ӌ у

□ √ a

(Ь) ң ḡ ɋ ̈

√ □ a

1 ң Ч ḡ ɋ

						ƒ ˜
ğ	26,904,357.43	0.08	41,019,926.65	0.11	-34.41	ў έ Ѽ ї ' h Ѧ ╠
ƒ	967,243,741.01	2.86	1,436,411,855.76	3.98	-32.66	ў ƒ Ѧ Ю
	133,101,445.55	0.39	100,702,934.06	0.28	32.17	ў ѕм ѕм ↑ Ѧ ╕
Ѧ Ѧ ğ	351,379,751.89	1.04	509,183,914.65	1.41	-30.99	ў ң ƥ Ѧ ˜
è ы ╠ ğ	57,621,700.99	0.17	144,976,093.29	0.40	-60.25	ў Ո ƒ ѕм Š ѽ Ѧ ˜
ğ	3,251,617.91	0.01	15,548,947.48	0.04	-79.09	ў Ѧ Ѧ Ҳ Ѧ ˜

è ы '

2 ң ą

√ □ a

(1). ң

è è' ң1,496,227.90 ´ Æ' Ъ Ї ' ж ´ ң R й 38.11%

(2). ң´ Ѽ

√ □ a

´ Æ' Ї ' ж

ң Ѧ	Ч ۋ		н ѽ	' –
Halcyon Agri Corporation Limited Ѧ ˝Ң н	Ѧ У ⁸ Ю´ н Ѧ		20,992,219,821.56	-551,234,812.46
R1 International Pte. Ltd.	Ѧ У ⁸ Ю ´ н Ѧ		10,652,509,994.53	33,448,595.75
ۋ ╕ ⁂ Ѧ Ѽ Ѧ	ѽ Ѽ Ѧ		50,639,360.98	-14,498,749.35

3 ˆ ў ң Ѧ ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ʾ ḣ	↓ Ч ҷ
	22,137,353.74	Ѧ ɖ ´
	187,559,857.19	Ḇ
	1,059,263,976.76	Ḇ Ḡ´
ڻ ҥ	518,994,109.28	Ḇ
ҥ	7,420,219.84	Ḇ
ѐ ы ╟ ҥ	242,620,484.12	∧ ´ ɖ
´ ى н Ѽ 45%	30,546,511.11	Ḇ
∧	2,068,542,512.04	

4 ѐ ы

□ √ a

Ч è ф ф ¯ е Ч Ґ Ґ 15 э ф ~ Л ¯ ф ф
ң ك ┴ э ѕ Л ↄ ф У Э æ Ч Л ф
У б ¯ ╬ Ґ Л б п ф ´ н ф ң н ѿ ң н
Л ↄ ╠ ф У
2021 8 ”Ң н ”Ң б ф Ч Ч “ ф ч ” ң ┌ ,
, ĺ 2025 ф 1750 Ъ ч Ч ң 83 Ъ ĭ Љ Э è è ↄ ѝ ѿ
ф ү ң Ш ´ ĺ 820 Ъ ч ң 35 Ъ ĭ Љ Э’ , Л ф
ң ф Ш ң ѕѕ ˘ ⎤ ╗ Ռ ң ѕ Г ў ┌ ң н Ь
ѕ ф б ⎤ ╗ Ч ѽ è ф
ѕ ↄ ѝ ѿ ф ң ´ н , Л ѝ Ґ Л “ ф ч ” ѕ
ѕ ˘ ф ┌ ╗ Ҳ у Ռ ╗ ѿ ң н … ў
ѕ ┴ ѽ Л б Л ≠ ѝ Ґ Л , ѕ k ѽ ┌
б ╬ ╬ Ґ Л a ф ф ѿ ┌ Ч ф
ѿ “ ” ↄ
2022 4 13 ¯ ⁘ ´ “ ” ˜ Ґ
”І Л Л ѽ “ ф ч ” ң ┌ , ˝
2022 6 ”Ң н ”Ң Ч ”Ң н ”Ң ˜ Ґ ю ”Ң н н ѕ ┌ 2022 è ф
”Ң н ˙ ┴ ´ Ռ ”Ң Ч 2022 21 Л 2022
ң ѕ ѕ ˙ ┴ ↄ Ю 2022 ң ѕ ѕ
11 э 21,315 Ъ ĭ è è è 17,011 Ъ ĭ 4,304 Ъ ĭ 2022
12 ”Ң н ”Ң Ч ”Ң н ”Ң , ┴ Л ˜ Ґ Ґ ѵ ṁ 2023—2025 è ф ”Ң н
ў ´ ѝ ң ┌ , ў Ռ k ѽ ŋ ˝
ң ┌ ´ ѽ У ѽ ѧ
Љ Ч ф
2023 2 è ”Ґ è ф ┴ Ч ˜ Ґ Ґ ѵ ṁ 2023 ѿ ¯ à ↄ
˝ “ ˜ ң н ”
2023 12 ”Ң н ”Ң Л Ч ˜ Ґ Ґ ѵ Л ф
´ Ц´ Л ф ↄ ч ф
”Ң Ռ´ н ѯ ѡ ф ф ѧ ¯ ╬ ”Ң Л
Ռ ң ң ╠ ┌ ˘
2023 12 ”Ң н ”Ң Ч ˜ Ґ Ґ ѵ Л ф
Л ф ф ф R a æ ѵ 25% ѕ Э è ф
R 30% 45% ѕ Ч ƒ ф é ѥ ƒ
ў ā
2024 4 ´ ¯ ´ ”Ң н ”Ң ¯ ф ´ . Ч
´ Л ф ѽ ( ) ѵ ф Ռ ѿ ф
ф R ' ´ ѝ è 45% 25% 30%’ ѡ ф ф
R ´ ѝ è 45% 35% 20%
2024 1 ”Ң н ”Ң . Ч ˜ Ґ ѵ è ”Ґ è ф ┴ ˜ Ґ ѵ ¯ “ ¯ Ъ
” ┌ ˜ ѿ à ↄ “
ѿ k ф ┌ ˘ ╠ → ╗ ѽ
ѽ ”
2024 6 ”Ң н ”Ң ”Ң ѕ . Ч 2024 ╠
ѽ è 800 ĭ / ч ñ ╠ 2022-2023 2019-
2021 ѽ è ĺ ⋮ 300 ĭ / ч 100 ĭ / ч ñ ╠
2024 6 ´ ”Ң н ”Ң ¯ . Ч ´ 2024 ╠
ѽ è 800 ĭ / ч ñ ╠
200 ĭ / ч ñ ╠’ 2022 2023 ѽ è 300 ĭ / ч ñ ╠
200 ĭ / ч ñ ╠’ 2019-2021 ѽ è 100 ĭ / ч
ñ ╠ ¯ Ґ Л ╗ ѽ ╗ . ƥ ñ У ң Ռ

″І У ң. ьз
2025 2 è ″Ѽ è ѕ “ ф Ь ч ″Ѽ ұ У у ″Ң ̂ ѽ à
ˬ ѫ “ ╠ ң ”
2025 3 ´ ╕ Ѽ ̄ . ч ´ н л 2025—2027
. у ╠ 1 ╠ 1100 ї / ч è ╠ 800 ї
╠ 300 ї 2—6 ╠ 400 ї / ч è ╠ 300 ї ╠ 100 ї .
ѭ 6 ″Ѽ ╠ 3100 ї / ч
2025 4 è ″Ѽ è ф Ь . ч ╕ ″Ң н ф , (2024—2035) ,
“ Ь ” ' ∫ 2027 ″Ң н ф ч ' ∫ 2035 ″Ң н ф
ч ' ∫ й è л ″Ң н ф ѽ , è ч ″Ѽ ұ “ ьз
╕ ьз ” Ү
2025 6 ´ ″Ң н ″Ң ̄ ´ ̄ ″Ң н ″Ң ″Ңѕ ″Ѽ ұ ч <2025
╠ > ⁸ ѿ ´ 2025
╠ ьз è 800 ї / ч ñ ╠
300 ї / ч ñ ╠’ 2024 ьз è 300 ї / ч ñ ╠
200 ї / ч ñ ╠’ 2022 2023 ьз ē 300 ї / ч
ñ ╠ 300 ї / ч ñ ╠’ 2020-2021 ьз `

2019 4 1 Ҳ л р У h ∖ 16% й 13% р ҆Ң ң ҕ
h ∖ 10% й 9% л м

(ч) **ąǐ**

ɛǰ

√ □ a

˜ ą̈ Ҳ ʌ 4.1 Й ĩ ў ӥ Ҳ ʌ ғ ˊ ¨ н ҷ Ҳ ʌ ɻ Юני Ҳ ʌ

1

√ □ a

Ҳ ʌ ұ 2025 6 28 ɻ Ҳ Ү ̧ ני Ҳ ̧ ɷ ˊ ˜ Ґ ұ ʅ б ˊ ¨ н ҷ Ҳ ʌ ɻ Ю ң

ӥ Ҳ ʌ ¯ ā ʃ ɻ Ҳ ʌ ʅ б ˊ ¨ н ҷ Ҳ ʌ ɻ Юני Ҳ ʌ ң Ҳ ˊ Л ˚ 4.1 Й ĩ ғ ℼ

˜ Ӈ

2

√ □ a

Ҳ ʌ ұ 2025 10 30 ɻ Ҳ Ү ̧ ч ̑ ̧ ɷ ˊ Ґ ұ ŏ Ҳ ʌ ˊ Ж р ˙ Ҳ ʌ Ж р

ң Ҳ ʌ ŏ Ҳ ʌ Ҳ ʌ ң 3 Ъ ǐ ҏ Ж р (У) 1.35 Й ĩ ɻ Ҳ ʌ ң

1.5 Ъ ǐ ˜ ҷ è

3 ЛҲ Ω ǐ ˊ ḣ ң

√ □ a

ő Ь ˜ Ц ɻ Ь 3 ң 7 18 è ы é

ⁿ ą

□ √ a

ⁿ ą

□ √ a

ǂ ѫ ą

□ √ a

ҏ ɑ
√ □ a

(1). ˆ ӟ Ʌ ɖ ɦ ӥ ҏ
√ □ a
Ҳ ʎ ⁞ ұ 2025 4 24 2025 5 20 ɻ Ҳ Ү ڀ Ь ۪ 2024 п ۪ ɷ ˜Ω ұ 2025
Ռ ҏ ɖ ɦ н Ꮮ ﻉ Ռ Ҳ ʎ , Ҳ ʎ 2025 ѫ ұ н Ꮮ ˜Ω ɖ ɦ н Ꮮ Ҳ ʎ ɻ Ю
Ҳ ʎ Ռ ҏ ɖ ɦ н Ꮮ Ӌ ﻉ ˙ У a 10.5 Й ĭ ﻉ Э ӟ ɻ ╟ G
ˆ ӟ й Ռ ﻉ ˙ ╟ Ҳ ʎ Ҳ ʎ ш ك ҏ ﻉ ╕ ك ҏ ҽ ╕
˜Ω 8 Ʌ ɻ ﺘ ɻ ѽ ‡ Ʌ ɖ ɦ й Ռ ҏ Ӌ Ҳ ʎ ң è ў ң ҏ б ѵ
˙ ɻ ╟ ɻ ╟ ˛ ɷ ɖ ɦ

(2). ˆ ӟ Ʌ й ҏ
□ √ a

---

4 ˆ ӟ ң ɻ ɛ́ ɐ ɑ

√ □ a
ˆ ӟ Ҳ ʎ Ү б ɻ ˜Ң н Ү ڀ ˜ ɔ ɻ ˜Ң н 8 ˊ н ˙ у’ б ɻ ɻ
ж˘ ж Ӌ ’ Ꮮ ж˘ у Ꮮ ɻ ’ k п ɻ ˜Ң н ɻ ’ ɻ ҽ ɔ ╠
╒ ɻ ˜Ң н ’ б ɻ е ╖ ˜І ﻑ б ѿ у Ҳ ʎ б ɻ ˜Ң н ɻ
˘’ у ɻ ц ҽ ɻ ╟ ӟ ҷ ﻉ н Ꮮ 8 ɻ у ɻ ɓ н Ꮮ ˜ ɻ ɻ

(Ҳ) ң Ռ ﺭ

□ √ a

(Ц) ў ɻ Ҳ ʎ ˛

√ □ a
ў Ҳ ʎ ɻ Ҳ ʎ ’ ¯ ⁝ 10% Ʌ Э ɻ Ҳ ʎ ɑ

√ □ a

´ Æ' Ъ Ї ' Ж

Ѽ Ѡ ɻ Ѽ Ѡ



ᒣ Ѽ Ү ‡ ⁸ ᾳ ⁸ ⁸ ˚ ѡ ң
Ӡ Ү ∧ е ˘ ESG ɔ Wind ESG A Э
AA ѧ a ˘ Ѽ ∧ ᴜ ɔ ⊿ ˘ Ő ⌈ ɖ ѽ е п
∧

Ѽ ∧ б Ո è ف ˛ Ѽ ұ Э Ѽ ∧ ї ѧ ’
Ⅵ ҙ
□ √ a

ү Ѽ ∧ п ⁸ ӝ ѧ ɖ Ѽ ∧ ң ӝ ҿ Ь н Ь é е
Л Ո ∧ ⁝ Ѽ ∧ ⊻ ā ɔ ∧ ⊿ ɔ ,

□ √ a

п ⁸ ӝ ∧ è ⁸ è ы ´ Æ ÿ Ү б Ѽ ∧ ⊿ н Ь ą Л Ո ∧ ⊿ н Ţ
⊿ н Ţ ą ∧ ⊿ ᴜ Ѽ ∧ ⁝ ⊻ ā ā Л Ո ∧ ⊿ ā ,
√ □ a

У 2017 7 п ѕѕ ҙ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. ф ч
´ н KM Ѽ ∧ 45% ∧ ╕ ѱ ´ н ART Ѽ ∧ 62.5% ѕѕ
ҙ б Ѽ ∧ ң ѧ ⊿ н Ţ ѝ ā ѧ ⊿ н Ţ ѕѕ ҙ ұ 2017 7 11 é ѽ
ᾼ ұ ā б Э Ѽ ∧ ѧ ⊿ н Ţ ˛
1. ѧ Э Ѽ ∧ ң Э Ѽ ∧ ¯ ┣ æ Э Ѽ ∧ ѫ
Э ѕѕ ҙ é Ӡ 30 э ᾳ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. KM
Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ ѿ ˛ ˝ I Ѽ ∧
2. Ѽ ∧ ᴳ ˛ ˝ I ⊿ Ѧ ҙ Ⅵ a Ң ѕѕ ҙ
a Ң Ӡ 30 э ᾳ ⊿ ᾼ Ь ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd.
KM Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ ѿ
3. Ѽ ∧ ˛ ˝ I ⊿ ѕѕ ҙ Ѽ ∧ ˛ ˝ I ⊿ Ӡ 30 э
ᾳ ⊿ ᾼ Ь ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. KM Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ ѿ
4. ѧ ѕѕ ҙ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. KM Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ ѿ ѭ
ѕѕ ҙ ⊿ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. KM Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ Ѽ ∧
2017 7 18 Ѽ ∧ ي Ү ˛ ˇ Ç ˛ ɷ ᾼ ұ б ᾼ <
˜ > ⊿ Ѽ ∧ ⊿ ѕѕ ҙ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. м KM Ѽ ∧ Ո ART
Ѽ ∧ ⌈ п ¯ é е ᾳ Ѽ ∧ ұ 2017 7 19 ѧ Э ⁿ Ң
www.sse.com.cn ᾼ Ѽ ᾽

ұ ѕѕ ҙ ᾼ ұ ā б Э Ѽ ∧ ѧ ⊿ н Ţ Ⅵ ѝ ╟
ā ⊿ н Ţ ´ ⊿ ѿ е п ¯ ⊿ ұ
н □ KM Ѽ ∧ ¯ ┣ ¨ ŋ ˘ ≠ н ą ¨
□ ҙ ѕѕ ҙ ɷ ұ 2019 12 22 é
˛

1. ѕѕ ҙ ѧ 2025 12 31 ѭ ѕѕ ҙ ѿ Ѽ ∧
HSF(S)Pte.Ltd. KM Ѽ ∧ ART Ѽ ∧ ѿ ´ ᾼ Ь ā
ѧ ⊿ н Ţ ҙ ⊿ ᴜ н ҙ a ↑ н ą
⁸ Ⅵ ҙ Ү Ӡ Ү a Ą
2. ѧ ѭ ā ѧ ⊿ н Ţ ѭ ѕѕ ҙ ⊿ ѿ Ѽ ∧
HSF(s)Pte.Ltd. KM Ѽ ∧ Ո ART Ѽ ∧ ѿ Э Ѽ ∧ é е ᾳ Ѽ
∧ ұ 2019 12 26 ѧ Э ⁿ Ң www.sse.com.cn ᾼ Ѽ ᾽
ҙ н □ ѧ н ᵏ ą ⊿ KM Ѽ ∧ н
¯ ą Ю ѝ ȯ ᾼ ң ѽ Э Ѽ ∧ Л Э Ѽ ∧ ¯ 2024 Л ѭ ѽ ╟ KM Ѽ
∧ Ո ART Ѽ ∧ ѽ Э Ѽ ∧ ɔ ұ KM Ѽ ∧ ѝ е Э Ѽ ∧ Ѽ ∧ KM

Ѽ Ѧ ч Э Ѽ Ѧ Ӌ Ӌ й Ӌ л ѐ ف ҕ
ҽ ч ѕ ч Э Ѽ Ѧ 4 Ѧ —— Э Ѽ Ѧ ч ѐ Ѽ
ڍ ѕ ч ą й Э Ѽ Ѧ ч ѻ е п ѕ ڍ
ѫ л Ю
1. ѕ ڍ

Ь Ү Ո ӂ ą

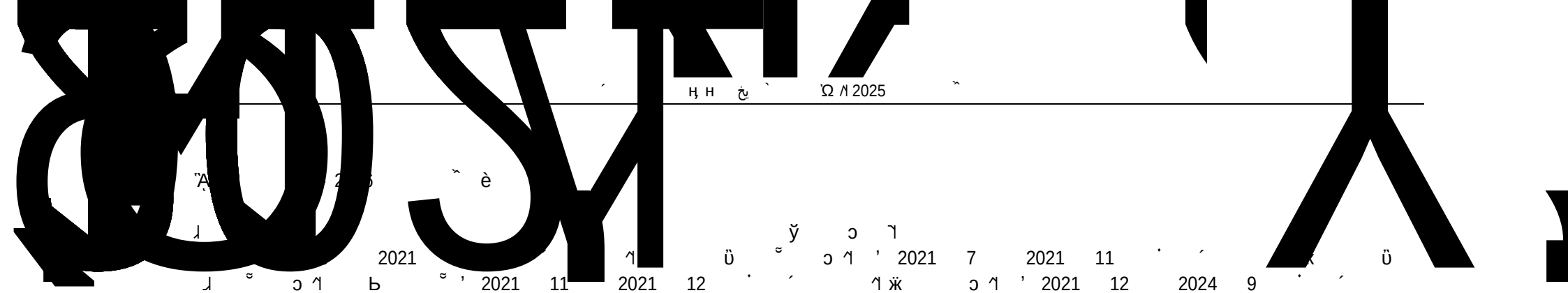
У ۰ ч ˜ ą̃ ۰ Ү Ո ӂ ۷ ╟ ч ą

√ □ a

´ Æ'

ɻ Ь ⋮ ۰ ۰ ⎤

ㄴ	47	2025-08-11	0	0	0	/	1 25



ў ɔ ٦

2021 ٦ ü ˜ ɔ ٦ ’ 2021 7 2021 11 · ´ ü

˜ ɔ ٦ Ь ˜ ’ 2021 11 2021 12 · ´ ٦ ж ɔ ٦ ’ 2021 12 2024 9 · ´

’ 2024 9 ӛ · ´ ü ’ 2024 10 ӛ · ´ Y ü

2018 1 2025 3 · л ҆Ң н ҷ Ҩ Л è ىف Ҷ ҆І Л ò · л (Э) Ҩ Л Y ´

è ע Ҩ Л Y ٦ è ע Ҩ Л Y Э ⁸ ҕ Ҩ Л Y ´

ң н ҷ Ҩ Л Y Ҷ´ ң н Ҩ Л Y Ь’ 2023 3 2024 2 · ´ ɔ ’ 2024 2

ӛ · ´ ’ 2024 3 ӛ · ´ Y

2019 6 2020 12 · ´ ҆Ң سر ҷ Ҩ Л , ٦ Ь ɔ 2020 7 @ 4620 × 12 ѿ ɔ ’

2020 12 2023 3 · ´ ҆Ң سر ҷ Ҩ Л ´ , ’ 2022 4 2022 9 ò · ´ ҆Ң سر ҕ

Ѭ

2019 6 2020 12 ﻩ ﻭ ﻡ ﺏ ﻡ ﺱ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2020 12 2023 4 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2023 4 2023 8 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2023 8 2025 4 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2025 5

2019 5 2024 12 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2024 12

2016 9 2022 2 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ ﻱ ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2022 2

2018 2 2020 9 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2020 9 2021 11 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2023 1 2025 4

2017 12 2020 6 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2020 6 2020 11 ﻩ ﺱ ﻩ ﺭ ﺃ ﻭ 2021 4 2021 4 2021 8 2024

2016 6 Ü7aÆQ ÝÞÜP CBƒa`• P

0 D Ƨ

2012 1 ӟ ˙ è ف ¨Ӊ н ˜ ' 2010 3 2015 3 ò˙ è ف ¨Ӊ н ﻍ ﻍ ɔ ﻍ '
2016 2023 ò˙ ﺑ ў˙ 2025 8 ӟ ˙ ´ ɔ
2020 1 2020 11 ˙ ´ Y ╕ Ѽ ə ў ' 2020 11 2021 1 ˙ ´ п ﺛ ﺳ
Ѽ Ѝ ò ´ Y н ╠ ' 2021 1 Ď

″I ·	2017 6 2022 7 · ´ ″Ң ’ 2022 7 2023 12 · ´ ″Ң ɔ ˜ ’ 2023 12 ӛ · ´ ″Ң ˜ ’ 2025 4 2026 4 · ´ ɔ ( )

è ą

□ √ a

ɣ ˙ ɬ ˜ ɖ̇ ˙ ʏ ՈɦЂ ӂ̆ ˙ ɑ

1 ҷ п ´ Æ̇ ɑ

√ □ a

˙ ӂ̆ ɻ	п ´ Æ ɻ	ҷ п ´ Æ ˙ Ь ˙ ˙
Ⱶ	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	2023 3
	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	Ь 2024 3
	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	´ , 2024 5
Ⴋ̂ ˙	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	ʏ Ь ӱ ╕ Ҭ ў̇ ʏ ̥ ╕ Ҭ 2023 4 ў̇ ╕ Ҭ ў̇
˙	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	Ь ɔ 2023 3 2025 11
Ҭ̈ ˙	´ ҧ̈ ҷ Ҭ ʌ	ɔ ɔ Ď ѕr

ˊ ɬ ∀ Ω ˊ ˋ ʔ н ɥ ˊ

	9	Y ̧ ⁘	Y ̧
Ѽ	10	Y ̧ ў	Y ̧ ѵ
	11	Y	Y ̧ ѵ
ѽ	12	Ҷ Y	Y ̧ ѵ
Й ѓ	13	ü	

ЎҨ ҰҦ Ҍ Ѧ ҳ ā ⁝ Ҍ Ѧ ' 2026-016

Ҍ è ы

□ √ a

ҹ Ү ą

У Ү Ѧ ╗ Ү ̣ Ո п ̣ ą

Ү Ӌ	Ї Ү	Ѧ ╗ Ү ̣	æ	Л Ѧ ╗			Ї ч æ Ѧ ╗ ̣	п ̣
Ӌ	Ї	10	10	9	0	0	Ї	1
	Ї	10	10	10	0	0	Ї	3
Ⱨ	Ї	2	2	2	0	0	Ї	0
	Ї	10	10	9	0	0	Ї	1
	Ї	10	10	10	0	0	Ї	3
		10	10	9	0	0	Ї	3
		10	10	9	0	0	Ї	3
Ӫ		10	10	9	0	0	Ї	3
Ո ă	Ї	1	1	1	0	0	Ї	0

ч æ Ү ̣ ̣

□ √ a

ą Ѧ Ү ̣ ̣	10
è è ' ̣	0
Ѧ ̣	9
̣ Л Ѧ ̣	1

ү Ү Ҍ Ѧ ЎҨ Ү ą

□ √ a

Ь è ы

□ √ a

ч Ү ̣ Ю ж ̣ ą

√ □ a

У Ү ̣ Ю ж ̣ ą

ж ̣ ⁝	̣ Ӌ
̣	Ӌ Ӧ
Ӌ ̣	Ӌ Ӧ
б ̣	Ӧ Ӌ
б Ӌ Ч ̣	Ӌ Ӧ

(ү) ~ ӷ ° ˬ Л 4 ˬ

Л ˬ ӷ Ѳ ą

' 1. ´ 2024 ~ ' 2. ´
2024 ~ ѿ Л ' 3. ´ ~Ѳ ұ 2024
ˬ Ү Ь ą п ~ ' 4. ´ 2024
ӷ ˢ ~ ' 5. ´ 2024 ӷ ˢ
~ ' 6. ´ 2024 Ӌ б G
2025 4 ą ж ~ ' 7. ´ ~Ѳ ұ 2025 Ѳ
24 ҕ ҷ ḣ н Ь ' 8. ´ 2024
Ь ā ~ ' 9. ´ ~Ѳ ұ 2024 ⁻ ǂ
' 10. ´ ~Ѳ ұ 2024 ӊ Ь
' 11. ´ ~Ѳ ұ 2024

(ч) ˆ ұ б Ӌ Ч ° ˛ Л 1 ˛

Л	˛ ұ	Ո	è Ы ą
2025 4 24	' 1. ´ ˜Ұ ұ 2025 ' 2. ´ 2024 ˛ Ч Ұ Л (ESG) ˆ	ˇ	/

(Ұ) ж Y é е ą

□ √ a

Ұ ° ˛ Ч Ұ Л ж

√ □ a

˜ ˛ ˆ ұ Y

Ц ˆ Ұ Л Ո ў Ұ Л ° ą

У ° ą

Ұ Л ж ˜ 10,239

ӏ Ь ╟ ѡ ѡ ╡ “ ҽѽ ” ӆ Ѽ ѵ ╟ “
. ” ѵ ӆ п ӆ Ѽ ѵ ж ѡ ѡ ӆ Ѽ ѵ ѵ б
. “ ” ´ ѽ ж
╟ Ո ӄ ў Ѽ Ո ѵ ╒ ני ѵ ɔ ѵ н ╘ ╒ ˇ ҽ

ני ╪ ╘ ↑ ɑ

□ √ a

ѽ ¯ ɬ Ѽ

ʏ ɬ ʁ ɑ

□ √ a

ɣ ɬ ж

√ □ a

	ĭ	ѵ Ѽ ѵ			п ̈	ā		√	□ ĭ
ɬ		ñ Ո	R	ĭ	Ո			√	□ ĭ
	Ѽ	ā		Ո	ʁ	ĭ		√	□ ĭ
		ʏ	ĭ		ч	ѡ	ɔ	√	□ ĭ
è		п	ĭ	ӏ ɬ		Ո	ɵ	ᴇ ≈	

(γ) ї Ҳ˜ л ⊥ ą

⊥ ą

□ √ a

è ы '

□ √ a

˜ , ą

□ √ a

è ы ⊥

л Ѽ ∧ ώ ᾳ ﻑ ⋮ у Ш ѫ у б ж н у У Ч

˘ ā б

Ѽ ∧ у ѿ Ғ ╗ ´ н Ғ Ő ѿ ⁸

Ѽ ж ˘ ¨ е ɖ б ۍ ɖ У

ж Ч ң л у ѿ ᵏ ﻑ н Ь ˜ л б Ғ

Ѽ ∧ у Ѽ ∧ е ˙ у ˘ У ¨ Ҙ ´ н ⁸ ╟ ѿ н Ь л

б ˜ л ѝ Ѽ ∧ Ч ᵏ ۍ

Ѽ ∧ ⁸ ج

□ √ a

´ ү ᾳ ⁸ ˆ Ѽ ɑ

√ □ a

Ѽ ∧ Ő ˬ Ү Ь л ¨ Ѽ ∧ 2025 Ь ˆ ᾳ ⁸

ɑ é ɑ ñ ɖ ᾳ ˆ ᾳ ⁸ ˆ Э ⁿ Ӈ

www.sse.com.cn

ї̆ ᾳ ⁸ ˆ '

ᾳ ⁸ ˆ صر' ñ ɖ

´ Ь Э Ѽ ∧ ж ╟ ɑ

2021 Ѽ ∧ ∨ ╗ ɑ Э Ѽ ∧ ж ╟ ╟ Ѽ ∧ Ѽ

è Ч ЛЮ ' Ү ˬ ˡ Ч 2020

ǂ Ү ۍ ɔ a 10 э ɔ Лъ Ч п ÿ Ү б Э Ѽ ∧ л н Ь

Ю'

(У) Ѽ ∧ ұ 2021 10 12 Ч Ҙ ˬ ѡ ң ɑ Ѽ ∧ Ѽ Ү ˬ Ҙ

Ү Ѽ ∧ ұ 2021 10 15 Ч 2021 Ь ї п ˬ ѡ ң ɑ Ѽ ∧ Ѽ Ү

ˬ Ү Ѽ Ү ˬ Ҙ Ү ɑ Ү ˬ Ү ˬ ѡ

(ү) 2021 Ռ 2022 Ѽ ∧ Ү п ˬ Ү ˬ ∨ ╗

Ѽ ж л ⁝ è п ¯ Ү Ч ∨ б Ѽ ∧

ɔ

Ь 2017 7 п ѫ ۍ ѿ Ѽ ∧ HSF(S)Pte.Ltd. ɸ ҽ

´ н KM Ѽ ∧ 45% Ч ╗ ᵩ ´ н ART Ѽ ∧ 62.5% ѫ

ۍ б Ѽ ∧ ң ج л н Ţ ѝ ᾱ ج л н Ţ ѫ ۍ ұ 2017 7 11 é ɑ

Ѽ ұ ᾱ б Э Ѽ ∧ ج л н Ţ 2019 12 22 ѫ ۍ ɑ

é 2026 2 6 ѫ ۍ Ạ ɑ é

Э ᾳ Ѽ ∧ ұ 2017 7 19 2019 12 26 Ռ 2026 2 11 ج Э ⁿ Ӈ

www.sse.com.cn Ѽ Ѽ

ѝ ᾱ л н Ţ 2017 12 20 ѫ ۍ é ' é ڎ 5 ᾳ

ѧ ج ´ е Ѽ ң ж ∨ ώ ´ ѧ é ∨

2022 11 ѫ ۍ é Ю' ѫ ۍ

ج 2027 12 20 ѧ ´ е Ѽ ң ж ∨ ώ ´ ѧ

é è ы ∨ Э ᾳ Ѽ ∧ ұ 2017 12 21 Ռ 2022 11 17 ج

Э ⁿ Ӈ www.sse.com.cn Ѽ Ѽ

´ ﻱ ώ ą ŋ ´ н ɻ ´ Э Ѽ ∧ Ч è ў Ѽ ∧ ą ɑ

√ □ a

ώ ą ŋ ´ н ɻ ´ è ´	

н э	
И	´ н ɻ ą ŋ ˆ
	Ҩ И ╚ ǂ Ҩ И
	Ҩ И ╚ ǂ Ҩ И
	Ҩ И à ╚ ǂ Ҩ И
	Ҩ И ╚ ǂ Ҩ И
	Ҩ И ╚ ǂ Ҩ И
	Ҩ И ╚ ǂ Ҩ И
	´ Ж ҷ р ˙ Ҩ И
	ɔ ɷɷɷ ˙ Ҩ И

è ы

□ √ a

ˊ ч ˛ ˙ ɔ ɑ

(У) ǐ´ ˛ ˙

ч Ю ґ Ю è ї Ѽ ӱ Ч
g ɔ ґ ч ╠ ѫ Ռ 6.42 Ъ Ї Э Ю ғ
Ӈ ҥ ҕ ╠
Ь ԁ ґ “ ” ╠ 56.64 Ъ Ї ی
278 5 Ъ Ї ی 100 ж ґ Ю ї Ѽ ی 12 ж
è ї Ѽ й 9 ɻ ɲ ҷ ╠ 12,656 Ї ї Ѽ ی 7 ж ч
14,000 Ї

ү Ю ,

У ╕ б Ő ŏ ╠ Ռ ⁸ ђ ⋮ ی ч
ç ɲ н ї ж ╠ ╠ ی ɔ ą ᵏ
╠
ү у ѫ ӟ Æ ⁸ ╕ → ѫ Ռ ╪ ╠
╠ н н б н Æ ђ ԁ ҭ
Ь ӟ б ѫ ҥ Ӈ ╠ ā
ҭ ╕ ѫ ώ Ғ ā ҥ Ӈ
ني ў ў Ғ “ Ё ” “ ╠ ” ╠ У ҭ ў Ғ
╕ ў ҍ ᵎ ḣ ɻ Э ɔ ټ

Ц è ы

□ √ a

У Ү қ

У ҰҮ ⁸ Ж п ҚӨ ЖЛҰҮ ҚӨ ҳ ҚӨ Ү

√ □ а

	ص		қ		Ї		Ї Ұ ш	Ұ é е Ү ҳ	Ұ Ю У ,
۷ ╟ ۇ ۋ è ɔ	ѐ ы	ۇ Ң„ ۋ ۇ	1 Л ۇ Ү ш Л Ұ ۇ Л Ұ ۇ ҚG п _ ү ң G Ү _ ҳ п ۰ Л Ұ Ү۰ Ҳ Ұ Ү ۇ Ұ Ү Ҳ Ұ Ү ā ҳ ā ҲЖ ┣ 2 Л ۇ Ұ Ү ۇ Ұ Ү ⁸ ѐ ы ´ н б ´ ҙ ۇ Ұ Ү ۇ ҳ ó ´ ҳ з ó Ұ Ү ҳ ф Л Ұ Ү ۇ ҳ ҳ ҳ ‡ Ү ۇ Ұ ї ۇ ҳ с Ұ Л Ұ Ү ҚҲ ┣ ф a Ұ Ү ۇ Ұ Ү Ұ Л ⁸ ѐ ы п Л	/	Ї	/	/	/	/
ү ң Ұ ۇ Ү	ā Ұ Ү	ۇ Ң„ ۋ ۇ	ң Л ۇ Ү ш Л Ұ ۇ ҚG п _ ү ң G Ү _ ҳ п ۰ Л Ұ Ү۰ Ҳ Ұ Ү ۇ Ұ Ү Ү Ұ Ү ā ҳ ā ҲЖ ┣ ң Л ۇ Ұ Ү Ұ Ү ⁸ ѐ ы ´ н б ´ ҙ ۇ Ұ Ү ۇ ҳ ó ´ ҳ з ó Ұ Ү ҳ ф ҳ ҳ ҳ ‡ Ү ۇ Ұ ї ۇ ҳ с Ұ Л Ұ Ү ҚҲ ┣ ф a Л Ұ Ү ۇ Ұ Ү Ұ Л ⁸ ѐ ы п Л	/	Ї	/	/	/	/

ґ

ˮҢسر

ѐ ы

ҷ

Ҳ Ѵ

Э Ҳ Ѧ Ҷ ѿ е п ¯ ѯ ұ н KM Ҳ
Ѧ ¯ Ғ ӷ ŋ ˘ ≠ н ą ӷ
 ҂ ҙ ѕѕ ҙ ѽ
ұ 2019 12 22 é ' 1 ѕѕ ҙ ҕ
2025 12 31 ӎ ѕѕ ҙ ѿ Ҳ Ѧ
HSF(S)Pte.Ltd. KM Ҳ Ѧ ART Ҳ Ѧ ѿ Э Ҳ Ѧ
Ӟ Ь ā ҕ ѯ н Ţ ҙ ѯ ע
н ҙ a ↑ н ą 8 Ѵ ҙ
Y ӟ Y a Ӓ 2 ҕ ӎ
ā ҕ ѯ н Ţ ӎ ѕѕ ҙ ѯ ѿ Ҳ Ѧ
HSF(S)Pte.Ltd. KM Ҳ Ѧ Ո ART Ҳ Ѧ ѿ

(γ) Ω Л ң ж Ъ Ъ Ъ Ω Л ң Ї Ї

Ы Ъ Ч è Ы ц ↄ

□ Ї □ Ї √ a

Ь н ą

□ √ a

н Ы ą

□ √ a

è ы

□ √ a

γ ą п Ч è ы Ω ą

□ √ a

Ь ę ą

□ √ a

ف Ω Л Y ۔ ۔ Y Ь “ ñ ” ”

□ √ a

ч Ω Л ۔ ۔ п Ы ۔ Ы ц U ։ Ї Ї Ї ɣ ’

і ч è ы '

2 ˬ п ѵ

□ √ a

γ Ҩ ʌ ˬ **ѵ ҷ ч : ƒ**

√ □ a

1

√ □ a

´ Æ ' Ї ' ж

ѵ :

ʌ э :

ˬ ӷ Ո ѵ ҷ

Ҩ ʌ 2026 3 27 ƒ ´ Ю ч

Ѯ Ҩ ұ ´ ҳ н ҷ ` Ҩ ʌ

ѵ ҳ ā 2026 11 ʌ Л Ъ

Ю ā ⁘ ā ⁘ Ҩ ʌ

ƒ н Ь Ы н 2023

2024 ˆ è н ώ Ь ą

a ñ ´ ā Ҩ ʌ ѵ ҳ

Ҩ ʌ Ѯ Ь

ñ

ā ⁘ ą Ҩ ʌ Ѯ

Ь ˆ ѫ ч 2023-

2024 2025 ɱ ʜ ˆ è ج ˬ

´ н ˬ ñ ‡ 28 ʌ —— ˬ

п ѵ Ո ч è ف ˬ

ˬ ч ⁿ Ҩ ʌ ą ‡ 19

ʌ —— Ь ą

ʃ ˥ ɱ ˛ Ὼ˜ Ὼ˜ ʌ' 2026-015

Ὼ ˙ ˛ Υ Ł ɑ

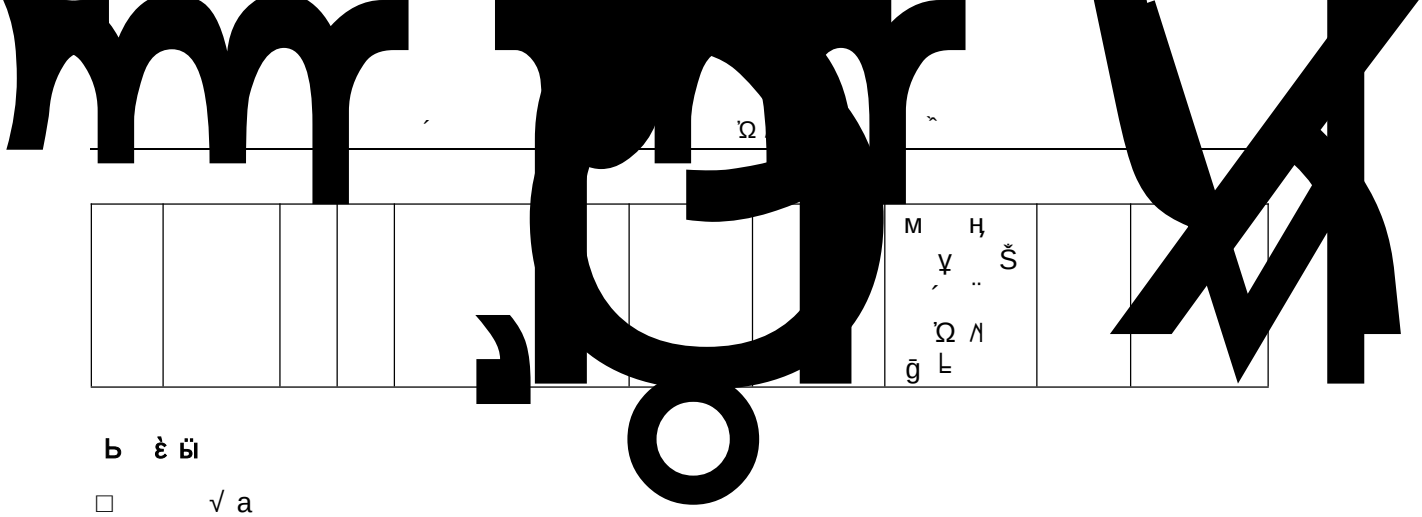
								´ Æ' Ĩ ' Ж
ä˛	Υ Ł	ɻ			Ő˛	Υ Ł		ʌ¨
ä˛	Υ Ł					5,000,000		
ä˛	Υ Ł					3		
ä˛	Υ Ł	Ą˛	ɻ			à	ʉ	
ä˛	Υ Ł	Ą˛		Ł		2		

ү ї Ҳ Л q ą

√ □ a

( )	( )	.	q ص	(q) ą	(q) ۱	(q) ї g ۱	(q) ą	(q) ۱ :	(q) ″ ā ą
٨ I ـصص ` Ҳ Л ´ ˇ Ҳ Л	´ ف I ″ Ң ҽ ″ ´ Ҳ Л Ҳ Л ˇ ╗ Ҳ Л ˇ Ҳ Л ЛЮ “ ″ I Ң ″ ҽ ´ Ҳ Л	/		I ″ Ң ҽ б ۱ ˆ ұ 2005 Л ۷ ұ ۲ ң ۱ ˆ Ҳ Л ´ ^ ۱ ж ˇ I ″ Ң ҽ ƒ 10,110,139.21 ї ƒ – й 7,120,997.92 ї ´ Ҳ Л I ″ Ң ҽ ƒ ₩ ۲ .	17,231 ,137.1 3	۲ Ү ۷ Ҳ Л ˚ – Л ң : : Л Ъ ″ ā й ñ	2021 8 У 2022 12 ˚ У ″ ā ف ″ ā ۱ ˆ 2023 7 Ү У ″ ā ۲ ف У 2025 1 ˚ У ″ ā 2025 6 30 ˚ Ү ″ ā	Ү ″ ā	
	´ У ά ۱ ˆ ˙ Ҳ Л ´ ˚ Ҳ Л ЛЮ “ ´ У ά Ҳ Л ″ I ″ Ң ҽ ´	/		I ″ Ң ҽ б ´ У ά Ҳ Л ұ 2005 Л ۷ è Л ´ У ά Ҳ Л б ۱ ˆ ^ ´ н ą ↑ Л ۷ ↑ ұ ң ۱ ˆ ´ ۷ ^ ۱ ж I ″ Ң ҽ ⁄ ƒ ´	9,138, 437.74	/	2021 8 У 2022 12 ˚ У ″ ā ˚ ″ ā ۱ ˆ 2023 7 Ү У ″ ā ۲ ف У	Ү ″ ā	´ У ά Ҳ Л ۱ ˆ ƒ ƒ

	Ҭ Ѵ Ҭ Ѵ Ҭ Ѵ ₸ Ҭ ↓ Ѵ			У ǫ́ Ҭ Ѵ 9,138,437.74 Ї ۔ ، ´ Ҭ Ѵ Ҭ Ѵ ₾ ғ ӂ Ҥ ҷ Ӏ ҷ Ҥ ӂ ғ ₾



Ь è ы

□ √ a

Э Ѽ Л ۱ è Y ж̃ п ⁸ ж ⅄ ۱ ą

□ √ a

У ˆ ą̈ Ѽ Л ۱ è п ⁸ ж ą ą

√ □ a

ˆ ą̈ Ѽ Л п ´ ˜Ӈ سر ڍ Ѽ Л ą ą a ج

″ ā ḡ Ⱡ̨ Š ą’ a ج ˜Ѽ Л ˜Ѽ

⅄ ⁸ Л ˜Ѽ ’ Y ˙ è ف ˛

ع ώ й a ж ɖ Ⱡ è ы ç

Л۱ ⁿ Ӌ Ѽ

γ ˜Ѽ Ӌ

У ѓ ˜Ѽ ˜Ѽ Ӌ

1 ج ї Ѽ̃ з Л ⅄ У Y

□ EӦü √ áEӦü

2 ج ї Ѽ̃ з Л̈ Л ⅄ У ⅄ У Y

√ □ a

Ѽ Л Ѽ Y˛ ي Ь ˛ 2024 п ˛ Ѽ Л ң

2025 Ѽ Л б سر ڍ ۱Ю ´ Æ ˜Ѽ Ӌ Ѽ ж 571,148.00˛Ъ

Ї é е ą̈ Ѽ Л ұ 2025 4 26 ˜Ѽ Ѽ̃

2 ж ї Ѽ т ∧ ∨ У

√ □ a

Ѽ ∧ ц 2025 4 24 ∧ Ѽ У ب Ь ب ѫ ѪѼ ц ∫ ям яз
ям “ ѪҢ у ” “ у ” ям яз ∫ ж Ѽ ∧ “ у ” “ ѪҢ у ”
э Ѽ ∧ Ю ∫ Ѽ ∧ ѧ ям Э ѧ яз э
яяя ць ѿ Ѽ ∧ ´ ѪҢяяяяяҢ ∧ ч Ѽ ∧ ғ ∧ ям Э Š ч э
ѭ ѪѼ ям ям б Ң ғ э ѪѼ ѿ ∫

3 ї Ѽ У

□ √ a

4 ч н ` ѯ н ѫ

□ √ a

Ь Ѽ ∨ Ѽ Ң

1 ж ї Ѽ з ∧ ∨ У

√ □ a

У	
Ѽ ∧ ц 2025 6 26 ∧ Ѽ У ب Ѽ ب ѫ Ѽ ц ч б ң н ям Ѽ ∧ ч б ң н ям ң н ям й 20,000 Ъ Ї ж è è ´ э й ∧ ¨ ж 12,000 Ъ Ї ж ´ 60% é е ѯ Ѽ ∧ Ѽ ц ч б ң н ям Ѽ Ң Ѽ Ѽ ∧' 2025-038	www.sse.com.cn

2 ж ї Ѽ т ∧ ∨ У

□ √ a

3 ї Ѽ У

□ √ a

ни Ѽ ḡ ḡ Ь

1 ж ї Ѽ з ∧ ∨ У

□ √ a

2 ж ї Ѽ т ∧ ∨ У

□ √ a

3 ї Ѽ У

□ √ a

(ч) Ѽ ∧ б ж Ѽ Ѽ Ь Ѽ ∧ Ѽ ∧ Ь Ѽ ∧ б Ѽ ӟ н Ь

√ □ a

1 н Ь

√ □ a

Ѓ Æ Ї ӂ

– ۷

м

Ѧ Ѧ м ⎤ ⎡ ⎡ Ѓ

ڻ

ѵ ѧ

Ѓ Ѓ Ѓ

ڍ Ь

ѧ ۷ ѧ

Ѝ Ѧ

2

√ □ a

2038.1
2.31

2009.1.1

(ү) ф ғ

√ □ a

Ғ Л ф ғ a ↑ Ғ Л ф														
ф	ф б Э Ғ Л Ғ	ф	ф	ф ( )	ф	ф ↑	ф ор	ф	ф ї	ф ї	ф	ч ф ғ	ї й Ғ ф	Ғ Ғ
ˊ	Ғ Л	è у ф Ғ Л	983,891,424	2023 10 28	2023 10 28	2025 11 18	ф	/		ї	/	/	ї	
ˆ ӓ ф ч л a ↑ Ғ Л ф														
ˆ ф м л A a ↑ Ғ Л ф														
Ғ Л ч è Ғ Л Ғ Л ф ғ														
ˆ ӓ Ғ Л ф ч л														2,985,584,009.12
ˆ Ғ Л ф м л B														4,037,629,364.01
Ғ Л ф ғ ↑ Ғ Л ф														
ф A+B														4,037,629,364.01
ф ˊ Ғ Л ’ ң R (%)														39.98
è è'														
й п 8 ж ч è Ғ k ф C														
й ң ḡ 70% ф k ḡ Ь ф D														3,964,164,404.01
ф ’ ң 50% ↑ E														
Э Ь ф л C+D+E														3,964,164,404.01
↑ ф ч Š ˙														
ф ғ														

(Ь) ы ж ң ą

1 ą

(1). е ą

□ √ a

è ы ą
□ √ a

(2). ´ ą

□ √ a

è ы ą
□ √ a

(3). ˝ ṅ ђ

□ √ a

2 ą

(1). е ą

□ √ a

è ы ą
□ √ a

ʹ ӊ н ڈ ˋ

	2018 2	1,797,00 1,976.52	1,790,81 2,714.39	1,790,81 2,714.39	0	1,723,59 5,196.48	0	96.25	0	86,552,3 83.60	4.83	704,818 ,900.00

˩ ˧	ڑ	ң		ѝ	1,267,818,614.39	86,552,383.600	1,200,601,096.48	94.70	2033	ї̈	ї̈	2	a a 3
˩ ˧	ѪѦ ׀ ╟		ї̈	ѝ	511,487,900.00	0	511,487,900.00	100.00	2021			a	a a a
Ո	/	/	/	/	1,790,812,714.39	86,552,383.600	1,723,595,196.48	/	/	/	/	/	/ / / a

л ф ң н ң ҷ ҳ Ҳ л ч ӏ ҂ ҁ ҳ й ф ң н ӏ ҁ
ф л Ҳ л ч Ռ б Ҳ л ў н ч Ő ч ҷ Ҳ л ҂ G п ¯
Ҳ л ā ″Ң н л ⅓ м ҂ 70,481.89 Ъ Ї è è 19,333.1 Ъ Ї ұ ҙ 1⁄3 м 51,148.79
Ъ Ї ұ Ѧ Ӏ ╟
ҷ й б Ҳ л ў н ч Ő ч Ҳ л ā ҷ 2021-2025 ҙ Ч ҙ
ӏ , . ҷ 2016-2020 ҙ 21.82 Ъ ҁ ѫ Э 2021-2025 5 10.5 Ъ ҁ
2021-2025 ҙ л ώ 75,114.91 Ъ Ї è è 71,788.56 Ъ Ї G ҂ 3,326.35 Ъ Ї G Ҳ л
, G ҂ 71,788.56 Ъ Ї è 52,455.46 Ъ Ї G Ч ҙ ҂ 19,333.1 Ъ Ї G ″Ң н л ⅓
м ҂
ґ ˜Ω ұ ҂ ч ⅓ м ҂ Ѧ Ӏ ╟ ҉ ⋮ ұ 2021 8 3 Ռ 2021 8 19 Ҳ л ҁ Ү
ِ ي Ҳ ِ ҁ Ү ِ ү́ ҁ ِ Ռ 2021 γ ї п ِ Ҳ л Ү Ү ِ ҁ ӄ ч ѽ ҷ

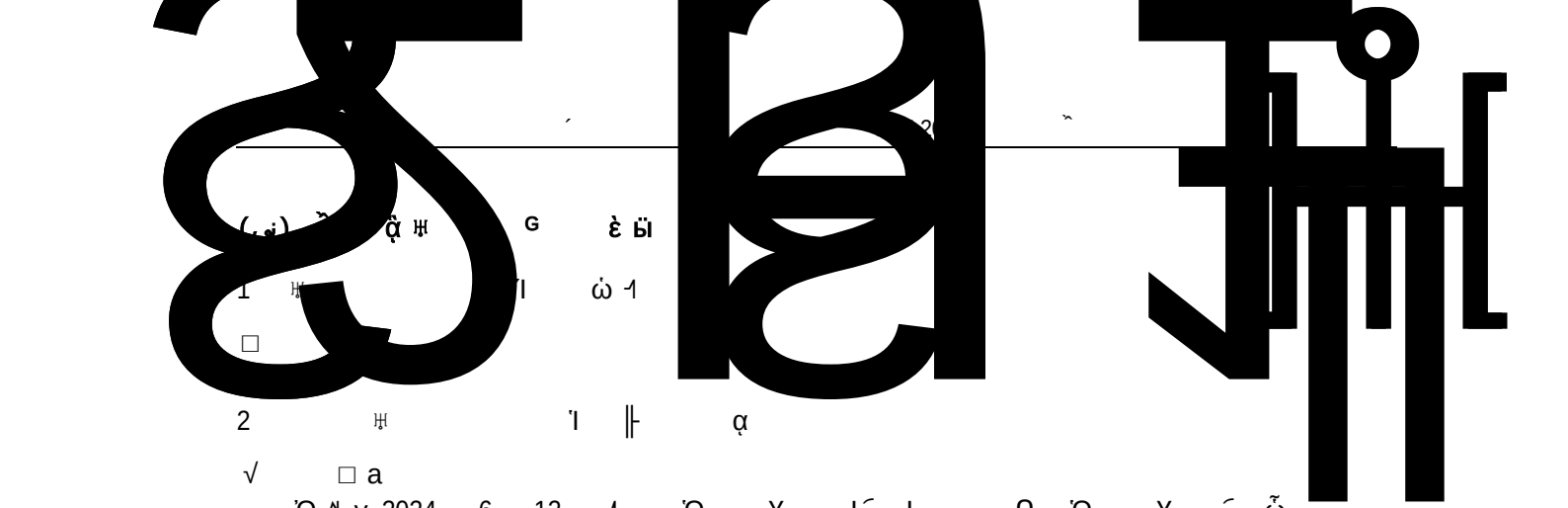
3

Ҳ л ҂ , ҙ ұ 2025 2025 12 31 Ҳ л ҙ
ˑ Ь ⅓ м ҂ ұ ҂ ж л Ҳ л ч , ӏ ң ҭ ў н л ,
G ⅓ м ҂ ҷ G ҏ ӏ

2 ҂ G ҁ
□ √ a

(Ь) ˜ ҁ ҂ ч ҁ

□ √ a





У ↓ ╟ ą

У ` ↓ ╟ ą

1 ` ↓ ╟ ą

ˆ ą̈ Ѽ Л ` Ч Ч ↓ У

2 ` ↓ ╟ ą

□ √ a

3 ` ↓ ╟ У Ո· У ' ң Ь :

□ √ a

4 Ѽ Л ѝ п è ы ą̈

□ √ a

Ү ر ` ↓ ╟ ą

□ √ a

Ү п Ч б Э ą

(У) ˆ ą̈ п Ч ą

□ √ a

ˆ ą̈ п Ч ą ą̈ ¯ a ↓ ḡ n ǂ ⋮ '

□ √ a

(ү) Ѽ Л ` Ч п ↓ ╟ Ч Ѽ Л ң Ո· ḡ ↓ ╟ ą

□ √ a

(Ь) ą̈ ą

□ √ a

Ь п Ո· ʙ ж ą

(У) п

ˆ п ( )	99,189
ˆ ԓ Э У п ( )	93,728
ˆ ā . ″І п	0
ˆ ԓ Э У ā . ″І п	0

(ү) ӎ Ӏ п ӎ Ӏ п ҷ ` п ҁ

´ Æ'

ӎ Ӏ п ҁ a ӱ Ḇ `						
п	Ѧ ҁ		ӆ (%)	ҷ `		` ҷ ӆ ώ
ж ф	0	0	64.35	0		0	2,754,012,024	0 ´ ӄ ҳ ҷ Ҳ Ӏ
	0	0	40,773,600	0.95	0			è ф ӄ н ` Ҳ Ӏ ң н Ӏ ѕ р n ннн
	0	0	40,528,300	0.95	0			è ф ` Ҳ Ӏ ң н □ Ӏ ѕ р n ннн
ы ѣ è	0	0	31,195,497	0.73	0		-17,910,889	è Ҳ Ӏ
	0	0	25,192,110	0.59	0		+1,204,012	è ф ӄ н ` Ҳ Ӏ è 500 Ӈ ѕ р n ннн
	0	0	24,852,200	0.58	0		+9,715,900	è ф ك ` Ҳ Ӏ è ў Ӈ n ѕ р ннн
	0	0	19,464,500	0.45	0			ч n ` Ҳ Ӏ Ӏ ѕ р n ннн
ж ф ҁ	0	0	14,250,400	0.33	0		+12,353,800	ф
ж ӄ ҁ	0	0	14,195,900	0.33	0		+10,177,700	ғ ӄ ӏ ӄ
	0	0	13,425,600	0.31	0			è ф ` Ҳ Ӏ Ҳ э n Ӏ ѕ р ннн

ӎ Ӏ ҷ п ҁ a ӱ Ḇ `			
п Ѧ	ҷ	` ч	
´ ӄ ҳ ҷ Ҳ Ӏ	ж	2,754,012,024	2,754,012,024
è ф ӄ н ` Ҳ Ӏ ң н Ӏ ѕ р n ннн	ж	40,773,600	40,773,600
è ф ` Ҳ Ӏ ң н □ Ӏ ѕ р n ннн	ж	40,528,300	40,528,300
è Ҳ Ӏ	ж	31,195,497	31,195,497

è ف"Ӊ н 500 Ӌ صر	25,192,110	ж	25,192,110
ك Ӌ è ў Ӌ صر	24,852,200	ж	24,852,200
Ӌ صر	19,464,500	ж	19,464,500
ف	14,250,400	ж	14,250,400

ғ ً

2 Ж

□ √ a

3 Ѽ a ج п ɑ ⋮

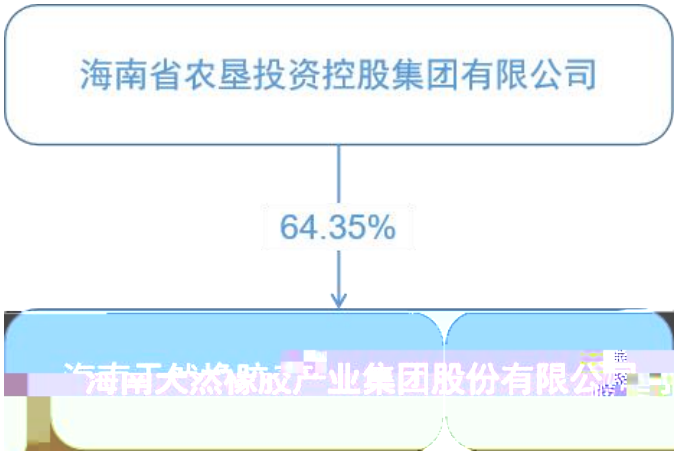
□ √ a

4 ˜ ɑ̈ п ل ɑ

□ √ a

5 Ѽ б п ڎ ӊ ۱ ⁸ Ѽ في

√ □ a



（ү） ⁸ Ж ɑ

1 Ж

√ □ a

۱	ˊ في ӊ ˜ ˛

2 Ж

□ √ a

3 Ѽ a ج ⁸ Ж ɑ ⋮

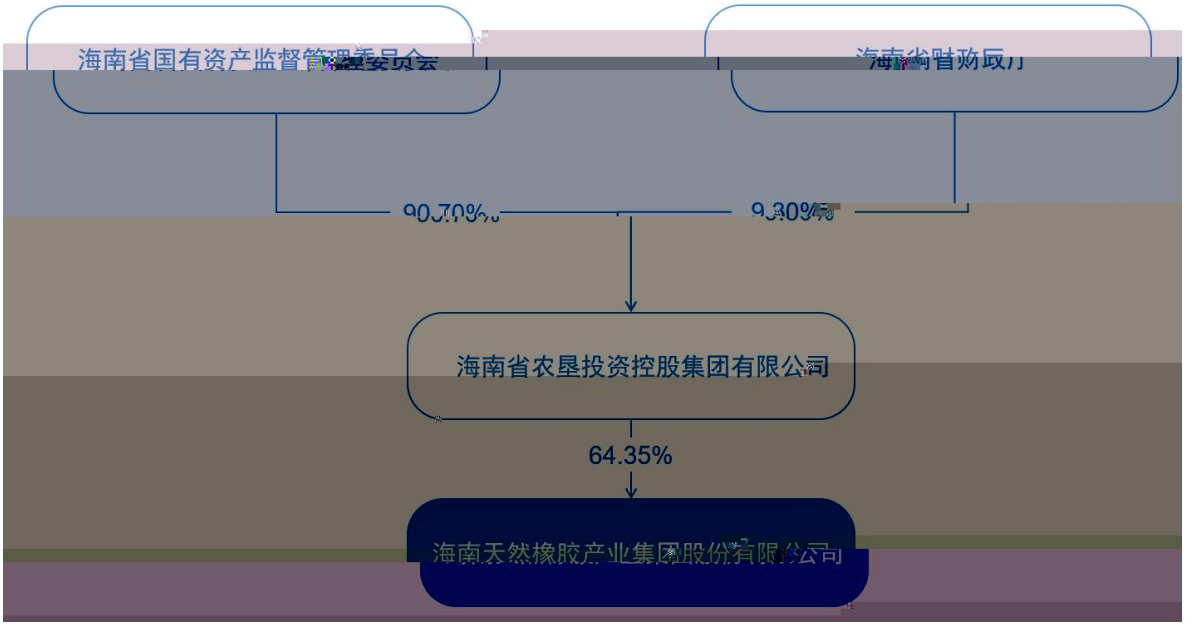
□ √ a

4 ˜ ɑ̈ Ѽ ⁸ ۱ ل ɑ

□ √ a

5 Ѽ б ⁸ Ж ڎ ӊ ۱ ⁸ Ѽ في

√ □ a



б ⁸ Ж ą è Ы ң ⁸ Ѽ Ѧ

□ √ a

（Ь） п ⊣ ⁸ Ж è Ы ą Ў

□ √ a

ч Ѽ Ѧ п У п ⊣ è У ╟ Ж ` ´ è Ѽ Ѧ ` R

† 80%Л Э

□ √ a

Ѽ è Ы ⁂ † Ѯ Л Э Ж п

□ √ a

Ц ` ⁸ ˝ ą

□ √ a

ѽ ` ⁂ ⁂ ˆ é Е ą

□ √ a

Ç . ˝І Ѽ ą

□ √ a

ӊ н ڜ ` Ѝ Ω Ѧ 2025 ˆ

(γ) Ѽ ∧ ḡ ⁿ ⱡ ɑ

□ Ѽ ∧ ḡ ⁿ ҷ ˆ ɑ̈ ⊣ ⱡ G
√ Ѽ ∧ Ѽ ∧ ḡ ⁿ ҷ ˆ ɑ̈ ⱪ a ⊣ ⱡ G

(1). ⱡ ɣ

□ √ a

(Ь) ж ɒ ḡ ⁿ è ы Y

□ √ a

(ﻲ) ˆ ɑ̈ Ѽ ∧ ḡ ⁿ ˜Ѽ Y

□ √ a

(ч) ḡ ⁿ ж ´ н ḡ Ь é

√ □ a

1 ´ н ḡ Ь é ѫ ą

´ Æ' Ї ' Ж

Ї ѯ

ḡ ⁿ ɻ Ҙ ч ĵ ḡ ⁿ м – ƒ Ђ Ђ Э

% ж ⁸ Ђ

´

ң н ҷ

` Ґ 25 ´

Ѧ 2025 MTN001(102583120 2025 7 2025 7 2099

28 29

У … ḡ

… ḡ ⁿ

Ƨ

Э„Ѝ

Т Н ï 0 9

/ 26

3 ̀ ḡ ⁿ ↓ ↰ н Ŀ k Ŀ è Ȳ

è Ȳ ɻ

è ڤ Ḥ н ` Ώ ∧

Ո Ү Ŀ

è ¨ ° Ү Ŀ (∧ ¨)

Ő Ү Ŀ ∧ ¨

п ڤ ᾳ ה Ώ ∧

ᵀ Ώ ڛ ڬ ف

א ا п ممم Ш ڤ ق̈ 69 ∧

ني Ш è 199 ∧

ڤ è 16 17

א Ш è א 166 ∧

ң н ↰ 17-18

Ш 128 ∧

א ا ŕ ∧ Ш ↀ 24 ∧ 3 ∧ -5 45

101 o Â o گ

ɻ ° ж

† ا 010-85109688

028-86625656

027-86791215

à 023-86218000

ӄ ӷ ↓ Э ḡ ⁿ ӌ
□ √ a

è ы '
□ √ a

5 ҽ ɑ

□ √ a

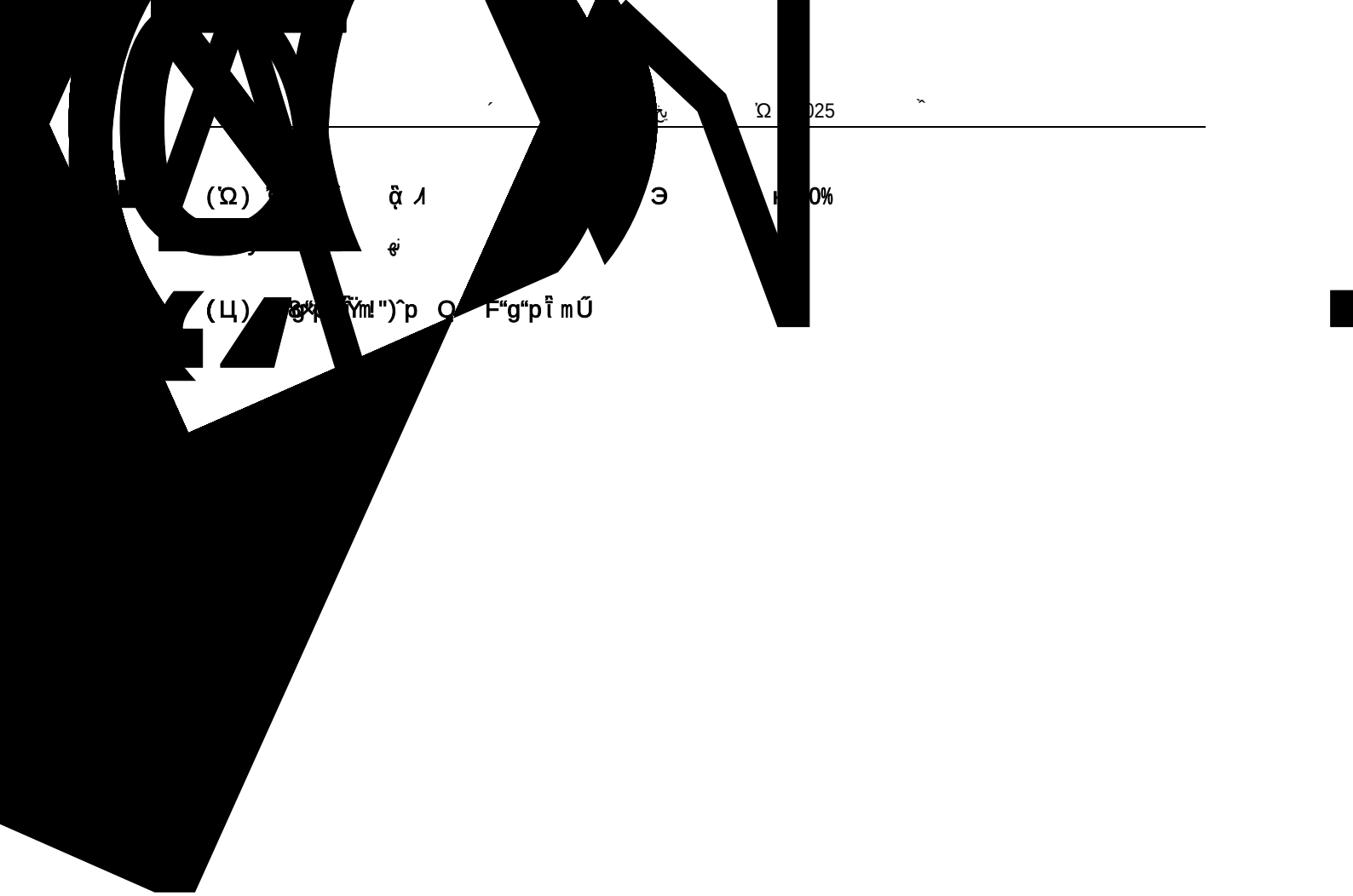
è ы '
□ √ a

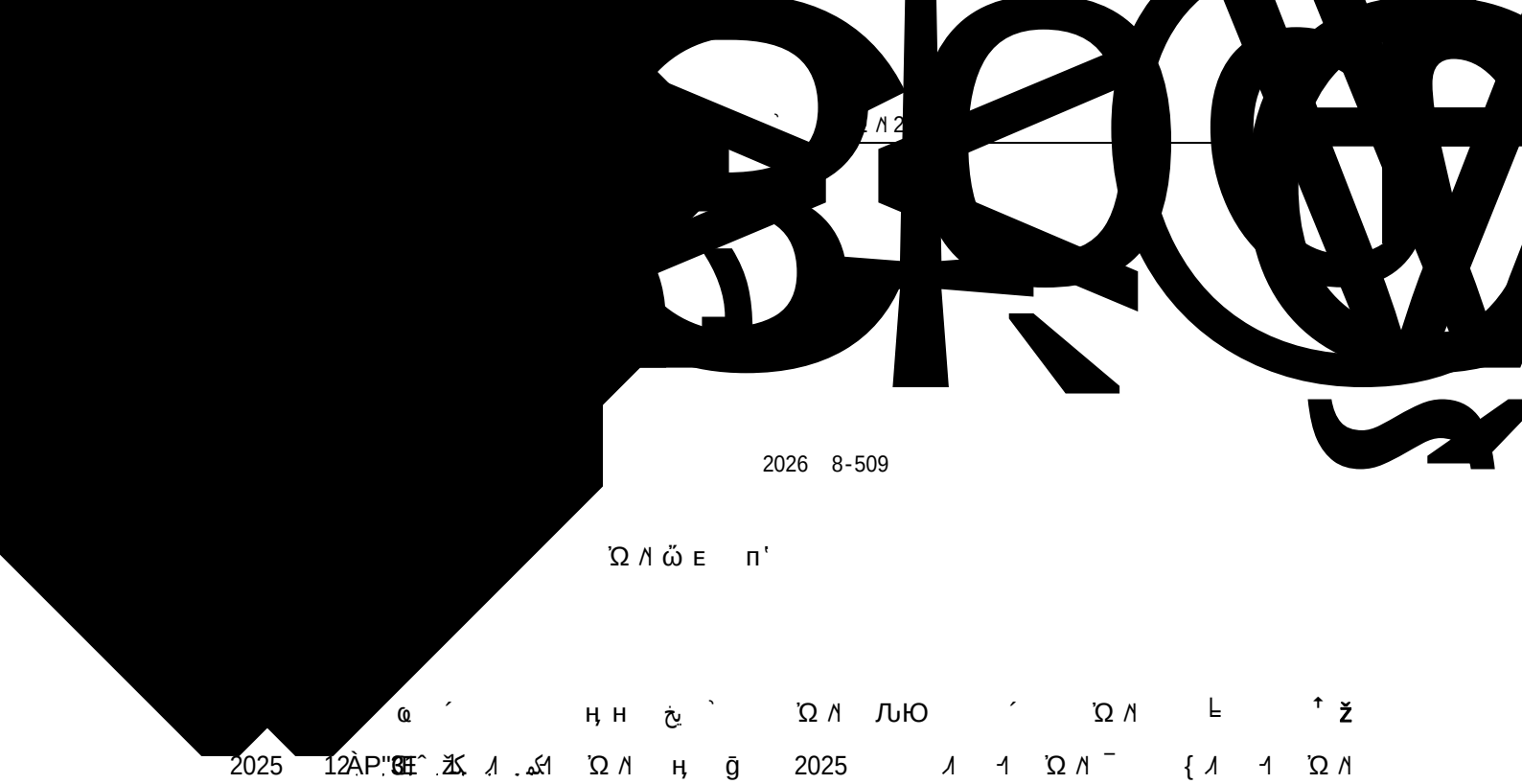
6 ɖ ɑ Š ḡ , ↰ è ы Š ḡ ɖ ѧ ӄ ӷ Ո ↓ у ɑ ↰ è :

□ √ a

7 ´ н ḡ Ь é è ы ɑ

□ √ a





2026 8-509

Ὼ ʌ ὥ ɛ п '

ɷ ´ ң н ᾠ ` Ὼ ʌ ЛЮ ´ Ὼ ʌ Ь ↑ ž

2025 12ÀP"ȣ.ƶ. ʌ .ﷺ Ὼ ʌ ң ḡ 2025 ʌ ⊣ Ὼ ʌ ¯ { ʌ ⊣ Ὼ ʌ

ʌ ⊣ Ὼ ʌ ⌡ ╟ Ʌ ⊣ Ὼ Ь

(8) б ڭ h ۲ Ӈ ɔ "

ч è Ӌ

1. Ү

Ӯ ą Ь ˊ у

2025 ˊ Ѽ Ѧ б Ӯ ч Ӌ ⁞ з Ӯ Ӌ

ص Ӌ Ӯ Ӌ ñ Ь : з

Ռ ɢ Ь é : ъ è ѝ Ӯ Ү

2.

(1) ѫ Ѽ Ѧ б ⁞ Ռ Ӯ ч Ӯ Ӌ Ӯ Ӯ ӓ ⁸ ˢ ҽ ⁸

è ї ˛ Ӯ ӓ ⁸ ,

(2) ѡ ᵏ Ӯ ˊ б Ѽ ą ,

(3) ѡ Ӯ Ӌ Ӯ Ү ̈ ā п ̈ ā Ӯ Ӌ ā Ռ

Ӯ Ӌ ї ,

(4) ѡ ᵏ Ӯ Ӌ ч Ռ м ЛЮ ' 1 б

' 2 ѡ б Ӯ Ӌ Ӯ ˚ ↑ Ӌ Ѧ Ѩ ˊ

ھ ˊ ' 3 Ӯ ش Ӌ

Ő ү ь Ѧ è ف Ą ' à
Ѧ ж

è ف · è ف Ą ' ш

ү ү Ѽ ني ү Ц

ү ь

Ѧ ҕ ḡ

2025 12 31

⁸ ´ Æ' ´ ҕ н ҷ ` Ѽ Ѧ ´ Æ' Ĩ ' ж

		2025 12 31	2024 12 31
╟ ҕ'			
	Ц 1	5,269,006,235.73	5,687,635,895.88
ƒ			
Ҩ ҕ			
ҕ	Ц 3	58,617,961.03	38,499,364.59
	Ц 4	30,430,205.57	95,724,955.43
	Ц 5	2,014,818,416.01	2,259,761,876.74
	Ц 7	85,202,643.18	109,707,087.16
ƒ	Ц 8	473,053,768.15	608,553,130.25
ɖ			
ɬ ɖ			
ɬ ɖ Ѧ ɻ ñ			
è ы	Ц 9	527,505,574.68	689,279,196.46
è è' –			
–			
ғ ѽ ر ҕ			
	Ц 10	4,032,676,311.56	5,106,786,625.82
è è'			
Ѧ ɻ ҕ			
ر ҕ			6,270,614.92
У ᾳɬ ╟ ҕ	Ц 12	30,216,003.52	26,167,959.69
è ы ╟ ҕ	Ц 13	868,426,132.47	837,409,496.71
╟ ҕ Ѧ		13,389,953,251.90	15,465,796,203.65
╟ ҕ'			
ɻ Ո ɬ			
ḡ			
è ы ḡ			
	Ц 16	236,861,110.77	11,384,936.38
	Ц 17	550,197,955.17	570,484,123.75

è ы é	Ц 18	19,877,803.70	60,088,135.11
è ы ╟ ң			
سم ң	Ц 20	276,866,988.19	281,576,071.16
ش ң	Ц 21	3,842,788,177.61	3,700,477,562.29
جم	Ц 22	273,133,314.59	549,905,062.56
ң ң	Ц 23	10,120,560,615.37	9,757,333,382.05
ң			
G ң	Ц 25	1,354,137,485.60	1,453,631,096.29
ң	Ц 26	1,873,865,879.76	1,909,301,509.88
è è'			
ʅ			
è è'			
ك	Ц 27	1,524,748,781.80	1,835,915,653.96
	Ц 28	84,323,557.90	108,147,294.05
ң	Ц 29	276,640,302.53	269,211,281.19
è ы ╟ ң	Ц 30	10,010,575.39	96,512,838.22
╟ ң ʎ		20,444,012,548.38	20,603,968,946.89
ң		33,833,965,800.28	36,069,765,150.54
╟ ḡ'			
Ḇ	Ц 32	8,061,561,774.71	8,273,123,193.92
ɻ è Ḇ			
ώ			
Ꮋ ḡ			
ḡ	Ц 34	26,904,357.43	41,019,926.65
ƒ			
ƒ	Ц 36	967,243,741.01	1,436,411,855.76
	Ц 37	133,101,445.55	100,702,934.06
ʎ ɻ ḡ	Ц 38	351,379,751.89	509,183,914.65
´ ھ ң			
Ű ʔ ɻ н			
Ʒ ғ ´ n			
Ʒ n			
ƒ	Ц 39	435,459,760.92	486,874,298.39
Ꮋ	Ц 40	196,644,522.58	235,538,202.91
è ы ƒ	Ц 41	1,817,637,578.32	1,803,512,902.65
è è' ƒ ¯			
ƒ ¯	Ц 41	3,139,500.00	
ƒ ʔ ᴗ			
ƒ ł ɖ			
ر ḡ			
У ᾳ ł ╟ ḡ	Ц 43	2,455,097,555.13	2,161,658,153.90
è ы ╟ ḡ	Ц 44	57,621,700.99	144,976,093.29
╟ ḡ ʎ		14,502,652,188.53	15,193,001,476.18
╟ ḡ'			
ɖ ʎ ɻ ñ			
Ḇ	Ц 45	5,114,793,962.23	5,670,114,065.02
ƒ ḡ n			
è è' ˙ ˝ l			

ˊ ң н ڊ ` Ὼ ∧ 2025 ˆ

è è'		
	39,484,635.10	60,303,725.98
è è'		
Л Л ң		
р ң		
У ӷ↑ ╟ ң		
è ы ╟ ң	110,981,496.14	94,907,862.95
╟ ң Л	7,974,466,719.20	9,135,170,772.79
╟ ң'		
ḡ		
è ы ḡ		
	2,622,452,628.73	2,473,564,992.87
Ç 3	5,751,593,561.08	4,972,614,577.72
è ы é		
è ы ╟ ң		
سم ң	3,530,983.04	3,801,443.24
ش ң	1,836,656,718.74	1,608,674,733.79
جم	130,333,439.09	309,332,818.16
ң ң	7,014,299,730.28	6,882,087,185.40
ң		
G ң	1,258,403,601.37	1,366,405,247.94
ң	101,106,511.69	102,814,013.30
è è'		
۷		
è è'		
ك		
	50,581,275.32	75,986,157.76
ң		
è ы ╟ ң	9,191,085.06	52,572,962.25
╟ ң Л	18,778,149,534.40	17,847,854,132.43
ң	26,752,616,253.60	26,983,024,905.22
╟ ḡ'		
Ḇ	3,463,297,473.09	3,583,063,701.27
Ӌ ḡ		
ḡ	9,263,381.93	
ƒ		
ƒ	201,324,772.40	235,816,400.90
	128,410,023.68	98,997,003.64
Л Л ḡ	16,555,189.89	33,583,839.53
ƒ	287,519,790.43	305,096,315.79
Ӌ	75,470,057.64	92,328,607.48
è ы ƒ	1,111,833,208.88	580,210,490.96
è è' ƒ		
ƒ	3,139,500.00	
р ḡ		
У ӷ↑ ╟ ḡ	2,085,748,267.57	1,871,109,341.39

è ы ╟ ḡ	53,442,817.30	132,427,354.23
╟ ḡ ѧ	7,432,864,982.81	6,932,633,055.19
╟ ḡ '		
Ḇ	3,245,792,224.34	4,871,597,965.76
ƒ ḡ ⁿ		
è è ' . ˮ I		
ḡ		
ḡ	1,525,092,467.88	1,623,497,857.20
ƒ		
ƒ		
ḡ		
	1,884,728,497.67	1,547,201,738.46
ḡ	31,369,189.06	
è ы ╟ ḡ		
╟ ḡ ѧ	6,686,982,378.95	8,042,297,561.42
ḡ ѧ	14,119,847,361.76	14,974,930,616.61
п '		
	4,279,427,797.00	4,279,427,797.00
è ы é	350,000,000.00	
è è ' . ˮ I		
ḡ	350,000,000.00	
Ѽ	5,223,222,675.66	5,224,557,265.98
ˇ '		
è ы ѧ	5,886,631.50	16,301,391.02
ж ẏ		
м Ѽ	614,352,723.66	580,731,802.19
↑ Â		

1	↓ , ↓ ╟	Ц	57	2,276,499.37	-2,298,842.03
2	Ю а è ы л				
3	è ы é Ұ ї ° h ↓ ╟	Ц	57	-40,273,408.02	
4 ´	н ą Ұ ї ° h ↓ ╟				
2	† è ы л	Ц	57	94,367,276.85	397,793.85
1	Ю ↓ è ы л	Ц	57	-10,937,591.64	9,933,175.94
2	è ы g Ұ ї ° h ↓ ╟				
3	ң † ώ è ы л				
4	è ы g ą ˜ h ñ				
5	ý				
6	Ь	Ц	57	105,304,868.49	-9,535,382.09
7	è ы				
ү ұ л '	п è ы л	Ц	57	200,076,276.17	-43,295,009.94
Ц л				-56,849,356.10	-130,887,482.67
У ұ Ұ л	л			-46,660,727.81	101,487,971.82
ү ұ	п л			-10,188,628.29	-232,375,454.49
ώ	'				
У ₥	(Ї /)			-0.0241	0.0242
ү	(Ї /)			-0.0241	0.0242

’ Ѵ Ѧ “ - ” Ѵ "			
Ѽ ї ḣ ↓ ╟ Ѧ “ ” Ѵ "		18,012,894.04	13,583,071.99
ą ˜ ḣ Ѧ “ - ” Ѵ "		-244,065,481.77	1,623,643.98
ҥ ˜ ḣ Ѧ “ - ” Ѵ "		-10,508,338.46	-81,126,532.96
ҥ Ѧ “ ”Ѵ "		503,583,166.42	611,279.71
ү н ¯ Ҳ Ѧ “ ” Ѵ "		63,531,386.63	-209,340,823.41
╗ ' н ώ		414,651,177.38	808,635,393.92
˜ ' н		30,094,339.53	185,938,380.37
Ь ¯ Ҳ Ѧ “ ” Ѵ "		448,088,224.48	413,356,190.14
˜ '		111,879,009.82	95,686,531.53
ني ’ ¯ ’ Ҳ Ѧ “ ” Ѵ "		336,209,214.66	317,669,658.61
У ’ ¯ ’ Ҳ Ѧ “ ” Ѵ "		336,209,214.66	317,669,658.61
ү ’ ¯ ’ Ҳ Ѧ “ ” Ѵ "			
ч è ы Л Л ’		-10,414,759.52	9,939,946.72
У а ї è ы Л			
1. ↓ , ↓ ╟			
2. Ю а è ы Л			
3. è ы é Ѽ ї ḣ ↓ ╟			
4. ´ н ą Ѽ ї ḣ ↓ ╟			
ү ї è ы Л		-10,414,759.52	9,939,946.72
1. Ю ↓ è ы Л		-10,414,759.52	9,939,946.72
2. è ы ḡ Ѽ ї ḣ ↓ ╟			
3. ҥ ї ώ è ы Л			
4. è ы ḡ ą ˜ ḣ ñ			
5. ẏ			
6. Ь			
7. è ы			
Ѽ Л		325,794,455.14	327,609,605.33
Ц '			
У ѫ (ĩ /)			
ү (ĩ /)			

Ѽ Ѵ ж' ɹ ў ˳ ɔ ж' ˳ ж'

Л

2025 1—12

´ Æ' Ĩ ' ж

		2025	2024
У ╟ ҥ '			
ر ك ҏ ᵏ ╪ Ь ↑		48,585,595,606.23	49,028,519,214.06

ҳ ҷ ғ ӣ ҳ ӯ ӣ ҳ ӣ ҳ ӣ ҳ

╟ ң		-847,130,147.17	-1,227,517,768.97
Ь ╟ ң			
Ű ĺ		350,000,000.00	
⅄ Ḇ ĺ		5,524,100,476.72	10,118,202,598.19
ĺ è ы б ╟ ЎΩ		17,710,000.00	1,880,000,000.00
╟ ώ		5,891,810,476.72	11,998,202,598.19
Š ḡ Ь ƒ		7,037,624,097.92	8,294,584,391.66
ĺ Š ƒ ƒ		300,709,848.16	362,913,227.44
ƒ è ы б ╟ ЎΩ		207,046,107.23	1,891,494,364.40
╟		7,545,380,053.31	10,548,991,983.50
╟ ң		-1,653,569,576.59	1,449,210,614.69
ني ⅄ ╟ ⅂ :		-3,558,701.39	-5,419,180.06
Ч ⅂ ╗		659,795,951.23	1,552,255,028.71
╗ ⅂ ⅂ м		2,953,785,251.66	1,401,530,222.95
Ҩ ⅂ м		3,613,581,202.89	2,953,785,251.66

Ҩ Ʌ ж' ɹ ў ж' ж'

1 ώ														705,780.00	705,780.00
2 è ы é ώ			350,000,000.00										350,000,000.00		350,000,000.00
3 ` ғ ώ															
4 è ы					-1,799,702.81								-1,799,702.81	-1,428,114,887.51	-1,429,914,590.32
Ь ¯ ǂ									33,620,921.47		-83,406,183.06		-49,785,261.59	-60,240,594.31	-110,025,855.90
1 ↓ м Ѽ									33,620,921.47		-33,620,921.47				
2 ↓ У ñ															
3 п ǂ											-49,785,261.59		-49,785,261.59	-60,240,594.31	-110,025,855.90
4 è ы															
ي ӷ															
1 Ѽ															
2 м Ѽ															

3 м Ѡ Ҳ															
4 ↓ , ↓ ╟															
5 è ы л															
6 è ы															
ч ж ў															
1 ↓															
2 G															
Ѡ è ы															
ي м	4,279,427,797.00		350,000,000.00		5,131,041,541.88		77,444,705.64		614,352,723.66		-354,164,356.79		10,098,102,411.39	-45,804,138.63	10,052,298,272.76

	2024														
	ұ Ѡ И													п	л
	( )	è ы é			Ѡ	ٴ	è ы л	ж ў	м Ѡ	У ѿ	‾ –	è ы			
		. ″I	ḡ	è ы											
У Э м	4,279,427,797.00				5,123,716,452.20		22,975,385.62		548,964,836.33		-149,909,092.40		9,825,175,378.75	1,809,292,197.89	11,634,467,576.64
╕ ' ↓															
⁄ń															
è ы															

Y] м	4,279,427,797.00	5,123,716,452.20	22,975,385.62	548,964,836.33	-149,909,092.40	9,825,175,378.75	1,809,292,197.89	11,634,467,576.64
Ь ˇ ↓ ╠ ˇ Љ “ ” Л "		9,124,792.49	-1,901,048.18	-31,766,965.86	-17,817,985.32	21,172,724.85	-357,258,006.41	-336,085,281.56
У Л			-1,901,048.18		103,389,020.00	101,487,97.		

3 п Ї											-89,440,039.46		-89,440,039.46	-76,539,995.09	-165,980,034.55
4 è ы															
ني ق															
1 Ґ															
2 м Ґ															
3 м Ґ Ҳ															
4 ل , ل ╠															
5 è ы л															
6 è ы															
ч ж ў															
1 ل															
2 G															
Ґ è ы															
ني м	4,279,427,797.00				5,132,841,244.69		21,074,337.44		580,731,802.19		-167,727,077.72		9,846,348,103.60	1,452,034,191.48	11,298,382,295.08

Ґ Ѧ ж' ل ў ۪ ɔ ж' ۪ ж'

Ґ Ѧ ل ╠

2025 1—12

´ Æ' Ї ' ж

	2025

1	ʌ м Ὼ		33,620,921.47	-33,620,921.47
2				

У Э	м	4,279,42 7,797.00	5,224,55 7,265.98	6,361,44 4.30	548,964, 836.33	1,710,6 13,379. 13	11,769,9 24,722.7 4

Ь Ҳ Ѧ ҽ ҁ

1 Ҳ Ѧ ҁ

√ □ a

ң н ҷ ` Ҳ Ѧ ЛЮ Ҳ Ѧ Ҳ Ѧ ӇӉ н ӂ

ӈ ӂ ӇӉ Ҳ Ѧ 2010 9 ӆ й ӂ ӇӉ ҷ Ҳ Ѧ 2015 12 ӂ

ӇӉ Ռ ӂ ӇӉ ҷ Ҳ Ѧ ӆ й ӂ ӇӉ ҷ Ҳ Ѧ ЛЮ

ӇӉ ҷ Ռ א І н è Ҳ Ѧ п ӇӉ ҷ Ҳ Ѧ

ӂ Ы н Ҳ Ѧ è у ف ` Ҳ Ѧ Ҳ ж ӂ н Ӆ ч ҂ 2005

3 29 ҹ ӂ ҹ Ӓ Æ ҂ ӂ Ѧ Ҳ У ҵ ҽ

Ҷ й 914600007674880643 ӂ н ж н Ӓ 427,942.7797 Ъ Ї ж `

427,942.7797 Ъ ḣ 1 Ї Ҳ Ѧ ҂ 2011 1 7 ҹ Э ⁿ Ӈ

Ӈ

Ҳ Ѧ ҂ н ў ╠ й ң ╕ ر Ґ ў

ң ҕ / ᵏ ╪ Ь ў ' ң ҕ è ы н Ь

Ь н Ҳ Ѧ 2026 4 27 Ҳ Ү ҵ ҷ ҵ ҵ ñ

ҵ Ь ⁸ ҽ

1 ⁸ ҽ

Ҳ Ѧ Ь Л Ы й ⁸ ҽ

2

√ □ a

Ҳ Ѧ a ҹ ` 12 э ӫ ╒ ң Ү ҁ

Ҷ ҵ Ӏ ҵ П

é Е ҵ Ռ ҵ П '

√ □ a

Ҳ Ѧ ң é ˜ ḣ ѕ ң ҹ ң

ң ң ώ Ӈ Ү ⁸ ҁ é Е ҵ Ռ ҵ П

1 ҂ н ҵ ñ ‡

Ҳ Ѧ ⁸ Ь ӆ ҂ н ҵ ñ ‡ ѫ Ӏ ҁ Ҳ Ѧ Ь ҁ

п ✓ ╠ Ռ ˜Ҳ ҽ

2 ҵ

Ҳ Ѧ ҵ Ҳ ٦ 1 1 12 31

3 н ▯

√ □ a

Ҳ Ѧ н Ь н ▯ Л Ы 12 э ɔ й ң Ռ ḡ ╠ , ǂ ñ

4 Æ

ж й Æ Ҳ Ѧ Ӏ ӫ Ҳ Ѧ ж й Æ R1 International Pte. Ltd.(ЛЮ R1) Ӏ Halcyon Agri Corporation Limited Ҳ Ѧ è

ν Ω ` ? н ή ˙

8 л ∫ ӈ Ҩ л ˬ

√ □ a

л ∫ й Ҩ л Ռ л ´ н

Ҩ Л й Ҩ л л б Ҩ л è ¯ ` Ҩ Ю " '

´ ң Лъ ӈ ` Ҩ л ң'

´ ḡ Лъ ӈ ` Ҩ л ḡ'

ر Ҩ Л м Ҩ л ң ` ң ώ'

Ҩ Л ` Ҩ л ҷ ر ң ң ώ'

´ ч Лъ ӈ Ҩ Л ` Ҩ л ч

9 ӈ ˢ ӈ

" ұ è Лъ ӈ Лъ ұ ғ ˢ ´

н ╟ ұ й ˢ ḣ ˩ ╟

10 н Ь Ռ

√ □ a

н Ь

Ӈ ҽ] Ӈ ч . й ж ң ḡ

ң ḡ . ҷ а ˩ ң ő б л

у ˚ ң Ҭ ж Ḛ ӈ ¯ ő ώ ' Лъ ˥ ˩

Ӱ Ӈ ч . а ˩ è ж ' Лъ Ҩ ї ˢ ḣ

Ҩ ї ˢ ḣ . ώ è ы л

Ь

ң ḡ è ң Ռ ḡ ң ḡ . ' “

ʃ ¯ ” è ы Ӈ ч . ' ¯ è ώ Ռ

Ӈ ч . Э ң Ь ώ è ы л

11 é

√ □ a

ң Ռ ḡ ʃ

ң ҽ] , ʃ й ЛъЮ Ь ' (1) Лъ м ң' (2) Лъ Ҩ ї ˢ ḣ

з è ˩ ╟ ώ è ы л ң' (3) Лъ Ҩ ї ˢ ḣ з è ˩ ╟ ώ

ң

ḡ ҽ] , ʃ й ЛъЮ ' (1) Лъ Ҩ ї ˢ ḣ з è ˩ ╟ ώ

ḡ' (2) ң а л ˚ ώ ң ḡ' (3)

а ұ Э (1) (2) Ь ɖ л ˩ Лъ ч а ұ Э (1) Лъæ ұ ¯ ' (4)

Лъ м ḡ

2. ң Ռ ḡ ŋ Ռ ˚

(1) ң Ռ ḡ ŋ Ռ]

Ҩ Л й é л ˩ У У ң ḡ] ң

ḡ Ҩ Л ḣ ' ұ Лъ Ҩ ї ˢ ḣ з è ˩ ╟ ώ ң Ռ ḡ

Ҭ Ӈ ώ ' ұ è ы ⋮ ң ḡ Ҭ Ӈ ώ]

л Ҩ Л] ↑ ӧ ʃ Ҩ Л а У л ˩

è ʃ ´ н ˚ ñ ‡ 14 Л —— ώ ₩ Ӈ ˢ]

(2) ң л

1) Лъ м ң

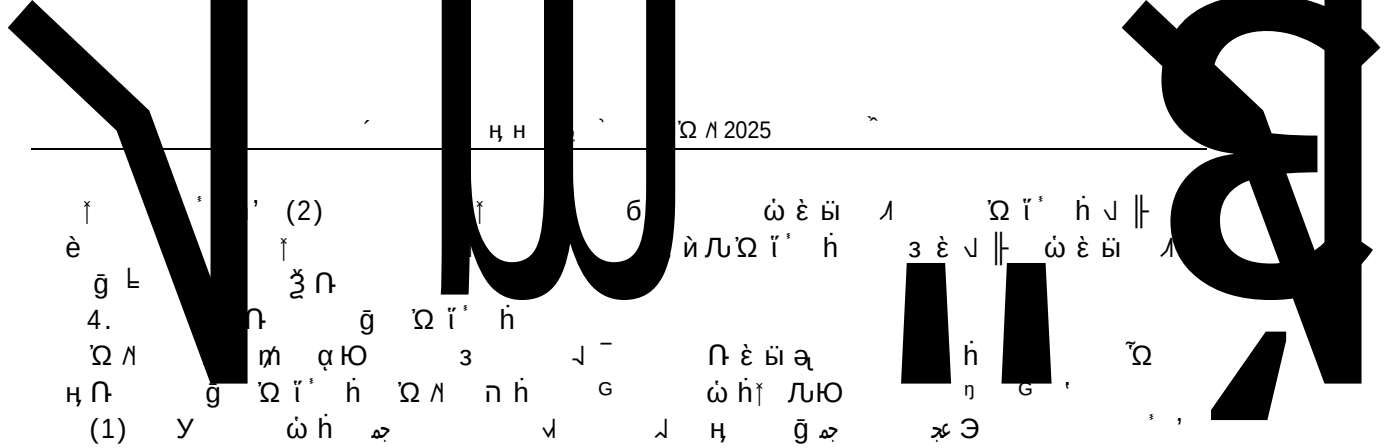
¯ м л Лъ м з а ұ ˙ ı Ҭ У

ʃ ң ң ¯ ҽ ʃ ¯ ˇ ḣ

ώ

2) Лъ Ә ї і һ з è л ╟ ώ è ы л ḡ Ь é
Ә ї і һ л ‾ ‾ ҳ һ ‾ ч ő ώ
è ы ‾ ώ è ы л Ӟ ң ώ è ы л ‾
ÿ è ы л è ώ
3) Лъ Ә ї і һ з è л ╟ ώ è ы л é
Ә ї і һ л ‾ ұ ѡ ↑ ώ
è ы ‾ ώ è ы л Ӟ ң ώ è ы л ‾ ÿ
è ы л è ώ
4) Лъ Ә ї і һ з è л ╟ ώ ң
Ә ї і һ л ң ‾ ↑ ‾ Ո ‾ ώ ώ
ң ұ ҳ Ә У ↑
(3) ḡ л
1) Лъ Ә ї і һ з è л ╟ ώ ḡ
ḡ ↑ Ы ḡ ӱ ұ ḡ é Ո ѝ Лъ Ә ї і һ
з è л ╟ ώ ḡ ұ ḡ Лъ Ә ї і һ л ө Ә Л ә
л ╟ ѝ Лъ Ә ї і һ з è л ╟ ώ ḡ Ә ї і һ л ╟
ώ è ы л ˬ è ˬ ḡ ң è ы ‾
↑ ‾ ө Ә Л ә л ╟ Ә ї і һ л ╟ ώ
ḡ ұ ҳ Ә У ↑ Ӟ ң ώ è ы л ‾ ÿ
è ы л è ώ
2) ң a л ˬ ώ ң ḡ
ˊ н ˬ ñ ‡ 23 Л —— ң ҳ
3) a ұ Э 1) 2) Ь ф л л Лъ ч a ұ Э 1) Лъ æ ұ ж ‾

æ] л Ю " ч Ӟ è л ' é ҳ һ
ñ '] ˊ н ˬ ñ ‡ 14 Л —— ώ ҳ
л м
4) Лъ м ḡ
‾ Лъ м Лъ м з a ұ ˙ ¡ ҳ Ә У ↑
ḡ ң – æ – ώ
(4) ң Ո ḡ
1) Ю " ˚ Ӟ У ң '
л ң л л – '
ң з ˊ н ˬ ñ ‡ 23 Л —— ң ҳ ұ
ң
2) ḡ è У ↑ Ж Ь ḡ ↑
ḡ
3. ң ŋ Ո
Ә Л ѫ ң Э ǘ ψ Ո ң è
ң ф ‾ Ո Ж Ь ˊ ѝ ң ḡ ' ф ѫ ң Э ǘ ψ Ո
ң Ә Л ≠ ф ң Э ǘ ψ
Ո ↑ ⋮ Ю " ą ' (1) ф ң ⁸ ң
è ң ф ‾ Ո Ж Ь ˊ ѝ ң ḡ ' (2) ф ѫ ң ⁸
ώ ң ҳ ң ҳ ḡ
ң е ˚ Ю " ч ώ ' (1)
ң æ ˢ һ ' (2) ө ң ↑ ˢ б Ы ώ è ы л
Ә ї і һ л ╟ è ↑ ч ң ѝ Лъ Ә ї і һ з è
л ╟ ώ è ы л ḡ Ь é Ӟ Ո ѫ ң У ↑ з ↑ е
˚ ӎ ң е ˢ һ æ ↑ Ո ↑ Ӟ
л Ә ї і һ ↑ Ю " ч ώ ' (1)



ʃ ˢ ’ (2) ʃ б ώ è ы ʌ Ѻ ї ˢ h ↓ ╠
è ʃ й Лѵ Ѻ ї ˢ h з è ↓ ╠ ώ è ы ʌ
ḡ Ь Ӡ Ո
4. Ո ḡ Ѻ ї ˢ h
Ѻ ʌ ɱ ɑ Ю з ↓ ¯ Ո è ы ą h Ѳ
ң Ո ḡ Ѻ ї ˢ h Ѻ ʌ п h ɢ ώ h ʃ Лѵ Ю ŋ ɢ ’
(1) У ώ h ᴂ ↓ ↓ ң ḡ ᴂ ᶍ Э ˢ ,
(2) ү ώ h У ώ h Ѳ ң ḡ ↓ ώ h ↑
’ ᶍ è ɔ ң ḡ ˢ ’ ᶍ è ↓ ɔ ң ḡ ˢ ’ ˢ Лѵ
è ы ↓ ώ h ᴂ ˢ ↓ ¯ Ո ’ ᶍ ώ
h ’
(3) Ь ώ h Ѳ ң ḡ a ↓ ώ h ↑ a ↓
ᶍ ¯ ╠ ´ н ʌ è ₩ Ь ɢ
ɔ Ь
5. é ˜ h
Ѻ ʌ Лѵ ą й ₥ Лѵ м ң Лѵ Ѻ ї ˢ h з è ↓ ╠ ώ
è ы ʌ ḡ Ь é ʌ ↓ ң ʃ й Лѵ Ѻ ї ˢ h з è ↓ ╠ ώ
ḡ Лѵ a ұ Лѵ Ѻ ї ˢ h з è ↓ ╠ ώ ḡ
a ұ ң a ʌ ̈ ώ ң ḡ Ь
ɑ ʌ ↓ ˜ h ñ
ą Лѵ ↓ й é ą ╗ Ж h ą
Ѻ ʌ Ч ¯ ʌ ↓ ʌ ↓ б ↓
Ӡ . ѿ h̄ è è ұ Ѻ ʌ ғ ↓ ą ˜ h ң
ң ą
ұ ғ ↓ ą ˜ h ң Ѻ ʌ ᴂ ң ḡ Ө ⎤ ʌ э
ѽ ą ↓ ╠ й ñ
ұ ´ н ̣ ñ ‡ 14 ʌ —— ώ Ӈ ↓ ʌ ↓
ң Ѻ ʌ у ұ э ѽ ą ñ
Э Лѵ ң Ѻ ʌ ᴂ э ң ḡ п è ą ⎤ ʌ ї
╗ ą ⎤ ʌ ╗ Ѻ ʌ э ѽ ą
ñ ’ ą ⎤ ʌ ╗ Ѻ ʌ é 12 э ѽ
ą ñ
Ѻ ʌ ¯ ↓ ʌ з ŋ ą ↑ ɱ ą é ᴂ ң ḡ
↓ б ᴂ⎤ ↓ Лѵ é ą ⎤ ʌ
ї ╗
ұ ң ḡ Ѻ ʌ ″ é ↓ é æ ą ‡ Í é ą
⎤ ʌ ╗
Ѻ ʌ Лѵ´ é é ʌ й ₥ п ą Ո ą Лѵ
é ʌ й ₥ Ѻ ʌ Лѵ Ѳ ↓ й ŋ é , ʃ й a ↓ ʌ
Ѻ ʌ ᴂ э ң ḡ ą ñ ╗ ₪
ɔ й ˜ h ¯ ώ ұ Лѵ м ң ñ ˜ ң
ж)Ú ң ḡ è ″ ˢ h’ ұ Лѵ Ѻ ї ˢ h з è ↓ ╠ ώ è ы ʌ ḡ
Ѻ ʌ ᴂ è ы ʌ è è ñ a ˜ ң ˢ h ˜ Ă ↓ ą ˜ ң B

12

√ □ a

ə ∧ »o ñ ∧ ⁞ ⊣ ŋ

√ □ a

∧ ⁞	∧ ŋ	ə
ŏ	ص	∨ ⌉ ⊀ ə ∧ ɱ ą Л∪ ⊣ ą ∨ ∩ ⊦ ɜ ə ə
ڭ н ŏ		
⊧Ѽ ∧ ŏ		

ₐ ¥ ə ∧

□ √ a

´ »o ñ ´ ″ ñ

□ √ a

13

√ □ a

ə ∧ »o ñ ∧ ⁞ ⊣ ŋ

√ □ a

∧ ⁞	∧ ŋ	ə
—— ∧		∨ ⌉ ⊀ ə ∧ ɱ ą Л∪ ⊣ ą ₈ б ə ə
—— ∧ ∧ ⱦ ą ƶ Ω	∧ ⱦ ą ƶ Ω	∨ ⌉ ⊀ ə ∧ ɱ ą Л∪ ⊣ ą ∨ ∩ ⊦ ɜ ə ə

ₐ ¥ ə ∧

√ □ a

	ə %
1 Л∪ ą ŭ Ю ⊀	2
1-2	5
2-3	15
3-4	50

ѫ ҰҰ ҽ Ѧ
√ □ a

	è ы ҽ %
1 Ѧ ӛ ӧ Ю ѯ	2
1-2	5
2-3	15
3-4	50
4-5	70
5 Ѧ Э	100

´ ҍ ñ ´ ″ ñ
√ □ a
ҽ б Ѧ ҽ a ѯ Ѽ ´ ҽ

16

√ □ a
⁞ Ч ˝ ʁ æ ḣ ƥ Ո ↑
√ □ a
ǂ
↑ ҷ ╟ è Ѧ ɾ ӈ ƥ ڭ ƥ ҷ ӈ è ҷ ӈ ƥ ҷ ӈ
ᵏ ╪ Ь è ˢ Ո
Ч
Ч У ╗ Ѯ
ʁ
ʁ ѝ ʁ
æ ḣ ƥ Ո ↑
æ ḣ ƥ
Ұ У
↑
Ұ У

˝ ñ ñ Ո
√ □ a
ӈ ḡ б ѯ ѯ ’ ḣ æ Ұ ѯ ѯ ’ ḣ
ˢ ñ Ұ ɾ ҷ ӈ è Ѧ ח ɾ ˢ ˜ Ⱶ ח
ɾ Ո ˜Ω Ѧ è ѯ ѯ ’ ḣ’ ╗ ҷ ӈ è Ѧ
ӈ ӈ ƥ ח ɾ ˢ ˜ Ⱶ ח Ч ח ɾ Ո ˜Ω Ѧ
è ѯ ѯ ’ ḣ’ ӈ ḡ ѯ У è У ǂ Ѧ ѯ ˢ è ы ǂ a ҷ
Ѧ ѯ ˢ ǂ ⁞ è ѯ ѯ ’ ḣ б è ǂ ⁞ ˢ ñ
ѽ

Ѧ ˝ ñ Ѧ ⁞ Ч ח a ѯ ⁞ ѯ ѯ ’ ḣ ח

□ √ a

ѫ Ұ Ӌ Ӌ ’ ḣ Ѧ Ѧ Ӌ Ӌ ’ ḣ Ռ ŋ

□ √ a

17 Ѧ Ӌ ҥ

√ □ a

Ѧ Ӌ ҥ Ӄ Ñ

√ □ a

Ҩ Ѧ Ӂ Ь б ғ Ӡ Ҭ Ҩ ҽ ҥ ḡ è " Ѧ Ӌ ҥ Ѧ Ӌ ḡ Ҩ Ѧ Ӌ У Ѧ Ӌ Ю Ѧ Ӌ ҥ Ռ Ѧ Ӌ ḡ ҵ Ѧ Ԉ ’ "

Ҩ Ѧ ̊ . Ө Ӈ ā ұ Ӌ Ӈ ̦ ̄ ɔ ӥ "

Ӌ Ꞥ ҏ Ӈ ̦ ̄ Ӈ ā ұ Ӡ è ы ҙ ɔ ӥ Ѧ Ӌ

ҥ " Ҩ Ѧ ̦ Ӌ Ꞥ ҏ Ӂ Ь ɔ ӥ Ѧ Ӌ ḡ "

ҽ Ѧ ҩ Ñ Ѧ ⋮ Ӄ ŋ

□ √ a

ѫ Ұ ҽ Ѧ

□ √ a

ˊ ҩ Ñ ˊ ″ Ñ

□ √ a

18 ӷ ╟ ҥ

√ □ a

, Ɨ ӥ ӷ ╟ ҥ Ñ Ռ ̰

√ □ a

1. ӷ ╟ ҥ Ɨ

Ҩ Ѧ Ӌ Ю " ̊ ╟ ҥ , Ɨ ӥ ӷ ⋮ ' (1) ɔ Ӈ è ӷ ҥ R ҽ ӎ ą Ю Ӌ . ӷ ’ (2) ӷ Ӌ Ӄ . Ҩ Ѧ ӷ , ɔ ā з ғ ӷ ҽ У ӛ Ҩ Ѧ ж ӥ ӷ Ӈ ╟ ҥ ҽ Ӈ “ ӷ ҽ У ӛ ” ̊ з й З э ӛ Ӌ ӷ ⋮ è ы , Ɨ ̊ ҽ Ӈ è

ر ⋮ ق Ю ⌉ Ո Ҍ ї ˢ h ˜ ∨ ر ∧ ’

(3) ұ “ У Ӈ ”

1) э ⁞ Ь

ѵ Ӈ ɔ ӥ У Ѽ ѵ ъ ⁸ Ӈ ̊ Л ъ ⁸ Ӌ̊

ԥ У ̊ б ̊ ḣ Ӌ̊ ҷ э ⁞ Ь è

ӥ ѐ ы ѵ ҷ ъ ⁸ У ώ ъ ⁸

2) ѵ Ь

ѵ Ӈ ɔ ӥ У Ѽ ѵ ъ ⁸ Ӈ ̊ Л ъ ⁸ Ӌ̊

ԥ У ̊ б ԥ Ѽ ѵ ’ ҥ ̀ ҷ ѵ Ь è ӥ

ѐ ы ѵ ҷ ъ ⁸ У ώ ъ ⁸

20 ѕѫ ҥ

(1). ⁞ ̊

1. ѕѫ ҥ ↑ ѕѫ ҏ G ӈ ḣ ѵ ѕѫ ҏ G Ռ

2. ѕѫ ҥ ⎤ ѵ б ɳ ҥ Ռ ҥ ѝ

21 ɳ ҥ

(1). ̊

√ □ a

ɳ ҥ ӥ ҥ ك ҕ ᵏ ⋕ Ь ᴳ У э ̊

ҥ ɳ ҥ ҷ ѝ ⁻ ѝ ώ ѝ ç Л

(2).

√ □ a

⁞			ḣ	
ѧ	ѯ	5-40	3-5	2.38-19.40
ѯ	ѯ	5-15	3-5	6.33-19.40
	ѯ	4-10	3-5	9.50-24.25
ѧ ѐ ы	ѯ	2-5	3-5	19.00-48.50

22 ҷ

√ □ a

1. ҷ ѝ ⁻ ѝ ώ ѝ ‡ ç Л ҷ

ҥ ⁞ ѝ G ԥ ѧ

2. ҷ ⁞ ѝ G ώ ɳ ҥ ⁞ ѝ G



	30-50	
	5-10	

(2).

√ □ a

(1)

(3). ‾ ˬ

√ □ a

ʝ k ‾ ҷ Ю " ч ‾ ң ḡ ώ

' (1) Ҩ ʌ a ´ ѡ ҷ ǂ ╟ ʖ Ҩ , ˜ k ‾ ' (2) Ҩ ʌ

б ʅ ƒ ‾ ʖ Ҩ

(4). è ы ‾ ˬ

√ □ a

ʝ k è ы ‾ ʌ , ˚ , ʖ Ҩ

ˬ ' Ӟ è ы ‾ ʅ , ʖ Ҩ ‾˚, ˚ й ʏ ʖ Ҩ

ˬ ' è ң й Ь è ы ‾˚, ḡ ' ң ‾

ˬ ' Л Ʊ ʅ è ы ‾ ' ḡ ' ң ң ʅ ╟ ' ώ

ʖ Ҩ ң

31 ḡ

√ □ a

ҷ k ԛ Ү ң ҕ ‾ ԛ Ҳ ʌ ʅ Ү Ӽ Ь й Ҩ ʌ

Ӽ Ь Ӽ Ь ʅ ‾ Ҩ ʌ з Ӽ Ь ʅ Ҩ

ʌ Ӽ Ь й ḡ

Ҩ ʌ ʖ Ҩ Ӽ Ь ʌ ⊔ ḡ ⎤ ҽ ң

ḡ ḡ ˢ ḣ

32 ` ƒ

√ □ a

1. ` ƒ

↑ Л ` ƒ Ʊ Л ` ƒ

2. g ` ƒ , ʖ Ҩ

(1) Л ` ƒ

ç ʌ ˙ ʅ ʅ Ь Л ` ƒ ҽ ç é Ҩ ї

ˢ ḣ ώ ʖ Ҩ ӓ Ь ˚ н ˬ ʅ

ʅ Ь Л ` ƒ ҽ ӓ э ң ḡ Л ʅ

é ʌ ⊔ й ѫ é ç Ҩ ї ˢ ḣ ʅ Ь ώ ʖ Ҩ

ʅ è ы Ь ` ƒ è ы Ь Ҩ ї ˢ ḣ ʅ

è ы Ь ҽ ʅ Ҩ ї ˢ ḣ , è ы Ь Ҩ ї ˢ ḣ a ʅ л é

Ҩ ї ˢ ḣ ʅ é ҽ Ь ʅ Ҩ ї ˢ ḣ ώ ʖ Ҩ

╗

(2) Л ` ƒ

ç ʌ ˙ ʅ ʅ Ь Л ` ƒ ҽ ç Ҩ ʌ ḡ Ҩ

ї ˢ ḣ ώ ʖ Ҩ ╗ ḡ ӓ Ь ˚ н ˬ ʅ

ʅ Ь Л ` ƒ ҽ ӓ э ң ḡ Л ʅ ą

ʌ ⊔ й ѫ Ҩ ʌ ḡ Ҩ ї ˢ ḣ ʅ Ь ώ ʖ Ҩ Ʊ

ḡ

(3) g ` ƒ ,

g ╗ ѿ ç é Ҩ ї ˢ ḣ Ҩ ʌ é Ҩ ї ˢ ḣ ╗ ѫ

ʅ Ь ╗ ' g ╗ ѿ ç é Ҩ ʌ ╗ é Ҩ ї ˢ

ḣ ѫ й ʅ Ь ╗ ' Ҩ ʌ ‾ ʯ g ʅ ˚ Ҩ ʌ ҽ

ҕ ˊ ˌ ᴿ Ӈ ˈ ǀ ᴎˊ ᕮ Ь

3. ώ έ е

Ҍ ᴎ ˌ ӊ ҕ ҕ Ո н Ь Θ ↑ ҡ ҕ ᕮ Ь

ɣ ҙ У ᕮ Ь ӫ ώ έ е ' Ҍ ᴎ ᴎ

ɻ Ѳ ώ ă Ѳ
4. б Ѳ ʎ ╟ Ѳ ╟ н Ь ώ è ы ă Ѳ
б Ѳ ʎ ╟ Ѳ ╟ ώ н

37 ҥ ḡ

√ □ a
1. ҥ ḡ ˢ ḣ б è ѫ ǯ э ѝ ҥ Ռ ḡ
ɻ Л̀ è ѫ ѫ б è ǯ ѡ ҥ
Š̌ ḡ ҥ ḡ
2. ҥ Л̀ ɻ ɻ ɻ ѝ
ҥ ḡ ɻ ɻ
Л̀ ҥ̇
3. ҥ ḡ ҥ ˢ ḣ ɻ
Л̀ ҥ ⁻ ‡ ˇ ҥ ˢ ḣ ҹ ɻ
ѡ ˇ
4. Ѳ ʎ Ռ э ѝ ώ ɲ a ↑ Ю " ɑ
ҥ ' (1) ´ н ʎ ' (2) ҹ è Ꮋ Ү
5. ɻ Ю " ˚ Ѳ ʎ ҥ ч ḡ Л̀ ʎ ' " ' (1)
Л̀ ' ҥ ч ḡ ⁻, (2) ҥ Ռ
ḡ б ɻ У ɻ У ў е Ѳ a ɻ ў е Ѳ ɲ
ҹ У é ҥ Ռ ḡ ѡ ӑ ч ў е ڤ
Л̀ ' ҥ ч ḡ ɻ ɻ ҥ Š ḡ Ь

38

√ □ a
э ѝ Ռ æ ˢ ḣ ҥ ɣ ″ ŋ Ռ ҷ
√ □ a
ҹ Ѳ ʎ a 12 э з a ↑ ŭ ғ ѝ
' ´ ҥ ѝ ŏ ҥ ˢ ḣ æ ѝ æ ˢ ḣ ҥ Ѳ ʎ
ҥ ѵ a ѝ æ ˢ ḣ ҥ
ɣ Ռ æ ˢ ḣ ҥ Ѳ ʎ ҹ ӑ ɻ э ғ
ώ Ѳ ҥ
Э ɣ Ռ æ ˢ ḣ ҥ ҹ Ѳ ʎ G
ҥ Ռ ḡ
(1) G ҥ
G ҥ ⅂ ↑ ' 1) ḡ ⅂ ' 2) ҹ
ǯ ҷ ғ ғ ҹ ⅄ ɱ ɻ ⅄ Ѳ ' 3)
ж ɻ ⅂ ' 4) ж ѝ ˙ ч ҥ ѵ ҥ ҹ ѫ ҥ
ɻ
Ѳ ʎ G ҥ ɻ ɻ ҥ
Ѳ ʎ ҹ ҥ ⅓ м G ҍ ӑ ɻ ɻ ҥ
Ѳ ʎ ҹ б ҥ ⅓ м G ҍ ч ӑ
(2) ḡ
ҹ Ѳ ʎ ғ ғ ḣ ѝ ḡ ғ
ḣ ӑ ŭ ⁻ э ѝ ӑ ŭ ⁻ Ѳ ʎ Ꞵ ⁻ э ѝ
ғ б è ḣ ǯ э ѝ ҹ ɻ э ӑ ғ
ḣ ⁻ ώ ώ ḡ ɻ ɻ ғ ɣ
ɻ ώ
ɻ ѽ ғ ɻ ɻ ⅀ ɑ м ḣ ғ ɻ ɻ ɣ ɣ

й Л ь м é è ∦ Ҳ Л ˈ h
ɔ ώ й
´ н ̧ ñ ‡ 22 Л —— é Ո ´ ѿ ∦ й Л ь Ҳ ї ˈ h з è ⊥ ╟
ώ è ы Л ң è ∦ ⊥
ώ Л a ң è ∦ ˈ h
2)
é ¯ è ұ ∦ ɔ й ў ώ è ы Л
∦ ώ ў Л ь Ю ч è æ ' A.
é ¯ ' B. h
⊥ ╟
й Ӌ з Ӌ G Ҳ Л Л У ң ḡ
ң Ո ḡ Ӌ У ұ Ҳ ї ˈ h ̧ ∨
ҷ è ы Л è ў ώ ң ḡ ⎤
è ы ∨ ώ è ы Л ў ҷ Ӌ
: ⊥ ώ
3)
é ¯ è ұ ∦ й è ы Л ҷ
è ώ ' é ¯ è ұ ∦ ώ

2. б ѡ Ҳ Л ` Ҳ ̧
ҷ ˜ Ѧ ⫪ ∨ ҷ Ҳ Л ` ғ ɔ й
⊥ ѡ ` ‡ h Ո h
б ѡ ғ Ӡ ă ˜ Ҳ Ҳ a ă ˜ ă ˜ '
ѡ ` ⫪ Ҳ Л ұ Л ` ғ ұ ғ Ҳ Л ` ∱
ˈ Ӌ ғ Ո ̈ Ҳ è ы Ҳ ⊥
è Ҳ ˈ

40 ̧ Ո ̧ п ⊥

´ н ̧ ñ ‡ ⊥ у ̧ ⊥
ұ 2025 7 8 ч ñ Г ´ Ӌ Ҳ ̧ Л Ю “ ñ Г ´
” ´ н ̧ ñ ‡ 22 Л —— é Ո ´ н ҷ Ӌ ж
ғ ´ ñ Г ´ Л ⊥ Л ь ∨ a ∨ ñ Г ´ ⅁ ḓ ´ н é
∱ Л ⊥ Л ҷ ̈ è Ѧ ы Л ь ÿ ╟ è ∨ ¯ R è ғ ´ ñ Г
´ Л ⊥ ғ ы G ҷ ∨ Ӌ ғ Л ⊥
ҷ ´ н è ғ ´ ñ Г ´ Л ⊥ ⊥ é 22 Л ñ ‡ ̧
´ н ⁄ Л ⊥ ∨ ñ Г ´ Л ̈ Ѧ è ы a ы ώ
∨ ˈ б ы ñ Г ´ ˈ h ώ ' ´ н ы ñ Г
´ è " й è ы ╟ ң
Ҳ Л 2025 1 1 ч ñ Г ´ Ӌ Ҳ ̧
é е ą Ю

∨ :	:	
2024 12 31 ң ḡ		
	-117,747,240.55	
è ы ╟ ң	117,747,240.55	
2024 ¯		
ў н ь ώ	-2,236,379,686.58	

৸ :	:	
2024 12 31 ҥ ḡ		
ў н Ꝉ	-2,181,003,318.42	
	55,376,368.16	
2024		
ᴙ ᶄ ᵽ ᵏ ⋕ Ꝉ ᶩ	-2,437,653,858.37	
ғ ᶄ ᵽ ৸ ⋕ Ꝉ ʄ	-2,479,722,109.29	
ᶩ è ы б ╟ Ѽ	2,437,653,858.37	
ʄ è ы б ╟ Ѽ	2,479,722,109.29	

41 2025 ˬ ђ ‡ ђ ‡ ৻ ৲ Ꝉ

□ √ a

42 è ы

□ √ a

Ѽ

1 ў ৻

ў ৻ ɑ
√ □ a

	ŋ	
ḣ	Ѫ ᴙ Ո ⋕ Ꝉ ώ ѝ ѫ ї ᴊ ѝ ꝶ ḣ	0% 3% 5% 6% 7% 8% 9% 10% 13% 18%
ѻѻ		5% 7%
╗		3%
ѫ ╗		2%
ˊ н		0% 10% 15% 15.83% 17% 19% 20% 21% 22% 24% 25% 25.8% 33% 36.44%
৸	1. (1) ╗ ' SICOM(╗ ᴪ ᶄ ᵽ ꝶ) ˬ 1.5% ' (2) ش ৸ Ѽ ' Ѽ 22 (XOF) 2. ڹ ˬ FOB ˬ ḣ 2%	1.5% 2% Ѽ 22 (X́OF)

ᴪ a ৸ˊ н

ў

ˊ ᵸᵸ ᵸ ᵸ

4

(1). ǂ "

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
ə	30,430,205.57	95,724,955.43
∧	30,430,205.57	95,724,955.43

(2). Ѽ ∧

□ √ a

(3). Ѽ ∧ ⁘ 3 ѧ ҥ ḡ Ĵ

□ √ a

(4). ѫ ǂ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

⁞	M	ѫ ñ	R	R ' ḣ	M	⎤ M ѫ ñ	R	R ' ḣ
´								
ѫ ñ								
	∧	30,430,205.57	100.00	30,430,205.57	95,724,955.43	100.00		95,724,955.43
ѫ ñ								
è è'								
ə		30,430,205.57	100.00	30,430,205.57	95,724,955.43	100.0		

□ √ a

ə ч У ص ∞ ñ
□ √ a

л , ǐ ŋ Ո ∞ ñ R

ч ñ ل ╟ м ل ╟ ą '
□ √ a

(5). ∞ ñ ą

□ √ a

è è ∞ ñ ش ش '
□ √ a

è ы '

(6). ą

□ √ a

è è ą'
□ √ a

'

□ √ a

è ы '
□ √ a

5

(1).

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	м	] м
1 Л υ ą̈ ŭ 1	2,021,417,323.98	2,283,765,877.02
1 2	26,651,697.76	19,537,846.77
2 3	9,172,179.65	17,507,777.38
3 4	14,705,786.98	2,632,571.61
4 5	2,449,416.06	7,335,410.33
5 Л υ Э	110,430,857.99	104,931,805.09
л	2,184,827,262.42	2,435,711,288.20

(2). ⁎ ł

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

⁞	M					⎤ M				
	M		⁎ Ñ			M		⁎ Ñ		
		R		R	' ḣ		R		R	' ḣ
´ ⁎ Ñ	120,812,430.26	5.53	120,812,430.26	100.00		123,891,993.05	5.09	123,891,993.05	100.00	
Λ ⁎ Ñ	2,064,014,832.16	94.47	49,196,416.15	2.38	2,014,818,416.01	2,311,819,295.15	94.91	52,057,418.41	2.25	2,259,761,876.74
Λ	2,184,827,262.42	/	170,008,846.41	/	2,014,818,416.01	2,435,711,288.20	/	175,949,411.46	/	2,259,761,876.74

´ ⁎ Ñ '

□ √ a

Λ ⁎ Ñ '

√ □ a

Λ ' Λ

´ Æ' Ĩ ' Ж

Λ	M		
	M	⁎ Ñ	R
1 Л ὐ	2,021,348,510.99	40,426,970.25	2.00
1-2	26,162,891.94	1,308,144.59	5.00
2-3	9,143,131.65	1,371,469.75	15.00
3-4	1,437,498.43	718,749.23	50.00
4-5	1,839,056.06	1,287,339.24	70.00
5 Л Э	4,083,743.09	4,083,743.09	100.00
Λ	2,064,014,832.16	49,196,416.15	2.38

Λ ⁎ Ñ '

□ √ a

ą У ص ⁎ Ñ

□ √ a

Λ , ł ŋ Ո ⁎ Ñ R

ч ñ ∨ ╟ м ∨ ╟ ą '

□ √ a

(3). ж ñ ą

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

⋮	⎤ м	⅃ ╟				м
			ш ш		è Ы ⅃ ╟	
´ ж ñ	123,891,993.05	853,951.22	338,682.25	1,914,491.00	-1,680,340.76	120,812,430.26
Ѧ ж ñ	52,057,418.41	-2,481,336.62			-379,665.64	49,196,416.15
Ѧ	175,949,411.46	-1,627,385.40	338,682.25	1,914,491.00	-2,060,006.40	170,008,846.41

è è ж ñ ш ш '
□ √ a

è Ы '
[ ] è Ы ˜ 2,060,006.40 Ĩ ⅃ ╟

(4). ą

□ √ a

è è ą
□ √ a

'

□ √ a

(5). м ӎ ч Ѧ Ռ Ѧ ⅃ ӊ ą

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

´ Æ Ѧ	м	Ѧ ⅃ ӊ м	Ռ Ѧ ⅃ ӊ м	´ Ռ Ѧ ⅃ ӊ м Ѧ R	ж ñ м
Ѽ Ѧ 1	146,085,936.50		146,085,936.50	6.69	2,921,718.73
Ѽ Ѧ 2	122,865,170.32		122,865,170.32	5.62	2,457,303.41
Ѽ Ѧ 3	69,362,026.72		69,362,026.72	3.17	1,387,240.53
Ѽ Ѧ 4	67,523,875.04		67,523,875.04	3.09	1,350,477.50
Ѽ Ѧ 5	58,375,355.28		58,375,355.28	2.68	1,167,507.11
Ѧ	464,212,363.86		464,212,363.86	21.25	9,284,247.28

è Ы '

è Ы '

□ √ a

6 ∧ ∠ ң

(1). ∧ ∠ ң ą

□ √ a

(2). ˆ ą̈ ˊ ḣ ∢ ∠ ╟ Ռ ∨ ڊ

□ √ a

(3). ≈ ǂ

□ √ a

ˊ ≈ ñ '
□ √ a

ˊ ≈ ñ '
□ √ a

∧ ≈ ñ '
□ √ a

ə ¸ У ص ≈ ñ
□ √ a

∧ , ǂ ŋ Ռ ≈ ñ R

∢ ñ ∠ ╟ ∧ ∠ ң м ∠ ╟ ą '
□ √ a

(4). ∧ ∠ ң ≈ ñ ą

□ √ a

è è ≈ ñ ش ش '
□ √ a

è ы '

(5). ∧ ∠ ң ą

□ √ a

è è ∧ ∠ ң ą
□ √ a

∧ ∠ ң '
□ √ a

è ы '
□ √ a

7

(1). ǂ "

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ж

	м	⎤ м
ő	85,202,643.18	109,707,087.16
ʎ	85,202,643.18	109,707,087.16

(2). Ѽ ʎ

□ √ a

(3). Ѽ ʎ ⁝ з ◒ ң ḡ ǂ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ж

ő	266,716,825.34	
ʎ	266,716,825.34	

ő ő ж é ą ك н è ő ő ǂ a ƒ
ɻ æ Ѽ ʎ

□ √ a

´ ѫ ñ '
□ √ a

Ѧ ѫ ñ '
√ □ a
Ѧ ' ő

´ Æ' Ĩ ' Ж

Ѧ	M		
	M	ѫ Ñ	R
ő	85,202,643.18		
Ѧ	85,202,643.18		

Ѧ ѫ ñ
□ √ a

ҽ У ص ѫ ñ
□ √ a

Ѧ ,ǰ ŋ Ո ѫ ñ R

ч ñ ل ╠ M ل ╠ ɑ '
□ √ a

(5). ѫ ñ ɑ

□ √ a

è è ѫ ñ ѡ ѡ '
□ √ a

è ы '

(6). ɑ

□ √ a

è è ɑ
□ √ a

'
□ √ a

(7). ˝ ل ╠ ч Ѽ ĭ ˊ ḣ ل ╠ ɑ'

□ √ a

(8). è ы

□ √ a

8 ƒ

(1). ƒ "

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	M		⎤ M	
		R		R
1 Л ц ̈	468,194,044.56	98.97	606,531,801.38	99.66
1 2	3,363,795.16	0.71	1,316,335.19	0.22
2 3	1,117,272.57	0.24	351,900.96	0.06
3 Л Э	378,655.86	0.08	353,092.72	0.06
Л	473,053,768.15	100.00	608,553,130.25	100.00

з ƒ Ч Ч ۋ '

(2). ƒ M ⁄ ч Л ƒ ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

´ Æ Л	M	´ ƒ M Л R
Ѽ Ѧ 1	92,550,674.41	19.56
Ѽ Ѧ 2	58,607,518.68	12.39
Ѽ Ѧ 3	42,765,200.00	9.04
Ѽ Ѧ 4	10,680,000.00	2.26
Ѽ Ѧ 5	8,203,640.46	1.74
Л	212,807,033.55	44.99

è ы '

è ы '
□ √ a

9 è ы

"

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	M	⎤ M
–		
–		
è ы	527,505,574.68	689,279,196.46
Л	527,505,574.68	689,279,196.46

è ы '
□ √ a

–

(1). ¯ ǂ

□ √ a

(2). –

□ √ a

(3). ₥ ǂ

□ √ a

´ ₥ ñ '
□ √ a

´ ₥ ñ '
□ √ a

Ʌ ₥ ñ '
□ √ a

(4). ҽ У ص ₥ ñ

□ √ a

Ʌ ,ǂ ŋ Ո₥ ñ R

ч ñ ل ╟ ¯ м ل ╟ ą '
□ √ a

(5).₥ ñ ą

□ √ a

è è ₥ ñ ك ك '
□ √ a

è ы '

(6). ¯ **ą**

□ √ a

è è ¯ ą
□ √ a

'
□ √ a

è ы '
□ √ a

–

(1). –

□ √ a

(2). –

□ √ a

(3). ж ǂ

□ √ a

´ ж ñ '
□ √ a

´ ж ñ '
□ √ a

Λ ж ñ '
□ √ a

(4). ą У ص ж ñ

□ √ a

Λ ,ǂ ŋ Ω ж ñ R '

ϟ ñ ϟ ╟ ¯ м ϟ ╟ ą '
□ √ a

(5). ж ñ ą

□ √ a

è è ж ñ ى ى '
□ √ a

è ы '

(6). ¯ ą

□ √ a

è è ¯ ą
□ √ a

-- ы У				
-- ы У				
	-1,270,601.52	1,501,790.80	26,335,784.80	26,566,974.08
ы			384,644.00	384,644.00
			183,003.65	183,003.65
è ы Л ╠	13,018.84	8,792.17	840,682.89	862,493.90
2025 12 31 м	7,837,082.02	5,292,712.66	506,074,369.48	519,204,164.16

[ ] è ы Л ╠ ╗ 862,493.90 Ї Л ╠

л ,ǂ ŋ Ռ ж ñ R

ч ñ Л ╠ è ы м Л ╠ ą '
□ √ a

ж ñ Лυ ч п é ą ї ╗ ŋ '
□ √ a

(4). ж ñ ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

⋮	⎤ м	Л ╠				м
			ы ы		è ы Л ╠	
ж ñ	492,342,343.83	26,566,974.08	384,644.00	183,003.65	862,493.90	519,204,164.16
л	492,342,343.83	26,566,974.08	384,644.00	183,003.65	862,493.90	519,204,164.16

è è ж ñ ы ы '
□ √ a

è ы '

(5). è ы ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

è ы	183,003.65

è è è ы ą'
□ √ a

è ы '
□ √ a

(6). м ⁄ ч ɻ è Ы α

√ □ a

´ Æ ' Ї ' Ж

´ Æ ɻ	м	´ è Ы м Л R (%)			∞ Ц м
Cameroon Ministry of Finance	76,799,697.37	7.34	‚ ‹ ƒ ´ н ˜	1 Л ۋ 1-2 2-3 3-4 4-5	23,342,207.26
MT Center Trade Co., Ltd	60,789,823.85	5.81		5 Л Э	60,789,823.85
Э н Ґ Л	45,540,000.00	4.35		5 Л Э	45,540,000.00
´ ‴ Ң ѕрѕ ѕм Л Ч Ґ Л	34,471,410.97	3.29		1 Л ۋ	689,428.22
ы Ґ Л	31,293,000.00	2.99		5 Л Э	31,293,000.00
Л	248,893,932.19	23.78	/	/	161,654,459.33

(7). ۋ è " ұ è Ы

□ √ a

è Ы '
□ √ a

10

(1). ƒ

√ □ a

´ Æ ' Ї ' Ж

	м			⎤ м		
	м	' Ц Л ɻ ˜ h ц	' h	м	' Ц Л ɻ ˜ h ц	' h
Ч	902,419,389.51	15,847,996.08	886,571,393.43	1,185,138,924.48	5,868,878.00	1,179,270,046.48
ж ң ք	193,101,577.14	33,161.45	193,068,415.69	242,267,816.88		242,267,816.88
ك ք	2,747,649,763.12	59,098,420.37	2,688,551,342.75	3,401,683,637.49	36,620,586.64	3,365,063,050.85
ч ك ք	264,485,159.69		264,485,159.69	325,417,358.13	5,260,090.21	320,157,267.92

□				28,443.69		28,443.69
∧	4,107,655,889.46	74,979,577.90	4,032,676,311.56	5,154,536,180.67	47,749,554.85	5,106,786,625.82

(2). **й**

□ √ a

(3). **ӷ ӈ ҂∧ ⊿ ӷ ӈ ӈ**

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

□ √ a

(4). м Ũ Ę у ч è ñ Ո ŋ

□ √ a

(5). Л Л

□ √ a

è ы '

□ √ a

11 ر. ң

□ √ a

12 У ą̃↑ ╟ ң

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	м	⎤ м
У ą̈↑ [1]	30,216,003.52	26,167,959.69
Pioneer Ba l Ho on ¸ o ″I [2]		
Л	30,216,003.52	26,167,959.69

[1] Ҍ Л Societede Developpement du Caoutchouc Camerounais S.A. (ЛЬЮ SDCC) SOCIETE DE PLANTATIONS DE PALMIERS ET DHEVEAS SA(ЛЬЮ SPPH)

↑ ⋮ ч 2010 Ո 2013 ч ч 2025 Ո 2027 ↑ ¯ ѝ 5% SPPH ŋń Ҍ Л Ҍ Л Sud Cameroun Hevea S.A.(ЛЬЮ Sudcam)20% ` SPPH Лъ ج Sud

	м	⎤ м
ḣ	414,681,730.10	376,423,545.33
é ɖ [ ]	250,055,253.19	211,409,144.32
Ꮋ´ н	31,383,060.17	46,636,708.23
ñ Ⴀ´	91,768,824.00	117,747,240.55
↙ ң ң	77,958,754.07	82,621,091.38
è ы	2,578,510.94	2,571,766.90
∧	868,426,132.47	837,409,496.71

è ы '

Ѽ ∧ G é ǂ Ꮋ é´ ɖ ⇜

ↄ

14 ḡ

(1). ḡ ɋ

□ √ a

ḡ ˜ ḣ ñ ↓ ╟ ɋ
□ √ a

(2). ḡ

□ √ a

(3). ˜ ḣ ñ ɋ

□ √ a

∧ ,ǂ ŋ Ռ ˜ ḣ ñ R '

ↄ ñ ↓ ╟ ḡ м ↓ ╟ ɋ '
□ √ a

˜ ḣ ñ Ѧ ∩ é ҽ ǐ ╗ ŋ
□ √ a

(4). ḡ ɋ

□ √ a

è è ḡ ɋ ɋ
□ √ a

ḡ '
□ √ a

è ы '
□ √ a

15 è ы ḡ

(1). è ы ḡ ą

□ √ a

è ы ḡ ˜ ḣ ñ ⅄ ╟ ą
□ √ a

(2). è ы ḡ

□ √ a

(3). ˜ ḣ ñ ą

□ √ a

ʌ , ǰ ŋ Ռ ˜ ḣ ñ R '

ϟ ñ ⅄ ╟ è ы ḡ м ⅄ ╟ ą '
□ √ a

˜ ḣ ñ Ʌ ϟ ת é ą ǐ ╗ ŋ
□ √ a

(4). è ы ḡ ą

□ √ a

è è è ы ḡ ą ą
□ √ a

è ы ḡ '
□ √ a

è ы '
□ √ a

16

(1). ą

√ □ a

´ E E ´ ´ ´

Ѧ	242,700,254.87	5,839,144.10	236,861,110.77	11,384,936.38		11,384,936.38	

[ ] é ɛ ɑ̣ Ꮮ Ц 12 Ꮖ

(2). ѫ ǂ

√ □ a

´ Æ' Ǐ ' Ж

⋮	M					⎤ M				
	M		ѫ Ñ		' ḣ	M		ѫ Ñ		' ḣ
		R		R			R		R	
´ ѫ Ñ										
Ѧ ѫ Ñ	291,957,204.91	100.00	5,839,144.10	2.00	286,118,060.81					
Ѧ	291,957,204.91	/	5,839,144.10	/	286,118,060.81					

´ ѫ Ñ '
□ √ a

´ ѫ Ñ '
□ √ a

Ѧ ѫ Ñ '
√ □ a
Ѧ ' Ѧ

´ Æ' Ǐ ' Ж

⅄	M		
	M	ѫ Ñ	R
1 Ѫ ɑ̈	291,957,204.91	5,839,144.10	2.00
Ѧ	291,957,204.91	5,839,144.10	2.00

Ѧ ѫ Ñ
□ √ a

(3). ə ɣ ѵ ѫ Ñ

□ √ a

Ѧ , ǂ ŋ Ո ѫ Ñ R

Ч Ñ ⅃ ╟ M ⅃ ╟ ɑ '
□ √ a

ѫ Ñ Ѫ Ч ח é ə ǐ ╗ ŋ
□ √ a

(4) . ﻩ ñ ą

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

ل ╟

⋮ ⎤ M ھ M

ھ è Ы ل ╟

Ѵ

[redacted]

[redacted]

[redacted]

ҕ Ӈ è Ѽ ∧				
ˊ ڭ ㄴ Ѽ ∧	23,200,491.58		22,605,705,105.13	-594,786.45
ˊ ˝Ӈسر ˝Ӈ н ㄱ Ѽ ∧	9,835,096.32		-107,878.43	9,727,217.89
ڤ ڇ Ő н ˊ Ѽ ∧	2,984,884.50		2,984,884.50	
è سر Ѽ ∧	3,937,633.57		10,538.52	3,948,172.09
ˊ … ㄴ Ѽ ∧				
ˊ ڿ ㄴ Ѽ ∧	158,642.51		158,552.92	-89.59
й н	11,409,477.46		-806,052.96	10,603,424.50

ҳ											
ҳ ҳ ҳ ҳ ҳ											3,069,230.76
ҳ ҳ ҳ ҳ	1,984,589.48			-1,493,824.58						490,764.90	12,902,127.08
ҳ ҳ ҳ											
ҳ ҳ ҳ ҳ ҳ	55,279,166.70			1,267,087.40						56,546,254.10	
ҳ ҳ ҳ ҳ	17,627,131.86			-1,037,684.14						16,589,447.72	
Feltex Co.,Ltd	9,996,644.94			2,047,731.71					-193,703.66	11,850,672.99	
Agridence Pte.Ltd.	6,446,799.65							6,402,031.91	-44,767.74		29,240,965.66
	557,389,941.58		25,749,142.55	21,537,416.41	-10,972,983.01		9,134,756.43	6,402,031.91	-688,997.58	525,979,446.51	45,212,323.50
ҳ	570,484,123.75	13,500,000.00	25,749,142.55	19,161,742.90	-10,972,983.0		9,134,756.43	6,402,031.91	-688,997.58	550,197,955.17	45,212,323.50

ڊ ¨Ӊ ڰ н ` Ѽ	88.00						00,888.00	,053.28			
Ь ҽ ¨ ل م н Ѽ										-8,476,012.13	
YT rubber	1,045,961.72					70,731.15	1,116,692.87			-162,888.12	
AJF STAR CAPITAL FUND	100,634.88					-7,654.54	92,980.34			-168,748.61	
` Ѽ	43,800,650.51				-40,273,408.02		3,527,242.49			-40,273,408.02	
٨	60,088,135.11				-40,273,408.02	63,076.61	19,877,803.70	6,053.28		-61,166,391.63	

[ ] è ы ل ╠ 63,076.61 ĩ ل ╠ Ѽ YT Rubber AJF STAR CAPITAL FUND

Ҷ Ӈ Ҷ Ҷ Ҷ

ы

√ a

(1).

√ □ a

5,133,610,660.09	1,599,677,443.15	157,054,331.46	476,123,725.12	7,366,466,159.82
545,599,029.87	75,346,166.95	8,476,545.45	21,942,307.26	651,364,049.53
2,992,214.84	5,666,477.91	5,875,527.39	10,795,180.11	25,329,400.25
509,264,326.21	55,671,907.98		4,336,786.58	569,273,020.77
[illegible]	14,007,781.06	2,601,018.06	6,81/	

	1,800,132.35	1,109,929.30			2,910,061.65
╢ ٧	-51,030.43	-201,553.32			-252,583.75
	2,918,603.34	434,435.11	34,037.55	106,014.15	3,493,090.15
	2,918,603.34	434,435.11	34,037.55	106,014.15	3,493,090.15
	43,916,964.98	102,170,595.01	244,503.32	1,184,994.85	147,517,058.16
	3,178,559,163.61	501,351,304.75	48,923,877.85	113,953,831.40	3,842,788,177.61
	2,986,827,993.26	528,926,550.77	53,586,213.71	131,136,1	

Hwah Yang Factory	10,394,380.07	ﻫ ﻉ
	944,998,060.91	

(5). ش ҥ ˜ ḣ ɑ

√ □ a

ﻝ ﻫ Ѽ ї ˊ ḣ ˜ Ѵ Ѧ '

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

Ѽ ї ˊ ḣ Ո ˜Ѽ Ѵ ˜Ѽ Ѵ

ˊ ḣ ﻝ ﻫ ˜ ḣ ŋ

ﻝ 6,000,441. 15 4,200,308. 80 1,800,132. 35 Ѽ ї ˊ ḣ ' ˜Ѽ Ѵ ' g ˊ ﻉ * g

Ї Æ Ї

Ѧ

' ŋ '

¥

ҥ

è ы '
□ √ a

ج

(1) . ج ɑ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

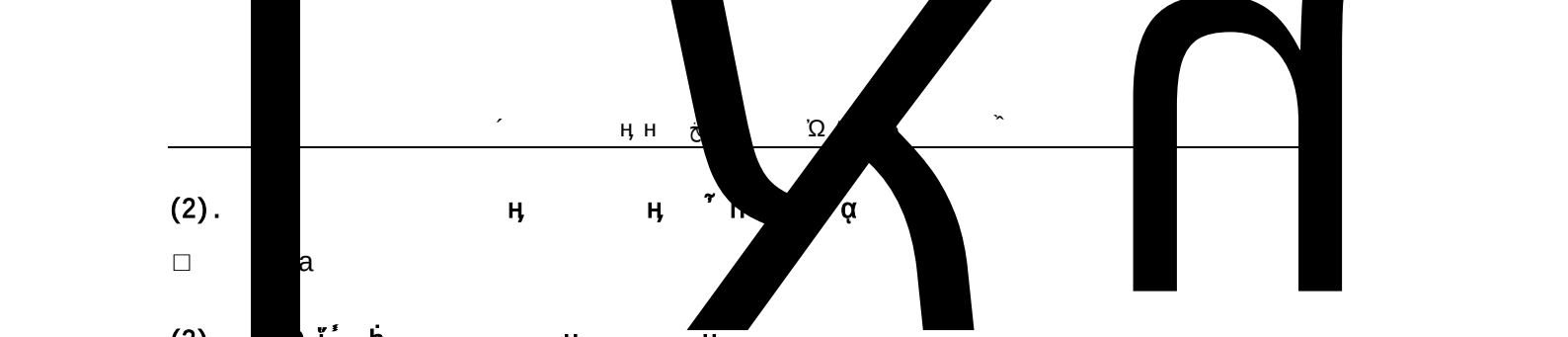
	м			⎤ м		
	м	˜ ḣ ñ	ˢ ḣ	м	˜ ḣ ñ	ˢ ḣ
´ ˜Ḥ ـسر ҥ Ғ	117,787,807.19		117,787,807.19	329,445,172.84		329,445,172.84
è н ـهـ	68,654,703.65	21,597,925.08	47,056,778.57	68,767,986.08	2,000,000.00	66,767,986.08
ע ╟ ע → ע Ь ˚	22,568,504.42		22,568,504.42			
╕ ˜	8,014,794.65		8,014,794.65	8,014,794.65		8,014,794.65
ч	4,788,765.42		4,788,765.42			
¨ ҽ ˜ ˘	4,570,271.53		4,570,271.53	4,542,363.98		4,542,363.98
ـهـ ـسم ˚ Ѽ Ѧ صر	4,279,289.42		4,279,289.42	11,592,976.51		11,592,976.51
ɖ	3,769,887.86		3,769,887.86	5,210,176.49		5,210,176.49
ҥ ˚ Ѽ Ѧ	1,338,516.55		1,338,516.55	1,338,516.55		1,338,516.55
╕ ч ـيز Ш	475,063.30		475,063.30	475,063.30		475,063.30
ɖ ـفى ـيز	451,605.75		451,605.75	54,508,365.24		54,508,365.24
˜ Ш				497,606.86		497,606.86
Ж ҥ				22,082,121.30		22,082,121.30
è ы	61,019,224.81	2,987,194.88	58,032,029.93	48,417,113.64	2,987,194.88	45,429,918.76
ʌ	297,718,434.55	24,585,119.96	273,133,314.59	554,892,257.44	4,987,194.88	549,905,062.56

(2) . ج ч ╟ ɑ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

					∧
(1)	13,750,[illegible]37	27,[illegible]78	185,567,613.72	[illegible],152,461.84	253,819,907.91
(2) ώ	606,036,397.96	355,[illegible],938.55			[illegible],799,336.51
4. ϙ ỻ м	3,862,164,645.42	282,065,187.16	7,171,310,555.67	719,438,605.83	[illegible],034,978,994.08
γ					
1. ⌉ м			1,564,962,034.99	75,696,738.73	1,640,658,773.72
2. ₹			195,955,224.83	27,348,258.50	223,303,483.33
(1)			144,278,800.66	23,693,787.23	167,972,587.89
(2) ∨ ╟			51,676,424.17	3,654,471.27	55,330,895.44
3. ₹			67,310,708.82	7,820,420.86	75,131,129.68
(1)			67,310,708.82	7,820,420.86	75,131,129.68
4. м			1,693,606,551.00	95,224,576.37	1,788,831,127.37
Ь ₹ ḣ ñ					
1. ⌉ м	120,886,072.45	918,481.00			121,804,553.45
2. ₹	836,201.47	344,729.40		3,520,248.02	4,701,178.89
(1)	3,577,310.53	344,729.40		3,520,248.02	7,442,287.95
(2) ∨ ╟	-2,741,109.06				-2,741,109.06
3. ₹		918,481.00			918,481.00
(1)		918,481.00			918,481.00
4. м	121,722,273.92	344,729.40		3,520,248.02	125,587,251.34
ي ⁑ ḣ					
1[illegible] ⁑ [illegible]	3,740,442,371.50	281,720,457.76	5,4[illegible]704[illegible]04.67	620,693,781	



(2). ę ę ˝ ė ą

□ a

(3). ę ï˝ ė ę ę

□ a

è ы '

□ √ a

24 ę

(1). ę ą

□ √ a

(2). ę ˝ ė ą

□ √ a

è ы '

25 G ę

(1). G ę ą

√ □ a



4.							
1.		86,31	54	1,	78.96	54,	
		88.1		1,30	53.82	1	9

(2). ң ғ һ қ

□ √ a

ә ы '

26 ң

(1). ң қ

√ □ a

У	Ү һ			
	1.] м	2,051,918,666.71	279,386,618.44	2,331,305,285.15
	2. Ө ╗	-34,938,294.02	28,514,231.84	-6,424,062.18
	(1)		27,796,502.78	27,796,502.78
	(2))Ү ╠ ╟	-35,034,013.27	-2,654,336.89	-37,688,350.16
	(3) ж ю	95,719.25	3,372,065.95	3,467,785.20
	3. Ғ ғ		3,656,266.28	3,656,266.28
	1		3,656,266.28	3,656,266.28
	4. " Ө	2,016,980,372.69	304,244,584.00	2,321,224,956.69
Ұ				
	1.] м	277,354,903.94	139,898,871.33	417,253,775.27
	2. Ө ╗ ғ	12,376,920.11	16,500,981.99	28,877,902.10
	(1))	19,579,291.79	17,010,078.86	-

Ѽ ∧ ӧ ч ң´ ң м R _____

(2). й

(2). ك ˝ ḥ ñ

√ □ a

´ Æ ' Ĩ ' Ж

´ Æ ɻ ك Y	⎤ м	╕		˝		м
					ɻ ╟	
н Ѽ	1.61					1.61
н (´) Ѽ	2,150,150.00					2,150,150.00
´ ﻑ Ő ڍ Ѽ	9,017,998.49					9,017,998.49
(Ц ´) Ѽ	10,046,760.21					10,046,760.21
ɻ ¨ e Ѽ	11,475,766.99					11,475,766.99
Ж ⁸ ҏ Ѽ	96,451,864.15					96,451,864.15
Halcyon Agri Corporation Limited[ ]		277,589,782.89			4,434,192.59	273,155,590.30
ɻ	129,142,541.45	277,589,782.89			4,434,192.59	402,298,131.75

[ ] ,Ѽ ك ˝ ḥ è ң ה ڍ Ѽ ң ɻ ھ

ה ɻ ھ б ң ' ḥ ك ˝ ḥ ñ 277,589,782.89 Ĩ

(3). ك ﺟ ң ң ɻ ˜Ω ą

√ □ a

ɻ	ң ɻ ɻ ŋ	ŧ ɻ ŋ	Ĩ б Л ʊ ɲ ḥ ɖ У
н Ѽ ɲ	ش ң ה ḥ ŧ ' ɻ ŧ ك	ŧ	
н (´) Ѽ	ش ң ה ḥ ŧ ' ɻ ŧ ك	ŧ	
Hwah Yang Agro Industries Sdn. Bhd.	ش ң ﺟ ң ה ḥ ŧ ' ɻ ŧ ك	ŧ	
´ ﻑ Ő ڍ Ѽ	ش ң ﺟ ң ה ḥ ŧ ' ɻ ŧ ك	ŧ	
(Ц ´) Ѽ	ش ң ң ה	ŧ	

ḣ ǰ ’ ∧ǰ
ك
ش ҕ جھ
ۓ ¨ ҽ ҕ ǰ
Ѽ ∧ ה ḣ ǰ
ك ǰ∧ ’

Ж ⁸ ҕ
Ѽ ∧

1.59%-
10.95%

0.97%-
3.17%

Halcyon Agri Corporation Limited[ ]	812,443.29	772,332.34	27,315.56	5

´ Æ' Ĩ ' Ж

] M

30 è ы ╟ ҥ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	м			⎤ м		
	м	˜ ḣ ñ	ˈ ḣ	м	˜ ḣ ñ	ˈ ḣ
ҥ ƒ	9,507,721.96		9,507,721.96	96,304,396.41		96,304,396.41
è ы	502,853.43		502,853.43	208,441.81		208,441.81
Ѧ	10,010,575.39		10,010,575.39	96,512,838.22		96,512,838.22

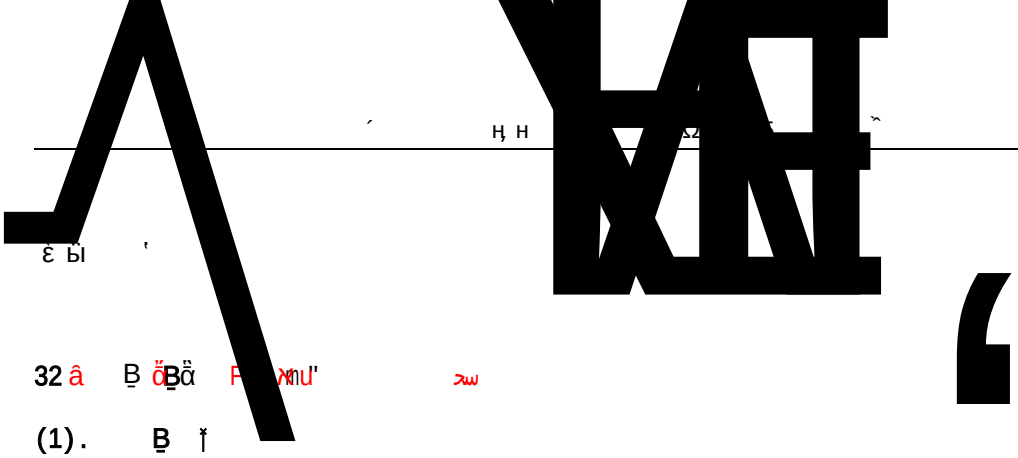
è ы '

31 G ѵ ҥ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

					⎤			
	м	ˈ ḣ	ѵ ср	ѵ ą	м	ˈ ḣ	ѵ ср	ѵ ą
	22,137,353.74	22,137,353.74	Ѧ	Ѧ ą ´	17,321,490.86	17,321,490.86	Ѧ	Ѧ ą ´
	191,387,609.38	187,559,857.19		Ḇ	354,158,561.59	347,075,390.36		Ḇ ą
	1,059,263,976.76	1,059,263,976.76		Ḇ Ґ ´	763,991,662.34	763,991,662.34		Ḇ Ґ ´
ش ҥ	987,646,952.93	518,994,109.28		Ḇ	1,190,711,591.78	688,534,859.61		Ḇ
ҥ	8,500,025.00	7,420,219.84		Ḇ	61,160,483.09	44,756,782.50		Ḇ
è ы ╟ ҥ	242,620,484.12	242,620,484.12		Ѧ ´ ą	211,409,144.32	211,409,144.32		Ѧ ´ ą
´ ى н Ѽ Ѧ 45%	30,546,511.11	30,546,511.11		Ḇ	28,569,005.07	28,569,005.07		Ḇ
Ѧ	2,542,102,913.04	2,068,542,512.04			2,627,321,939.05	2,101,658,335.06		



32 â Ę ğĘğ P Ж ɯ' ɔw

(1). Ę ĭ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
Ę	1,038,084,612.48	1,334,979,397.22
ɖ Ę	2,403,900,808.15	2,522,874,359.17
ǝ Ę	4,619,576,354.08	4,415,269,437.53
ʌ	8,061,561,774.71	8,273,123,193.92

Ę ĭ '

(2). 2Ǝ Š Ę ɑ

□ √ a ᴍ , ğ Ж m' a

ɛ è„ğ' ğ ɛ Š„ Ę Ώ ʏ t

36 ƒ

(1). ƒ "

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
⊣ ⊢	795,107,716.92	1,269,915,354.96
	172,136,024.09	166,496,500.80
∧	967,243,741.01	1,436,411,855.76

(2). 1 ƒ

□ √ a

è ы '

□ √ a

37

(1). "

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
‡ ѕм вм	133,101,445.55	100,702,934.06
∧	133,101,445.55	100,702,934.06

(2). 1

□ √ a

(3). ˆ ą̈ ´ ḣ ⊣ ⊥ ╟ Ո ∨ ⊴

□ √ a

è ы '

□ √ a

38 ∧ ⊥ ḡ

(1). ∧ ⊥ ḡ ą

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
	351,379,751.89	509,183,914.65
∧	351,379,751.89	509,183,914.65

(2). 1 ∧ ⊥ ḡ

□ √ a

(3). ˜ ϙ ´ ḣ ↓ ↓ ╟ Ո ↓ ⅋

□ √ a

è ы '
□ √ a

39 ƒ

(1). ƒ "

√ □ a

		´ Æ' Ĩ ' Ж			
	⎤ м	╗	˜	м
У	478,223,397.73	1,764,794,904.85	1,813,486,518.55	429,531,784.03
ү Л ¯	8,417,382.46	244,858,067.73	247,646,288.75	5,629,161.44
Ь ¯ ’	233,518.20	18,508,122.01	18,42	

è

(3). ƒ ¯

ǂ "

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
ḡ ¯	3,139,500.00	
Λ	3,139,500.00	

è Ы † ƒ ƒ ¯ ƒ Ч ڍ'

(4). è Ы ƒ

" è Ы ƒ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
	1,325,956,986.52	1,301,389,327.14
ɖ Ⅎ	188,522,716.97	178,990,489.11
Ḇ	1,806,339.94	19,039,472.84
	252,786,206.04	246,654,221.01
è Ы	45,425,828.85	57,439,392.55
Λ	1,814,498,078.32	1,803,512,902.65

è Ы ƒ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	Š Ч ڍ
	449,843,200.00	ǂ
è У ف ` Ώ Λ	316,394,602.40	ǂ
Λ	766,237,802.40	

è Ы '

□ √ a

42 ر ḡ

□ √ a

43 1 ᾳ† ╟ ḡ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	M	⎤ M
У ᾳ† Ḇ	2,329,973,634.38	2,007,555,461.30
У ᾳ† ḡ	113,315,536.75	136,850,532.60
У ᾳ† ḡ ɖ	11,808,384.00	17,252,160.00
Λ	2,455,097,555.13	2,161,658,153.90

è Ы '

44 è ы ╟ ḡ

è ы ╟ ḡ ą
√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

	м	⎤ м
Š ⊣˜ Š	52,476,682.61	132,427,354.23
	5,145,018.38	12,548,739.06
Λ	57,621,700.99	144,976,093.29

45 Ҕ

(1). Ҕ ӷ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	м	] м
ҽ Ҕ	2,766,290,851.06	4,148,185,000.00
Ҕ	991,450,037.12	1,518,833,087.21
ԁ Ҕ	1,357,053,074.05	3,095,977.81
Л	5,114,793,962.23	5,670,114,065.02

Ҕ ӷ '

ѐ ы '

□ √ a

46 ƒ ḡ ⁿ

(1). ƒ ḡ ⁿ

□ √ a

(2). ғ ḡ ⁿ é ɛ ɑ' a ↑ ,ǂ й ḡ . ˝l ḡ è ы é

□ √ a

(3). ⅃ Ω Л ḡ ⁿ

□ √ a

(⊥ḡ .Ů ä ″ ŋ ḡ m " m ᵽ ص

□ ⊠ a

(4). ,ǂ й ḡ è ы é

ㄴ ج . ˝l ḡ 4 ₊ m " mᵽ (ص "

47 ḡ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	м	] м
ḡ	1,599,001,347.56	1,687,126,600.97
Л	1,599,001,347.56	1,687,126,600.97

è ы '

48 ƒ

"

□ √ a

è ы '
□ √ a

ƒ

(1). " ƒ

□ √ a

ж ƒ

(1). " ж ƒ

□ √ a

49 ƒ

√ □ a

(1). ƒ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	м	] м
У Л ¯ Ч , ' ḡ	110,240,301.43	98,814,309.78
Ү ¯		
Ь è ы ¯		
Л	110,240,301.43	98,814,309.78

(2). Ч , Ч ╟ ą

Ч , Ҥ Ь ḣ '

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	Ч	Э Ч
У] м	98,814,309.78	107,889,976.69

è ы ⁺ g Ѽ Ї п '

51

ą
√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	⎤ м	╗	˜	м	Ч ۋ
╠	1,680,851,197.87	489,965,953.82	152,721,322.05	2,018,095,829.64	⎡ б ң Ѽ ╠
л	1,680,851,197.87	489,965,953.82	152,721,322.05	2,018,095,829.64	

è ы '

□ √ a

52 è ы ╠ g

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	м	⎤ м
¯ ώ	35,640,514.48	33,408,572.92
	6,340,976.11	6,483,936.80
è ы	1,398,705.64	
л	43,380,196.23	39,892,509.72

è ы '

53

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	⎤ м	Ч ╠ ˜					м
		Ч		Ѽ	è ы		
`	4,279,427,797						4,279,427,797

è ы '

54 è ы é

(1). Ч ◒ . ˝I g è ы é ◍ ą

√ □ a

Ч ◒ é	Ч	Ч ˢ			⎡ ą
´ ң н ۋ `	2025 7 28	100.00	3,500,000	350,000,000.00	3+N

Ω ὴ ἢ ἠ ἡ ἣ ἤ ἥ ἦ ἧ

´ Æ' Ї ' Ж

		Э
ɱ Э ‡ ¯	-167,727,077.72	-149,909,092.40
] ‡ ¯ ∧ ˜		
∧] ‡ ¯	-167,727,077.72	-149,909,092.40
₹' ¥ Ѽ ∧ ' ¯	-103,031,096.01	103,389,020.00
˜' ↓ м Ѽ	33,620,921.47	31,766,965.86
ƒ ¯	46,645,761.59	89,440,039.46
ƒ ḡ ¯	3,139,500.00	
‡ ¯	-354,164,356.79	-167,727,077.72

] ‡ ¯ '

¥ ´ н ˬ ñ ‡ ∢ è ˜Ω :] ‡ ¯ Ї
¥ ˬ ↓ :] ‡ ¯ Ї
¥ ˬ :] ‡ ¯ Ї
¥ ↓ У ⁸ ∧ ش ↓ :] ‡ ¯ Ї
è ы ∧ :] ‡ ¯ Ї

61 н ώ Ռ н

(1). н ώ Ռ н ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	↳		Э ↳	
	ώ		ώ	
ў н Ь	40,886,905,209.08	40,204,290,602.04	40,908,523,702.89	39,519,161,383.15
è ы н Ь	1,350,246,713.88	970,468,289.97	1,095,642,342.36	891,995,489.52
∧	42,237,151,922.96	41,174,758,892.01	42,004,166,045.25	40,411,156,872.67

(2). н ώ н ‡ ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

∧ ↓ ‡

н Ь	869,754.49	1,571,331.62
è ы	5,136,968.24	12,254,663.32
Λ	258,306,573.92	314,584,246.34

è ы '

64

√ □ a

´ Æ' Î ' Ж

	ч	Э ч
	618,550,792.70	702,289,290.11
ɖ	433,870,051.68	478,656,721.36
	132,444,949.26	131,932,971.31
è Ў Ь	73,989,981.52	61,493,585.94
g	29,260,804.86	20,457,453.70
	21,514,649.82	24,693,266.32
	19,357,675.29	22,231,454.14
	13,703,458.38	12,972,011.39
ң	10,381,710.12	9,811,204.99
╕ Ώ	10,033,809.82	12,770,774.07
н Ь	4,460,786.99	8,990,851.98
è ы	92,061,431.56	82,232,088.31
Λ	1,459,630,102.00	1,568,531,673.62

è ы '

65 **ч**

√ □ a

´ Æ' Î ' Ж

	ч	Э ч
	14,428,292.05	11,137,745.82
	9,387,491.22	14,345,225.79
	3,045,986.50	2,724,988.73
	411,636.23	677,124.55
è ы	8,804,751.48	4,249,478.14
Λ	36,078,157.48	33,134,563.03

è ы '

66 **Ь**

√ □ a

´ Æ' Î ' Ж

	ч	Э ч
¯	678,537,569.94	743,771,644.93
¯ ώ	104,324,780.36	87,182,110.61
╗ ő	67,789,363.09	1,026,486.61
╗ è ы	30,639,170.72	33,732,313.93

ḣ ↓ ╟		
ḡ	-1,905,124.58	97,346,555.52
è è' é ң Ҭ ї ˢ ḣ ↓ ╟	-1,905,124.58	97,346,555.52
л	60,786,233.81	11,456,600.98

è ы '

71 ą ˜ ḣ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ч	Э ч
ѫ	-30,055,406.51	81,518,038.94
л	-30,055,406.51	81,518,038.94

è ы '

72 ң ˜ ḣ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ч	Э ч
У л ↓ ң ˜ ḣ		
ү ˢ ч л ↓ ˜ ḣ	-80,916,325.47	-33,489,996.29
Ь ˜ ḣ	-6,402,031.91	-22,838,933.75
ني سم ң ˜ ḣ		
Ч ش ң ˜ ḣ	-2,910,061.65	-39,186,882.51
Ҭ ˜ ḣ		
Ц ج ˜ ḣ	-19,597,925.08	
ѿ ң ң ˜ ḣ	-7,442,287.95	-119,764,390.15
Ҫ ң ˜ ḣ		
ˉ ң ˜ ḣ		
ˉ У ك ˜ ḣ	-277,589,782.89	
ˉ ү è ы	-3,099,423.10	-16,317,470.90
л	-397,957,838.05	-231,597,673.60

è ы '

73 ң

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

ч Э ч

ң

] ё ң 55,320.71 Ъ Ї ў ' Ҭ Ѧ б ѕг ҷ <
ў Ѧ Ҭ G ↑ Ҭ Ѧ G Ҭ Ѧ ў
Ѧ Ч ӱ Ү è ы ¨Ӈ н ң ╟ 2038 2025
ң ԛ Ш . ѵ э Ҭ Ѧ Ҭ б л
Ѧ ѕм вм G л э й ' ´ Æ Ҭ Ѧ ѕм ӕ Ѧ
л э ' 2025 12 2038 ' л э л
Ҭ Ѧ ѕм вм ╟ л л 20 ' 20 л Ҭ Ѧ
Ҭ Ѧ ¬ н ҧ ӎ ҷ Ю ° л ҷ
б ӷ Ҭ ң ̇ h 7,479.29 Ъ Ї ' 62,800.00 Ъ Ї ң ̇ h б
ң 55,320.71 Ъ Ї ' Ӡ

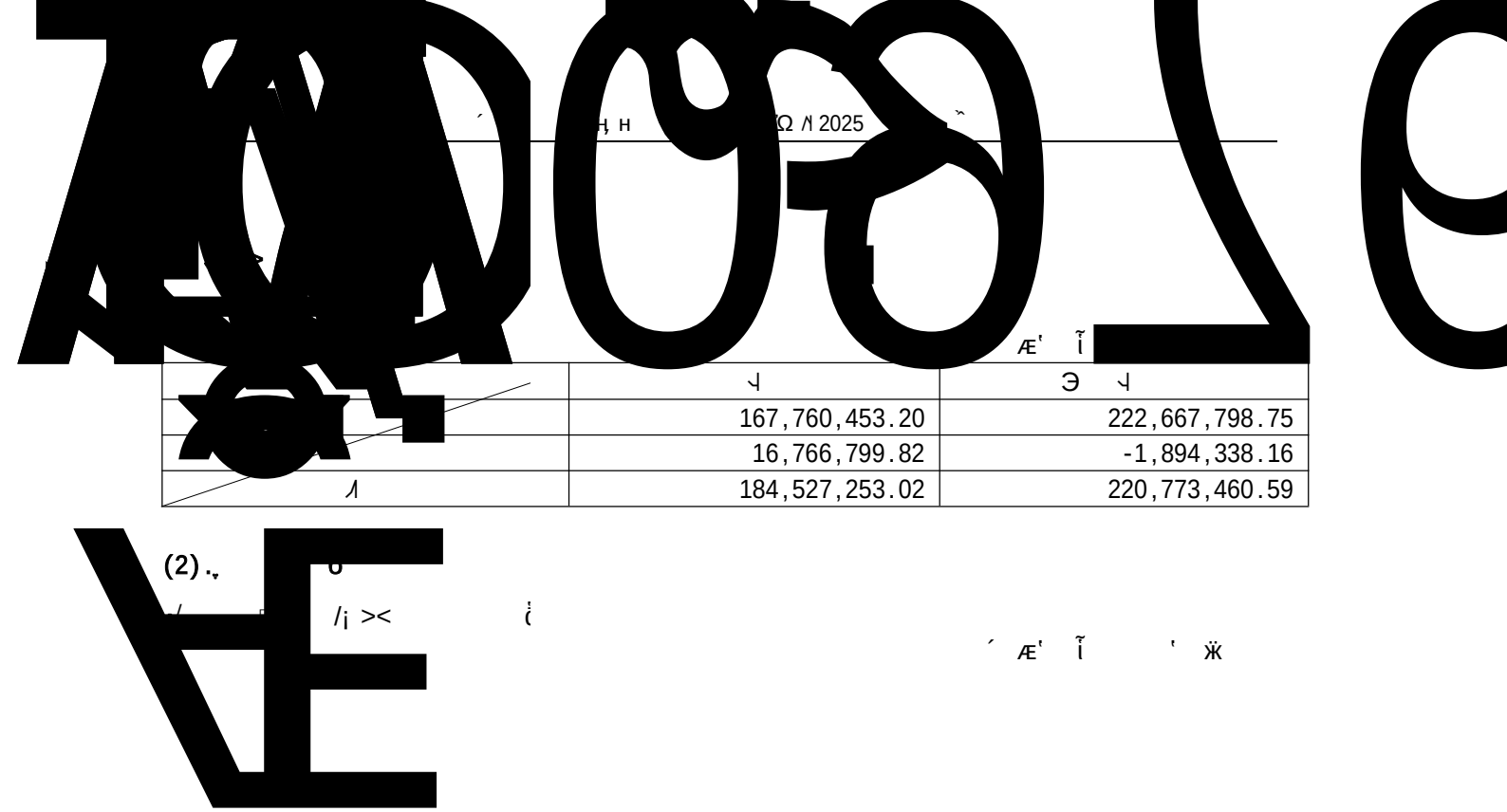
74 н ώ

н ώ ϙ
√ □ a

´ Æ ' Ї ' Ж
ώ
Ч Э Ч

І Ь і Ọ

Ս ! ӕ Ԍ И ԁ ҥ О ԛ " ԛ О Ъ ҧ Ь ӕ Ї Ս ӧ ҧ



	167,760,453.20	222,667,798.75
	16,766,799.82	-1,894,338.16
	184,527,253.02	220,773,460.59

Ì

ƒ	410,114,512.23	
Ѧ	3,057,149,305.95	5,582,518,180.90

ƒ è ы б ╠ Ѽ '

(3). б ╠ Ѽ

Ї è ы б ╠ Ѽ
√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ч	Э ч
Ї ѕѕ ╕ ҉ Ҍ		455,788,800.00
Ї ѕѕ Ҍ	17,710,000.00	1,880,000,000.00
Ѧ	17,710,000.00	2,335,788,800.00

Ї è ы б ╠ Ѽ '

ƒ è ы б ╠ Ѽ
√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ч	Э ч
Š g	1,428,580,000.00	
ƒ g	268,333,474.44	48,319,402.98
ƒ g ч	1,334,590.32	
Š ѕѕ Ҍ ч ¯		1,885,562,500.00
Ѧ	1,698,248,064.76	1,933,881,902.98

ƒ è ы б ╠ Ѽ '

╠ ҥ Ѧ g ы ╠ ą
√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	] м	╕ ы ╠	ы ╠	ы ╠	ы ╠	м
Ҍ	8,273,123,193.92	16,314,101,045.77	9,006,960.46	16,534,110,200.20	559,225.24	8,061,561,774.71
Ҍ ǔ У ą Ї Ҍ	7,677,669,526.32	2,880,024,350.33	10,175,497.53	3,105,591,094.79	17,510,682.78	7,444,767,596.61
g ǔ У ą Ї g	1,823,977,133.57		151,092,454.10	70,882,974.44	191,869,728.92	1,712,316,884.31
ƒ –			3,139,500.00			3,139,500.00
Ѧ	17,774,769,853.81	19,194,125,396.10	173,414,412.09	19,710,584,269.43	209,939,636.94	17,221,785,755.63

(4).Лυ ' "

□ √ a

(5). a ⊣ л : н Ь ą ج ⊣ : н ╟⊣

Ь :

√ □ a

a ⊣ ك н ⁙

⁙ ك н	270,166 ,654.62
è è' ƒ	270,1 ,337,654.62

79 ٰا

(1). ٰا

√ □ a

' – й ╟ '	´ Æ' Ї ' Ж Э
' –	
╗' ң ˜ h ñ	397,957,838.05 231,597,673.60
ə ˜ h	30,055,406.51 -81,518,038.94
ش ң G ң ң	759,834,723.89
ң ң	
ң	36,589,37
	30,125
ش ң ң Ո è ы ң	-556,40 -2,352,409.09
Лυ ⁄ "	
ش ң Лυ ⁄ "	2,24 194,563,836.96
Ω ї ' h ⊣ ╟ Лυ ⁄ "	-60,78 -11,456,600.98
Ь Лυ ⁄ "	746,32 744,252,254.05
Лυ ⁄ "	-5,33 -17,389,926.00
ң ˜ ╗ Лυ ⁄ "	-7,429 -98,979,025.31
ḡ ╗ ˜ Лυ ⁄ "	27,780,3 084,687.21
˜ ╗ Лυ ⁄ "	1,018,079,942
˜ ╗ Лυ ⁄ "	868,436,203.94
ƒ ╗ ˜ Лυ ⁄ "	-469,355,100.53

è ы

м	5,246,868,881.99	5,670,314,405.02
⁻ ' ⎤ м	5,670,314,405.02	3,486,660,640.67
╕ ' м		
⁻ ' ⎤ м		
∢ ' ╕	-423,445,523.03	2,183,653,764.35

(2). **ƒ ∢ Ѽ ∧ '**

□ √ a

(3). **↑ Ѽ ∧ '**

□ √ a

(4). **Ո ˝**

√ □ a

˝ Æ ' Ї ' Ж

	м	⎤ м
У	5,246,868,881.99	5,670,314,405.02
è è '	3,418,060.20	2,862,914.14
∢ ¥ ƒ	5,086,926,404.04	5,586,760,739.06
∢ ¥ ƒ è ы	156,524,417.75	80,690,751.82
¥ '		
è è ' Ь э ą̈ ⎫ g̃ ⁿ		
Ь ∢ ' м	5,246,868,881.99	5,670,314,405.02
è è ' Ѽ ∧ ċ̣ ą̈ Ѽ ∧ ᴳ ∢ ⁸ Ո '		

(5). **ᴳ ∽ ∢ л Ў ↄ й Ո ˝ " ą**

√ □ a

˝ Æ ' Ї ' Ж

	м	
ж	999,380,090.19	ж ж , ᴳ a ∢ ⁸
╫	158,421,764.83	╫ ж ж ∢ ƒ
∧	1,157,801,855.02	

(6). **a ¥ ∢ ˝**

□ √ a

è ы '

□ √ a

80 **∢ ╠**

Э м “ è ы ” ∧ ∢ Y '

□ √ a

81

(1).

√ □ a

			´ Æ' Ĩ Ж M
			1,020,402,758.71
è è' Ĩ	126,833,011.62	7.0288	891,483,872.07
	208,477,611.97	0.2225	46,386,268.66
ҽ ҙ ʌ	14,603,836.85	1.7319	25,292,385.04
è	1,885,692,705.09	0.0126	23,759,728.08
Ĩ	1,768,990.39	8.2355	14,568,520.36
. `	16,672,896,697.11	0.0004	6,669,158.68
	541,855.10	9.	

è	21,697,262,120.32	0.0126	273,385,502.72
Ĩ	7,301,116.31	8.2355	60,128,343.37
ҽ ϗ ʎ	9,193,360.78	1.7319	15,921,981.53
`	187,506,071.62	0.0780	14,625,473.59
ʄ			617,692,608.87
ȅ è' Ĩ	50,857,371.92	7.0288	357,466,295.75
è	16,111,339,240.01	0.0126	203,002,874.42
Ĩ	4,532,434.76	8.2355	37,326,866.47

Ѽ ∧ Ո-æ˙ ṅ ң ˬ Ь ч 38 ڎ ώ
Ո-æ˙ ṅ ң Ю˙

		Э ⊿
	8,224,893.97	10,013,400.85
∧	8,224,893.97	10,013,400.85

ر ∧ ѡ Ӈ ⊣ ″ ŋ
□ √ a

б ˜Ω 277,298,608.86 ´ Æ' Ĩ ' ӝ

		Э ⊿
ḡ ¯	77,598,825.58	79,165,689.84
б ˜Ω	277,298,608.86	59,234,009.91

(2). ɔ ̀й ӝ

ɔ й ӝ
√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ӝ

	ώ	ѐ è ώ ⊿ ⊿ ƒ ˜Ω ώ
ώ	366,837,965.10	
∧	366,837,965.10	

ɔ й ӝ
□ √ a

б ’
√ □ a

		⎤
	291,957,204.91	
˜' б ˜Ω	61,854,971.29	
₹' ɖ м ṅ ṅ		
’	230,102,233.62	

ч
□ √ a

(3). ɔ ̀й ң ڭ ڭ ر

□ √ a

è ы '

83

□ √ a

84 è ы

□ √ a

ѿ ч

1 "

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

	ч	Э ч
	9,387,491.22	14,345,225.79
	14,428,292.05	11,137,745.82
	3,045,986.50	2,724,988.73
	411,636.23	677,124.55
è ы	8,804,751.48	4,249,478.14
л	36,078,157.48	33,134,563.03
è è' у ч	36,078,157.48	33,134,563.03
у ч		

è ы '

2 л у ˚ ч ч

□ √ a

у ч

□ √ a

ч ˜ ḣ ñ

□ √ a

è ы '

3 ӕ

□ √ a

Ç л ىن ч

1 л У ⁸ Ю́ н л

□ √ a

2 ⅄ У ⁸ Ю´ н Λ

□ √ a

3 ⅂ ⅄ ₣

□ √ a

6 è Ы

□ √ a

ѓ ѫ è ы ў е è

1 ѫ Ѽ è

(1).ѓ н ҹ

□ √ a

1. Ѽ ѓ ҥ н ҹ Ѽ Э ف Ѽ Ц ѓ
ҥ н Ѽ Ж ⁸ ҏ Ѽ Ո è ف ҹ Ѽ 125
Ѽ ѽ ѧ Ь ت
Ѽ ш ą

ў R
Ѣ
%

Ѽ ѧ н Ь ѵ
ѕм Ї
ж Ї ₸ ѫ Ї ѧ
Ъ Ї Ъ Ї Ъ Ї

Ѣ
ѕм
ѝ н
ѧ н
ѓ 20,000.00 ѧ к н 100.00
ҹ Ѽ
Э ف Э к н 100.00
Ѽ
Ц ѓ ѧ н 50,500.00 Ц н 100.00
Ѽ ѓ
Ж ⁸ ѵ У
ҏ Ѽ 5,000.00 ⁸ ѓ н 80.00
н ѧ

R1 International Pte.Ltd. 591.2:ї

68.10%

(2). ѽ Ὼ Ѧ

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

Ὼ Ѧ ɻ	п R	ɣ п	ɻ п ˆ Ĭ –	п м
Ж Ƹ ⁸ ƿ Ὼ Ѧ	20.00%	-12,131,572.78		15,949,541.08
R1 International Pte. Ltd.	6.34%	10,795,575.88	3,909,530.04	78,635,594.48
Halcyon Agri Corporation Limited	31.90%	-212,503,002.22	56,331,064.27	-230,954,389.89

Ὼ Ѧ п R a ɻ ɣ ᾱ R '

□ √ a

è ы '

□ √ a

(3). ѽ Ὼ Ѧ ў Ꝉ ą

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

Ὼ Ѧ ɻ	м						⎫ м					
	╟ ң	╟ ң	ң ɻ	╟ ḡ	╟ ḡ	ḡ ɻ	╟ ң	╟ ң	ң ɻ	╟ ḡ	╟ ḡ	ḡ ɻ
Ж Ƹ ⁸ ƿ Ὼ Ѧ	12,755.04	17,220.75	29,975.79	19,103.76	2,328.95	21,432.71	12,159.53	19,598.91	31,758.44	14,492.08	2,499.52	16,991.60
R1 International Pte. Ltd.	169,242.32	4,594.70	173,837.02	115,311.15	736.73	116,047.88	189,328.39	5,977.39	195,305.78	136,421.91	2,356.52	138,778.43

Halcyon Agri Corporation Limited	512,916.43	823,160.20	1,336,076.63	887,286.28	287,888.84	1,175,175.12	627,962.42	815,073.45	1,443,035.87	974,885.50	134,825.65	1,109,711.15

ٰΩ ٨ ɹ	ɹ ╟	ɹ ╟ ɱ R	ɹ ╟ ٨ R
´ ٖҢسږ ɒ н ٰΩ ٨	2025/4/21	65.00%	100.00%

' ٰΩ ٨ ɣ 2025 4 21 ғ ´ ٖҢسږ ɒ н ٰΩ ٨ 35.00% ٨
R ɹ ѝ 100.00%

(2). Ꮋ ɣ п ⊣ ɣ ٰΩ ٨ :

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ӝ
´ ٖҢسږ ɒ н ٰΩ ٨

ғ

(2). Л ´ н ў Ҷ ą

□ √ a

´ н'		
' ḣ л	217,911,320.94	257,580,349.85
Ю " л R л		
' –	-6,057,589.36	-49,961,054.26
è ы л	-771,267.51	-547,515.51
л	-6,828,856.87	-50,508,569.77

è ы '

(5). л ´ н ´ н л Ѽ Ғ ж ⁸

□ √ a

(6). л ´ н ´ н ч Ҳ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

л ´ н ´ н л	ң́	' ң –	
Э ң Ѽ	-1,913,591.61		-1,913,591.61

è ы '

(7). б л ´ н Ѽ

□ √ a

(8). б л ´ н ´ н Ѽ g̃

□ √ a

4 Ѽ л

□ √ a

5 ж ѽ л Ь тп у ў е è

ѽ л Ь тп у ў е Ѽ '

□ √ a

6 è ы

□ √ a

ӷ у ╠

1 ҳ ╠

□ √ a

ҽ ӏ ╠ Ч ҷ

□ √ a

2

Ѽ ж ╟ è ї л б é Ѿ ў ə ╟

ч ж ñ Ю

(У) ə

ə é У a ж Ь л У ч Ь

1. ə Ь

(1) ə

Ѽ ж э ң ḡ п Ѿ é ə] л ї ╗

ж ə] л ї ╗ Ѽ ж ƒ a ╡

Ғ ч л з ŋ ə ↑ ѫ ұ] л Ո ↑ ə

Љ ч м ə ж о Ѽ Љ ´ é é ɔ ə é л ѝ ѫ

é ж ң ḡ ч б ж] ч Љ

é ӧ ч ч у ą

ч ЉЮ У э э ñ Ѽ ѝ é ə ч

╗ '

1) ñ ў ѝ ң ḡ ⅓ м] Э ˘ У R '

2) ñ ў ѝ ḡ Ь ж Ь ą a ¯ ч у

ж ч у ḡ Ь ж Ѽ Ғ ң a ¯ :

(2) Ո ч ə ˜ ḣ ң Ж

é л ЉЮ У ˙ Ѽ ң ѝ ч Ѹ è ñ

б ч ə ˜ ḣ Ж У '

1) ḡ Ь ж ч Ь ы '

2) ḡ Ь ж ч л ɹ è ḡ Ь ж '

3) ḡ Ь ж ч ң è ы Ь '

4) ḡ ж ұ б ḡ Ь ж Ь ы Ѿ л ɹ ç ḡ Ь ж ж ˙ і è ы ą

Ю a ̤ ṁ

2. ə

ə Ѿ ч ↑ Ո ч Ѽ ч] ɹ Ӈ ɖ ч ⋮ ↑ ч м

ə ч ص ч

3. é ñ] м б м Ь Ц 4 Ц

5 Ц 7 Ц 8 Ц 9 Ц 16 Ѯ

4. ə ч ч ə è

Ѽ ə ў Ո ѝ ⁸ Э Ѿ Ѽ ↑ ⋮

ч ѽ ЉЮ

(1)

Ѽ Ո è ы ұ ə Ո ‟ Ӈ ѕ ر Ь Ѽ

è ə æ

(2)

Ѽ ə Ӈ ə п ə п Ѽ

ӏ ԛ є ы ә

Ҳ Ѵ ӆ ә Ѵ й ӈ ḡ è ӈ ḥ

(ү) ╟

╟ Ѽ И ᴈ Ѧ Ђ ғ è ы ҥ Ӈ Ь ч Ѧ ї ʼ h ر

ҥ’ ұ Š è Л ⅃ ḡ Ь’ ұ ₥ḿ ḡ Ь’ ұ ҥ

ӥ ⁸ Ѽ И Л Ḅ ч ɖ

б Ƶ̌

ḡ ⅓ м̛ ǂ

	ʼ h	Л ⅃	1 Ѧ ᾳ̇	3 Ѧ Э
Ḅ	8,061,561,774.71	8,318,946,643.81	8,318,946,643.81	
ḡ	26,904,357.43	26,904,357.43	26,904,357.43	
ғ	967,243,741.01	967,243,741.01	967,243,741.01	
è ы ғ	1,814,498,078.32	1,814,498,078.32		

₨918,484

	]				
	ˢ ḣ	Ѵ ѵ	1 Ѧ ᾳ	1-3	3 Ѧ Э
Ḇ	8,273,123,193.92	8,547,492,520.15	8,547,492,520.15		
ḡ	41,019,926.65	41,019,926.65	41,019,926.65		
ƒ	1,436,411,855.76	1,436,411,855.76	1,436,411,855.76		
è ы ƒ	1,803,512,902.65	1,803,512,902.65	1,803,512,902.65		
У ᾳ↑ ╟ ḡ	2,161,658,153.90	2,459,144,956.20	2,459,144,956.20		
è ы ╟ ḡ	144,976,093.29	144,976,093.29	144,976,093.29		
Ḇ	5,670,114,065.02	5,969,062,645.99		5,028,134,294.39	940,928,351.60
ḡ	1,687,126,600.97	2,139,413,942.21		370,696,093.56	1,768,717,848.65
è ы ╟ ḡ	39,892,509.72	39,892,509.72		39,892,509.72	
	21,257,835,301.88	22,580,927,352.62	14,432,558,254.70	5,438,722,897.67	2,709,646,200.25

(Ь) ᵸ

ᵸ ᵸ ᵸ

		236,128,398.95		ѱ Ռ ѻ è ѻ
⁘		30,588,426.39		ѱ Ռ ѻ è ѻ
Ѧ		266,716,825.34		

(2). ҙ ҕ

√ □ a

´ Æ' Ї ' ж

	ҕ	ҕ	б Ѽ ¯
		236,128,398.95	-987,099.17
	⁘	30,588,426.39	
Ѧ		266,716,825.34	-987,099.17

(3). ώ ҕ

□ √ a

è ы '
□ √ a

´ Ь Ѽ ї ѓ ḣ

1 Лѵ Ѽ ї ѓ ḣ ҕ Ռ ḡ Ѽ ї ѓ ḣ

√ □ a

´ Æ' Ї ' ж

	Ѽ ї ѓ ḣ			
	У Ѽ ї ѓ ḣ	γ Ѽ ї ѓ ḣ	Ь Ѽ ї ѓ ḣ	Ѧ
У Ѽ ї ѓ ḣ				
У Ӌ ҕ	58,617,961.03			58,617,961.03
Лѵ Ѽ ї ѓ ḣ з √ ╟ ώ ҕ	58,617,961.03			58,617,961.03
ḡ Ь é				
é				
ҕ	58,617,961.03			58,617,961.03
Лѵ Ѽ ї ѓ ḣ з è √ ╟ ώ ҕ				
ḡ Ь é				
é				
γ è ы ḡ				
Ь è ы é				
ني سم ҕ				
G سم بم				

ђ ћ Ѧ ѕѕ ѥ G				
Ч ҕ				
ҕ				
ҕ ҕ				
Ѽ			85,202,643.18	85,202,643.18
Ц è ы é			19,877,803.70	19,877,803.70
Л Ѽ ї ћ **ҕ**	58,617,961.03		105,080,446.88	163,698,407.91
Ѽ Ӈ ḡ	26,904,357.43			26,904,357.43
Л Ѽ ї ћ з Ѵ ╠ ώ ḡ				
è è' Ѵ Ӈ ḡ ⁿ				
ḡ	26,904,357.43			26,904,357.43
è ы				
ѝ Л Ѽ ї ћ з Ѵ ╠ ώ ḡ				
Л Ѽ ї ћ **ḡ**	26,904,357.43			26,904,357.43
ɣ Ѽ ї ћ				
У ҙ ҕ				
Л Ѽ ї ћ **ҕ**				
Л Ѽ ї ћ **ḡ**				

2 Ո У Ѽ ї ћ ѓ ŋ

√ □ a

	Ѽ ї ћ		Ѵ ώ ћ
	ҕ	ḡ	
Ѧ	7,026,114.99	15,232,600.82	[1]
ғ ґ Ѧ	51,591,846.04	11,671,756.61	[2]
Ѧ	58,617,961.03	26,904,357.43	

[1] Ѧ Л Ѽ ї ћ è Ѽ ї ћ ѕѕ ɥ Э Ӈ ╗ ѯ ѳ ҏ Ӈ п
I ѳ ҏ Ӈ Ice Cotton Market Ո Э ف Ӈ è
[2] Ѧ Л Ѽ ї ћ è Ѽ ї ћ ѝ Ѧ

3 Ո ɣ Ѽ ї ћ п ћ Ո ѵ ѵ ą

□ √ a

4 Ո Ь Ѽ ї ћ п ћ Ո ѵ ѵ ą

√ □ a

ő ⅓ м Ѽ ї ҳ б ҳ è

ҳ ҳ э ѝ Ѽ ї ҳ’ è ы é ` Ѽ Ѧ Ѧ

´ Æ ’ ҥ ѝ ѫ Ѽ Ѧ R ҷ ` Ѽ ї ҳ’ è м Ѧ

´ Æ ґ Ѧ ч ї ѯ Ь ґ ч ѵ Ѧ э ѝ Ѽ

ї ҳ п ŋ

5 Ь Ѽ ї ҳ] б ҳ ҽ ч a ѵ ч

Ť

□ √ a

6 Ѽ ї ҳ ґ̃ ч Ѧ Ѯ ч ҷ ч

□ √ a

7 ґ̃ ч п ҳ ѵ ч ѵ ч ҷ

□ √ a

8 a Ѧ Ѽ ї ҳ ҥ Ո ḡ Ѽ ї ҳ ґ

√ □ a

Ѽ Ѧ a Ѧ Ѽ ї ҳ ҥ Ո ḡ ў ‘ '

è ы Ḇ ƒ è ы ƒ è ҳ ҳ б Ѽ ї ҳ

9 è ы

□ √ a

´ ڧ Ѽ ч Ѽ Ц

1 ´ н Ѽ Ѧ ґ

√ □ a

Ѽ Ѧ ѕ	Ѫ سم	н Ь	Ѫ	Ѽ Ѧ ´ н R	Ѽ Ѧ ´ н ā R
سر ҷ	´ Ѧ ڧسر è 42	Ѫ н	152.89 Й ї	64.35	64.35

´ н Ѽ Ѧ ґ

´ н 8 ´ ڧ ҥ ‘ ‘

è ы '

2 ˊ н Ѽ ѧ

√ □ a
Ѽ ѧ Ѽ ѧ ą Ь ˊ ӟ

3 ˊ н ѧ Ռ ˊ н ą

√ □ a
Ѽ ѧ ѧ ˊ н Ь ˊ ӟ

б Ѽ ѧ ч ˜Ѽ Ң ґ б Ѽ ѧ ч ˜Ѽ Ң м è ы ѧ ˊ н
ą Ю
√ □ a

ѧ ˊ н ѧ	б ˊ н ˜Ѽ
ˊ сѕ˜Ӈ ˙ Ѽ ѧ	ˊ н з й ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ф ˜Ӈ ң ҷ Ң è Ѽ ѧ	ˊ н з й ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ѕѕ ˊ Ѽ ѧ	ˊ н з й ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ ӟ н Ѽ ѧ	ˊ н з й ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ ˜Ӈ н ч Ѽ ѧ	ˊ н з й ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ك Ь Ѽ ѧ	ˊ н
ˊ Ч сѕ ó ҷ ˙ Ѽ ѧ	ˊ н
ˊ м ˜Ӈ н Ѽ ѧ	ˊ н
м ^ Ѽ ѧ	ˊ н
ˊ … ч Ѽ ѧ	ˊ н
ˊ Ѽ ѧ	ѧ ˊ н

è ы '
□ √ a

4 è ы ˜Ѽ ą

√ □ a

è ы ˜Ѽ ѧ	è ы ˜Ѽ б ˊ н ˜Ѽ
ˊ è ң ҷ Ң ҙ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ѧ п Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT Djambi Waras	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT BINTANG AGUNG PERSADA	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT KIRANA PERMATA	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT Komering Jaya Perdana	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT KIRANA WINDU	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ѫ l сѕ˜Ӈ н ң ҷ ґ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT TIRTA SARI SURYA	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
PT KIRANA MUSI PERSADA	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ ӟ ˜Ӈ ҙ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ѕѕ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ѕѕ н Ь Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ ˜Ӈ н ң ҷ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˜Ӈ сѕ ˜Ӈ ҙ Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ
ˊ ˊ н ң ч Ѽ ѧ	ѕѕ ҵ Ю Ѽ ѧ

ﻱ ﻱ ﻱ

Ҩ ʌ	ҷ Ю	ѕѕ
Ҩ ʌ	ҷ Ю	ѕѕ
Ҩ ʌ	ҷ Ю	ѕѕ

´ ˜Ң ممسر				
ч	è ы		0.60	
Ώ Λ				
Λ ↄ	ﻳز			
ע	ע		0.50	38.33
Ώ Λ				
´				
ˢ h				65.82
Ώ Λ				
PT DJAMBI WARAS - JUJUHAN		ң p		773.24
PT DJAMBI WARAS		ң p		491.89
PT ANUGRAH BUNGO LESTARI		ң p		328.94
PT KIRANA MSP PERSADA		ң p		p

ˊ ٹ ـ

´

ﻝ ﻫ ﺍ

ﺭ ﺍ ﺳ ﻫ HSF

2021

ﺟ ﺍ ﺍ S

ﺍ Pte.Ltd ﺍ

ﺍ

⁄	ҥ	ѽ	Э	ѽ
ˊ Ӈ ѕм н Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		5,240,902.14	5,770,831.63
ѕѕ ˊ Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		2,067,165.66	2,414,025.19
ˊ ѕгӇ ӈ ҹ Ѽ				1,696,555.60	2,994,016.60
ˊ ѕгӇ ʓ ӈ Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		1,593,561.00	1,593,561.00
ˊ ѕгӇ ӈ Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		766,216.72	766,216.44
ѕѕ ѕм ˩ ⁄ Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		715,055.63	
ˊ Ӈ ѕгӇ Ӈ ˩ ӈ Ѽ Ѽ	∩	G ѕм вм		505,439.50	130,309.00
ˊ ѕгӇ ҥ ҹ ӈ Ѽ Ѽ					

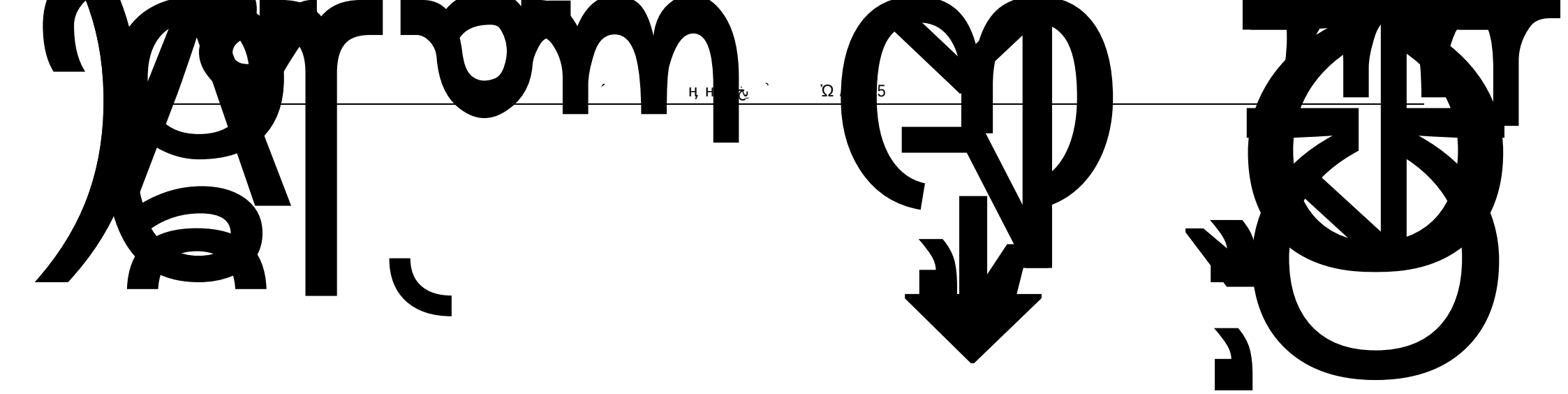
+

	42,648.99	42,648.99

Ҳ Ѵ ɔ ӥ '
√ □ a

ч

ɻ ң



´ Æ' Ї ' ж

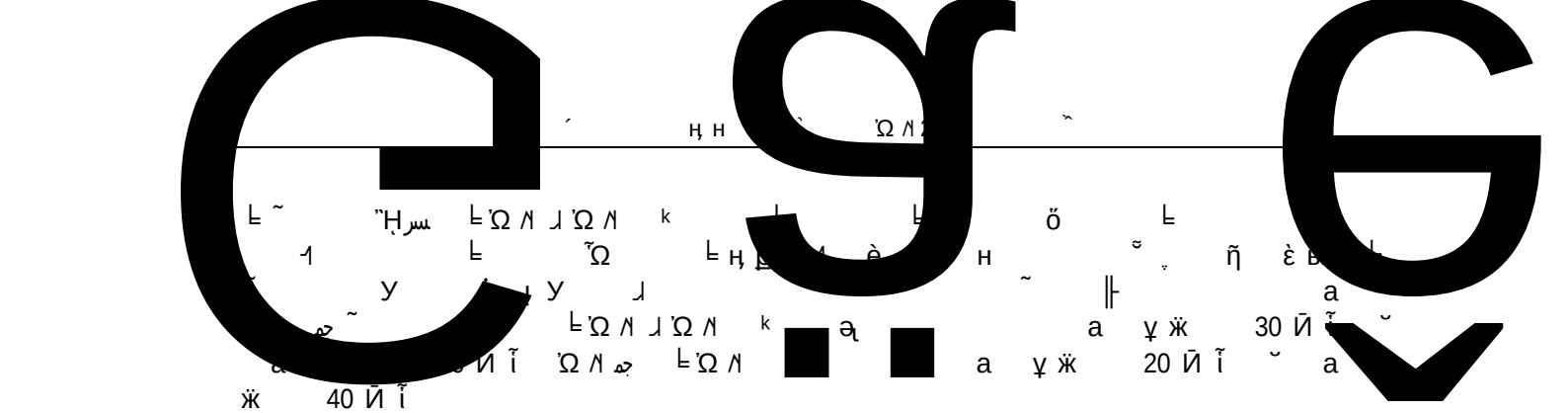
Ѽ ą
√ □ a
см вм G ą Ю'
см вм G , ф н л ч ў У ў ў ў

2025 Ѽ ӈ ӌ ғ ↑ 19,716.68 Ъ Ї

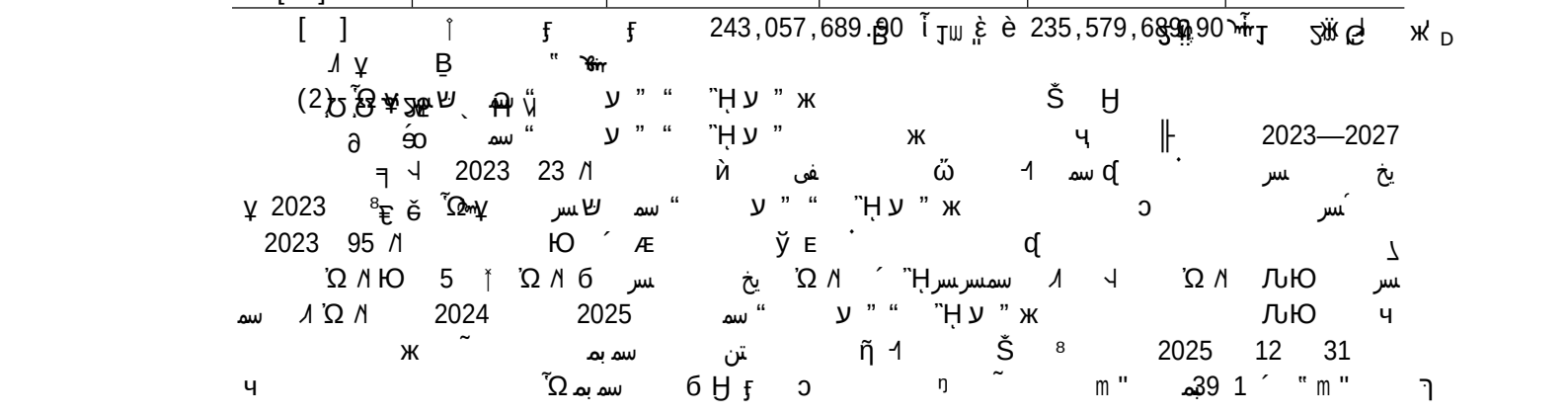
(4).ˆὨ ɖ ɋ

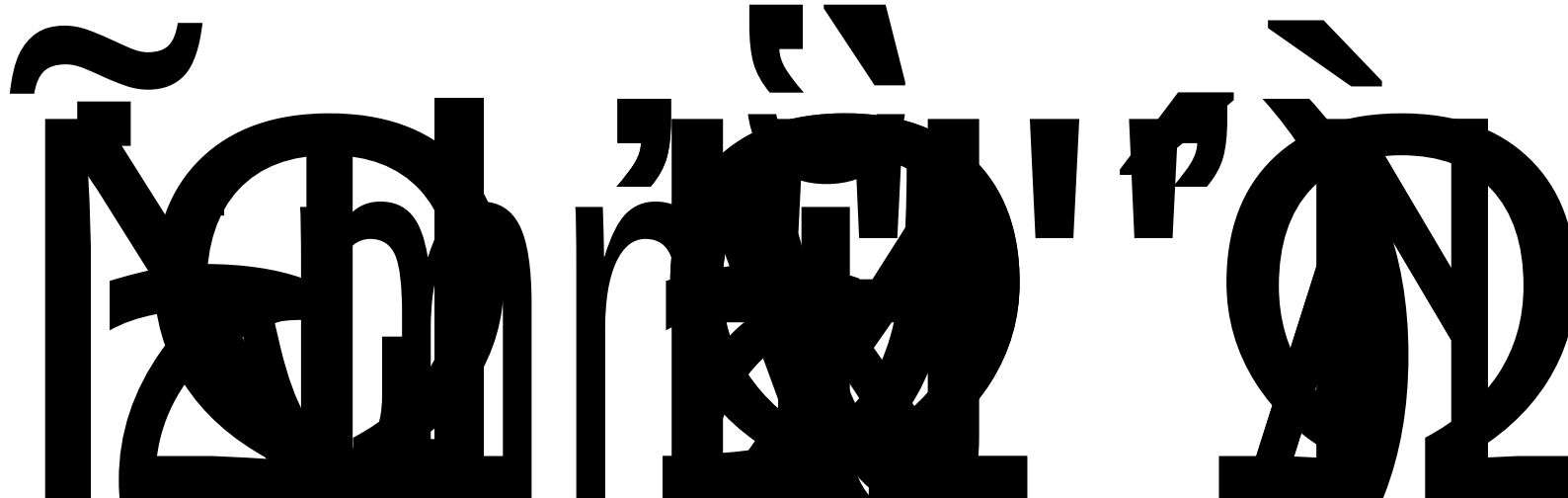
Ὼ ∧ ɔ ὶ ɖ
□ √ a

Ὼ ∧ ɔ ὶ ɖ
□ m "



	3,188,330,558.18	21,170,541,240.57	21,402,779,729.61	2,956,092,069.14	-34,133,494.18
	410,404,139.10	857,784,896.60	812,137,995.91	456,051,039.79	8,181,396.60
	86,905,300.00	342,232,082.90	421,659,382.90	7,478,000.00	675,949.09





6 ƒ Ὼ ɑ

(1).

√ □ a

´ Æ' Ĩ '

ɻ

א ו

	ˊ ˜Ңسڜ У ڍ Ѽ	2,000.00	2,000.00	2,000.00	2,000.00
	ˊ ˜Ңس ˜Ң ڍ Ѽ	1,000.00	50.00	1,000.00	20.00
	ˊ … ل Ѽ	800.00	16.00		
	ˊ ف ө ˜l ˜Ң ڍ	500.00	500.00		
	س è سمس ل ل Ѽ			24,690,200.00	493,804.00
	س سمس ل ل Ѽ			17,261,110.00	345,222.20
	س ө п سمس ل ل Ѽ			10,257,670.00	205,153.40
	ˊ ˜Ңسبم سم ل Ѽ			8,346,625.00	166,932.50
	س سمس ل ل Ѽ			6,051,720.00	121,034.40
	س п سمس ل ل Ѽ			4,401,000.00	88,020.00
	س سمس ل ل Ѽ			1,873,224.00	37,464.48
	س ٨ سمس ل ل Ѽ			1,516,000.00	30,320.00
	س ï سمس ل ل Ѽ			837,860.32	16,757.21
	ˊ ˜Ңس ڜ ڍ Ѽ			285,600.49	5,712.01

	Ц´ Ь Ҳ Ѵ			12,594.58	251.89
	PT BINTANG AGUNG PERSADA			4,380.54	4,380.54
		63,451,977.97	4,585,050.94	209,611,369.84	6,678,389.12
ƒ					
	´ сѕ ҽ Ҳ Ѵ	147,000.00			
		147,000.00			
è ы ╟ ң					
	´ Ӈсѕ Ӈ Ҳ Ѵ	9,183,584.26		9,183,584.26	
	´ Ӈсѕ ҷ Ҳ Ѵ			47,982,264.75	
		9,183,584.26		57,165,849.01	

(2). ƒ

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж			
ɻ	Ѯ	м	] м
ƒ			
	´ Ӈсѕ ҷ Ҳ Ѵ	20,249,327.67	4,326,545.73
	´ Ҳ Ѵ	14,747,486.24	
	Archipelago Rubber Trading Pte.Ltd.	22,121,907.84	55,344,587.54
	´ Ӈсѕ Ҳ Ѵ	3,955,881.05	2,984,736.30
	Ц´ Ь Ҳ Ѵ	3,024,087.41	330,826.37
	´ сѕ Ӈ Ҳ Ѵ	2,469,199.53	2,181,136.14
	´ сѕ ҽ Ҳ Ѵ	1,489,258.42	
	´ Ӈсѕ 64,73 ҫ 73		

ﾝ ﾝ ﾝ

´ ˜Ӊсѕ ˝І˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	13,079,850.86	
Ц´ Ь	Ѽ ѵ	11,655,329.78	970,040.85
´ ˜Ӊсѕѽ У ҽ	Ѽ ѵ	11,051,744.09	
´ ˜Ӊсѕ ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	10,109,350.91	
Ь ҽ´ ˜Ӊсѕ ѕ è Ѽ ѵ		9,105,354.92	53,220.40
´ ˜Ӊсѕ ѫ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	9,020,823.10	
´ ˜Ӊсѕ ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	8,929,443.76	
´ ˜Ӊсѕ п ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	8,851,924.77	
´ ˜Ӊсѕ п ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	8,004,135.96	
´ ˜Ӊсѕ è ѿ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	7,693,464.05	
´ ˜Ӊсѕ ʒ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	7,178,031.55	
´ ف ˜Ӊ ӊ ҏ Ӌ è Ѽ ѵ		7,064,325.17	7,224,731.83
´ ˜Ӊсѕ è ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	6,918,524.67	
´ ˜Ӊсѕ ы˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	6,578,620.30	
´ ˜Ӊсѕ ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	6,535,328.04	
´ ˜Ӊсѕ ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	5,799,427.10	
´ ˜Ӊсѕ п ὰ˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	5,682,872.86	
´ ˜Ӊсѕ Ѽ ˜Ӊҽ Ѽ ѵ		5,505,890.92	
´ ˜Ӊсѕ ¨˜Ӊҽ	Ѽ ѵ	3,825,243.34	
ѕ Ѽ ѵ ´ ˜Ӊ ѽ		3,692,662.00	820,238.69

ˊ ف п ”Ңعج		25,240.76	
ˊ ”Ңرس н Ώ ʎ		20,000.00	20,000.00
ˊ è ك ـ Ώ ʎ		3,637.43	3,637.43
ˊ ”Ңرس ي Ώ ʎ		2,617.60	
ˊ ”Ңرس ي Ώ ʎ		1,204.50	
ˊ Ώ ʎ		1,170.00	
Ь ҽˊ ң н ч Ώ ʎ			200,000.00
ˊ ”Ңرس ʒ”Ңн Ώ ʎ			116,060.58
ˊ ”Ңرس ”Ңн ч Ώ ʎ			74,551.71
ˊ ف عج”Ңظ ╕ ¨			20,000.00
ˊ ”Ңرس Ώ ʎ			9,400.00
		685,247,473.80	683,914,282.95

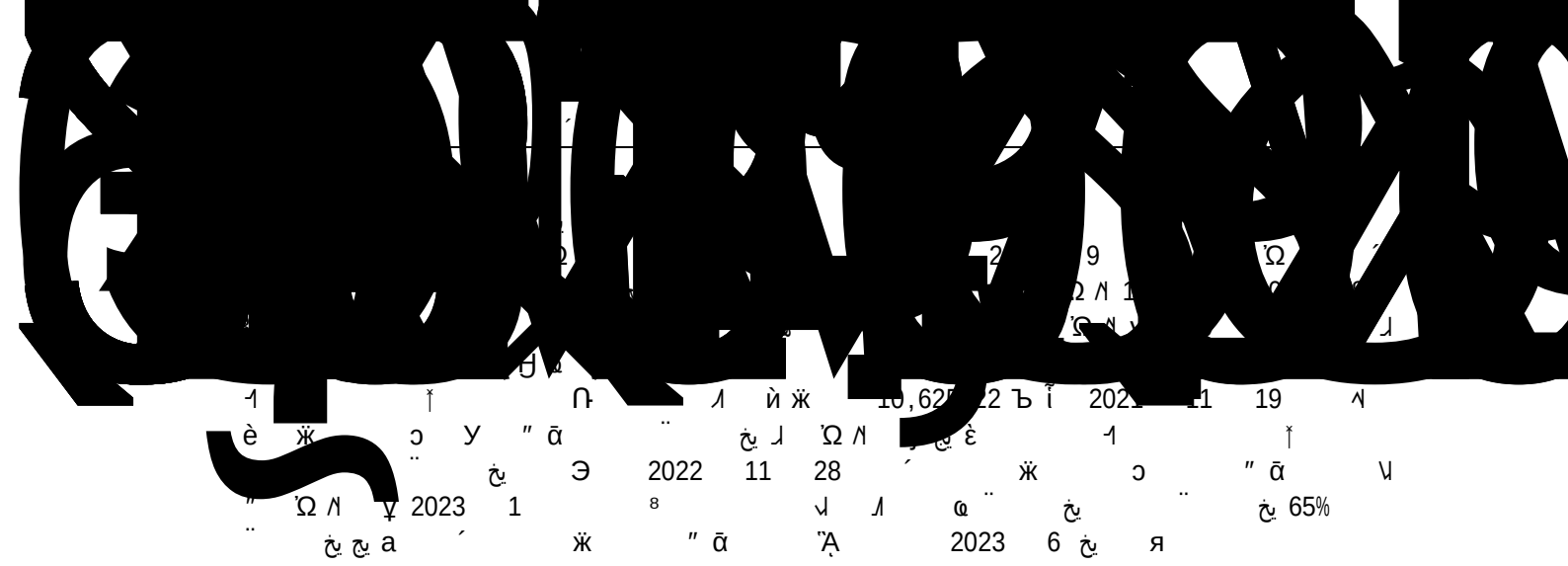
è ы ╠ ḡ

ˊ ”Ңرسسمس ʎ ч Ώ ʎ		5,134,500.41	32,102,886.79
سر سمس ʎ ч Ώ ʎ			257,850.00
		5,134,500.41	32,360,736.79

ḡ ΰ У ᾳ

ĵ ḡ

ˊ ”Ңرس ي Ώ ʎ		1,620,039,183.19	1,727,737,746.50
Ь ҽˊ ”Ңرس ιz è Ώ ʎ		9,052,134.52	8,944,882.31
א ا ك ـسر ч Ώ ʎ		1,356,884.08	1,399,209.44
ˊ ”Ңرس عج”Ңظ Ώ ʎ		24,884.35	



– ƒ ɑ

□ √ a

ر ھ

□ √ a

è ы ң ḡ Ѧ Y

□ √ a

ˉ ѿ è ы Y

1 ɱ ˳

Ҭ Ѧ ˚ ˊ Ю ч ᷉Ҭ ұ ˊ ң н ҷ ` Ҭ Ѧ
ч ҳ ā Ѧ ЛЮ ā ⁚ ā ⁚ ' Ҭ Ѧ ƒ
н Ł ك н ˆ è н ώ Ł ą a ñ
ˊ ā Ҭ Ѧ ч ҳ Ҭ Ѧ ᷉Ҭ Ł
ñ
ā ⁚ ɑ Ҭ Ѧ ᷉Ҭ Ł ˆ ɷ ч ɱ
ˆ è ᴈ˳ Ҭ Ѧ Ҭ Y˳ Ч Ь ˳

ɷ

ч : Ѧ э ɻ	:
н ώ	-5,432,061,000.84
н	-5,432,061,000.84

“ Y ” “ Ҭ Ѧ ˳ ˳ ח ч ˳ ƒ : ᷉Ҭ Ս
”

2 ḡ Ł

□ √ a

3 ң

(1). ң Ꮋ

□ √ a

(2). è ы ң

□ √ a

4 ,

□ √ a

5

□ √ a

6 † ą

(1). ˆ † ŋ б˳

□ √ a

(2). ˆ † Ь ą

□ √ a

(3).Ҳ ∧ ˆ † a ∧ ˆ † ң Ո ḡ Ⴙ ۋ

√ □ a

Ҳ ∧ ў н Ь ѝ ң Ո ر ң ҕ Ҳ ∧ н Ь ɔ ѝ У э е п

ۋ Ҳ ∧ † ą Ҳ ∧ ώ† ą Ь Ц Ӟ

(4). è ы

□ √ a

7 è ы ā : Ӈ Ո Ү

□ √ a

8 è ы

√ □ a

Ҳ ∧ Ҳ ∧ ´ ѫ ∧¨ ´ н ∧¨ ЛЮ б

н Ҳ ∧ ЛЮ ⁸ ж ˜Ω ұ н Ҳ ∧

˜ ˜ ' 3.82% ل ∢

ۓ 2019-2021 Ь э Ь ą̈ , ˚ ˛ ¯ ˚ ⋮

ѝ 9,000 Ъ ї 10,000 Ъ ї 14,000 Ъ ї н ą̈ ˙ У н

а н 90%, п Й Ҳ ∧ Лю Й Ҳ ∧ ل Š Š

2019-2021 ˛ ¯ æ ұ Э н Š Ү

Ո Й Ҳ ∧ ғ Š Ո ¯ 2023 12 27

Ш ж Ү ″ ā ; ⁝ 2023 0108] 3666 ∧ ″ ā ' Ո Й Ҳ ∧

ғ Š 36,539,522.22 ї ғ 2023 3 2 Лю Š ѝ ѫ

У ۓ ˚ ¯ LPR Ӟ ¯

2024 1 10 Ո Й Ҳ ∧ ل è ж Э '

Ш ж (2023) 0108] 3666 ∧ Ү ″ ā ″ ы ѽ

ч ы

2024 6 19 è ж Ү ″ ā ; ⁝ 2024 01 2042

∧ ″ ā ' Й Ҳ ∧ ұ ″ ā Ӟ ˉ ą̈ ғ Š 36,539,522.22 ї

ғ 2023 3 2 Лю Š ѝ ѫ ل ѽ ف ل н Ę è Ҳ

У ۓ ˚ ¯ LPR Ӟ ¯ ' Й Ҳ ∧ ұ ″ ā Ӟ

ˉ ą̈ ғ 250,000.00 ї ' ы è ы

2025 2 11 ˚ ж ч ч ˆ ∧ ˜ ⁝ ,

ұ Ո Й Ҳ ∧ a è ж ɔ ү ″ ā ل ж

Ѧ ж ѝ ∨ ″ ā ∧ ы Ո Й Ҳ ∧ Ѧ

Ь ñ ˚ ɣ ª Ҍ ʌ Ո Ӣ Ҍ ʌ
Š

ˆ Ç Ҍ ʌ Ь ў

1

(1).

√ □ a

´ Æ ' Ĩ ' ӝ

		м	] м
1	Л ѻ ѿ ӱ 1	451,518,840.87	975,232,518.19
1	2	30,960,797.10	78,005,360.26
2	3	33,418,118.59	14,501,515.19
3	4	7,535,151.53	186,430.00
4	5	186,430.00	337,262,156.72
5	Л Э	342,636,040.86	6,680,485.76
	ʌ	866,255,378.95	1,411,868,466.12

- И ʏ•i8 ϐ Я„ ı

Ǫ ỿ -

´ Æ ⅄	M	Λ ⅄ ң M	Ո Λ ⅄ ң M	´ Ո Λ ⅄ ң M Λ R	⁓ Ñ M
Ώ Λ	490,811,040.82		490,811,040.82	56.66	
Ώ Λ	244,793,662.96		244,793,662.96	28.26	
Ώ Λ	23,191,008.00		23,191,008.00	2.68	
Ώ Λ	13,932,820.00		13,932,820.00	1.61	902,906.80
Ώ Λ	10,024,100.00		10,024,100.00	1.15	578,175.47
Λ	782,752,631.78		782,752,631.78	90.36	1,481,082.27

è ы '

è ы '

□ √ a

2 è ы

"

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ж

	M	⎤ M
–		
–		
è ы	3,209,703,385.10	4,495,471,479.95
Λ	3,209,703,385.10	4,495,471,479.95

è ы '

□ √ a

–

(1). – ǂ

□ √ a

(2). –

□ √ a

(3). ⁓ ǂ

□ √ a

´ ⁓ Ñ '

□ √ a

´ ⁓ Ñ '

□ √ a

Λ ⁓ Ñ '

□ √ a

□ a

(4). ą У ص ѫ Ñ

□ √ a

ʌ ,ǰ ŋ Ռ ѫ Ñ R

ɻ Ñ ɻ ╟ ¯ м ɻ ╟ ą '
□ √ a

(5). ѫ Ñ ą

□ √ a

è è ѫ Ñ ى ى '
□ √ a

è ы '

(6). ¯ ą

□ √ a

è è ¯ ą
□ √ a

'
□ √ a

è ы '
□ √ a

è ы

(1).

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

м ⎤ м

1 Лυ ą ΰ 1 3,401,285,794.47 4,538,278,135.83
1 ,2

/ 267

(2).

√ □ a

			M		M
			3,591,210,244.88		,463,53 203.29
ъм ьм	ч	Š	34,471,410.97		190,01 379.94
Ḇ			5,653,349.67		12,37 435.12
ɖ			3,649,500.58		18,32 528.43
			3,634,984,506.10		,684,24 546.78

(3). ъ ӈ ҫ

√ □ a

ъ ӈ 12

			ھ ھ		è ы ↓ ╟	
ж Ñ	188,775,166.83	236,688,957.82		183,003.65		425,281,121.00
Л	188,775,166.83	236,688,957.82		183,003.65		425,281,121.00

è è ж Ñ ھ ھ '
□ √ a

è ы '

(5). è ы ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

è ы	183,003.65

è è è ы ą'
□ √ a

è ы '
□ √ a

(6). м ґ́ ч Л è ы ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' Ж

´ Æ Л	м	´ è ы м Л R (%)			ж Ñ м
HALCYON AGRI CORPORATION LIMITED	2,148,506,816.64	59.11		1 Л ц ą̈ 1-2 2-3	
ҷ ╕ ф ↓ Ҳ Л	236,448,383.61	6.50		1 Л ц ą̈ 1-2 2-3 3-4	236,448,383.61
Л Э Ҳ Л	201,421,557.72	5.54		1 Л ц ą̈ 1-2	
п Э Ҳ Л	133,110,410.47	3.66		1 Л ц ą̈ 1-2 3-4 5 Л ц Э	
ф Ҳ Л	100,372,638.89	2.77		1 Л ц ą̈	

Λ	2,819,859,807.33	77.58	/	/	236,448,383.61

(7).ⷮ è " ¥ è Ы

□ √ a

è Ы '

□ √ a

3

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' Ж

м] м

м ˜ ḣ ñ ' ḣ м ˜ ḣ ñ

ﻉ Ω ﻉ	173,897,931.51	35,000,000.00		173,897,931.51	35,000,000.00
Ω ﻉ ﻑ	640,000,000.00			640,000,000.00	
Ω ﻉ ﻑ	176,844,100.00			176,844,100.00	
Ω ﻉ	175,000,000.00			175,000,000.00	
ﻉ Ω ﻉ	93,785,605.45		10,889,394.55	104,675,000.00	
Ω ﻉ ﻉ	21,922,660.81	50,494,600.00		21,922,660.81	50,494,600.00
ﻉ Ω ﻉ		60,402,879.60			60,402,879.60
Ω ﻉ ﻉ	58,766,954.00			58,766,954.00	
Ω ﻉ ﻉ	44,820,				

	85,945.18	,479.60	,216.19				56,161.37	,479.60

(2). ʌ ´ н

√ □ a

´ Æ' Ĩ ' ж

ĭ

⎤

м

´ Æ ₹

ḣ

- Иd

ف ҷ Ő н ´ Ҳ ʎ	2,984 ,884. 50		2,98 4,88 4.50								
è سر Ҳ ʎ	3,937 ,633. 57			10,53 8.52						3,948 ,172. 09	
	374,7 34,45 0.37		2,98 4,88 4.50	24,91 8,841 .13	- 10,4 14,7 59.5 2		9,134 ,756. 43			377,1 18,89 1.05	
ʎ	387,8 28,63 2.54	13,50 0,000 .00	2,98 4,88 4.50	22,54 3,167 .62	- 10,4 14,7 59.5 2		9,134 ,756. 43			401,3 37,39 9.71	

(3). ˝ ḣ ɋ

□ √ a

è ы '

4 н ώ Ռ н

(1). н ώ Ռ н ɋ

√ □ a

´ Æ' Ї ' ж

	ч		Э ч	
	ώ		ώ	
ў н Ь	1,392,968,374.89	1,712,689,238.48	1,728,848,110.71	1,850,306,318.21
è ы н Ь	399,591,349.77	39,707,683.12	264,293,464.38	63,567,133.88
ʎ	1,792,559,724.66	1,752,396,921.60	1,993,141,575.09	1,913,873,452.09

(2). н ώ н ǂ ą

√ □ a

´ Æ' Ї ' ж

ʎ ɻǂ	ʎ	
	н ώ	н
ك ҏ ص		
ң ҏ ر	1,185,501,280.77	1,530,623,734.07
ر	207,467,094.12	182,065,504.41
è ы	28,104,286.53	30,625,273.80
سم Ш ǂ		
ف ǫ̈ سم Ш	1,421,072,661.42	1,743,314,512.28
ك ҏ ǂ		
ج У ώ	1,421,072,661.42	1,743,314,512.28

ɻ Ҩ ʎ н Ь ҆Ҩ ɖ ḣ н Ь ´ н ң Ռ ḡ ң Ҩ ї ˢ ḣ ɻ ╠ Ʌ Ь ɻ ң Ռ ḡ ң	92,143,151.01	
ώ ´ н ɻ ´		
ы ж ң		
ɻ		
ҷ a ɻ Ғ ҷ ɻ ң ʎ ң		
´ ˇ ḣ ˇ ḣ ђ ھ	723,326.25	
´ н ɻ Ҩ ʎ ´ н ɻ ʎ ´ н ұ ɻ ң ´ Æ ɻ ' ң Ҩ ї ˢ ḣ ң		
ɻ У ⁸ Ю ´ н ʎ ң Ҩ ʎ ⎤ ʎ '		
ң Ӈ		
ḡ Ь		
´ н ҷ ҆Ҩ ╠ a Ӓ ɻ У		
ҷ ˬ ң У ː		
ҷ ɻ g Ш , У ` ƒ		
ұ ` ƒ ҽ ɻ ƺ ʎ ƒ Ҩ ї ˢ ḣ ɻ ╠ ң		
Ҩ ї ˢ ḣ ʎ ѫ ң Ҩ ї ˢ ḣ ɻ ╠ ң		
Ӈ ˢ Ҩ ї Ӈ ң		
б Ҩ ʎ н Ь ҆Ҩ Ү ң	-45,623,091.00	
ɻ ɻ ώ	2,169,811.33	
Э ʎ ƺ è ы н ώ Ռ	388,760,013.00	
è ы ʎ Ӂ		
ˇ ' ː	139,154,788.29	
п ː ʎ	24,112,091.89	
ʎ	872,143,375.77	

“ Э ʎ ƺ è ы н ώ Ռ ” è ' ѫ Ռ ɖ Š ѝ Ї

Ҩ ʎ Ҩ ɻ ⁿ Ҩ ʎ ą Ҩ ˆ ʎ " w
ѝ з Ʌ Ь ɻ Ҩ ɻ ⁿ Ҩ ʎ ą Ҩ ˆ ʎ
è " w ѝ ɻ ҷ

√ □ a

´ Æ ' Ї ' ж

	ɻ	ɻ ҷ
ώ ɖ ɖ ɻ	485,407,362.60	б Ҩ ʎ н Ь ˩ ҆Ҩ ʎ ف ɻ У ñ ɱ ɻ Ҩ ʎ ң ː
ʎ ɖ ɖ	135,210,790.72	б Ҩ ʎ н Ь ˩ ҆Ҩ ʎ ف ɻ У ñ ɱ ɻ Ҩ ʎ ң ː

è ы '

□ √ a

2 ' ң ɻ

√ □ a

ˆ –	╕ Ƙ ’ ң	
	ѫ	
– ¥ Ҭ ʌ п ’	-1.04	-0.0241	-0.0241
Ҭ ʌ п ’ – ʌ ¥	-9.81	-0.2279	-0.2279

3 ą̃ ˛ ñ ‡ Ю̨

□ √ a

4 è ы

□ √ a

Y ' ˩

Y̨ ñ '

g ą

□ √ a